



# НОВОСТИ МЕТАЛЛОИНВЕСТ

№ 3 12 ФЕВРАЛЯ 2021 ГОДА, ПЯТНИЦА

## Есть 85 миллионов тонн стали!

В электросталеплавильном цехе ОЭМК им. А. А. Угарова выплавили 85 миллионов тонн стали с пуска подразделения в эксплуатацию.

2 ➔

## Основа стратегии — устойчивое развитие

Компания «Металлоинвест» представила EQUALUTION — стратегию качественных изменений, рассчитанную до 2032 года.

3 ➔

## Инвестиции в эффективность производства

На Лебединском ГОКе продолжается строительство комплекса циклично-поточной технологии.

5 ➔

### ● НОВОСТИ

## Рекордная отгрузка

Оскольский электрометаллургический комбинат им. А. А. Угарова по итогам 2020 года отгрузил потребителям рекордное количество литой квадратной заготовки.

На предприятия Турции, ОАЭ, Саудовской Аравии, Туниса, Китая, Италии, Дании, Колумбии и ряда других стран отправлено 1 млн 40 тысяч тонн продукции. Это выше предыдущего максимального показателя, установленного в 2016 году, почти на 20 тысяч тонн. Из непрерывнолитой заготовки изготавливается сортовой и фасонный прокат для строительной отрасли, автомобильной промышленности и машиностроения. В сложившихся непростых условиях более экономичная, по сравнению с прошедшим отделку прокатом, заготовка пользовалась повышенным спросом на зарубежных рынках. Своевременно отреагировав на меняющуюся ситуацию и удовлетворить растущий спрос со стороны клиентов комбинату удалось благодаря грамотному планированию производства и профессионализму специалистов предприятия. «Это значимая веха для комбината, — отметил Сергей Шишковец, управляющий директор ОЭМК им. А. А. Угарова. — Рекордный объем поставок товарной литой заготовки на мировой рынок ещё раз подтверждает высокое качество и конкурентоспособность металлопродукции нашего предприятия». ОЭМК им. А. А. Угарова производит непрерывнолитую квадратную заготовку сечением 150x150 мм и 170x170 мм широкого марочного сортамента на машине непрерывного литья заготовок № 6. Продукцию отличает стабильное качество поверхности и точность геометрических размеров. С момента запуска МНЛЗ № 6 в эксплуатацию в 2005 году суммарная отгрузка составила 12 млн тонн.

Елена Дёменко

### ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИНИЯ



▲ Вопреки вызовам 2020 года, Металлоинвест сохранил производственную программу на высоком уровне

# Вопреки вызовам

Металлоинвест объявил операционные результаты за 12 месяцев и четвёртый квартал 2020 года. Компания продолжает реализовывать стратегию повышения качества продукции и обеспечения устойчивого сбыта.

2 ➔

## ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИНИЯ

# Вопреки вызовам

1

Дмитрий Голоцуков  
Фото Михаила Проскалова

## Железородная продукция: выше и выше

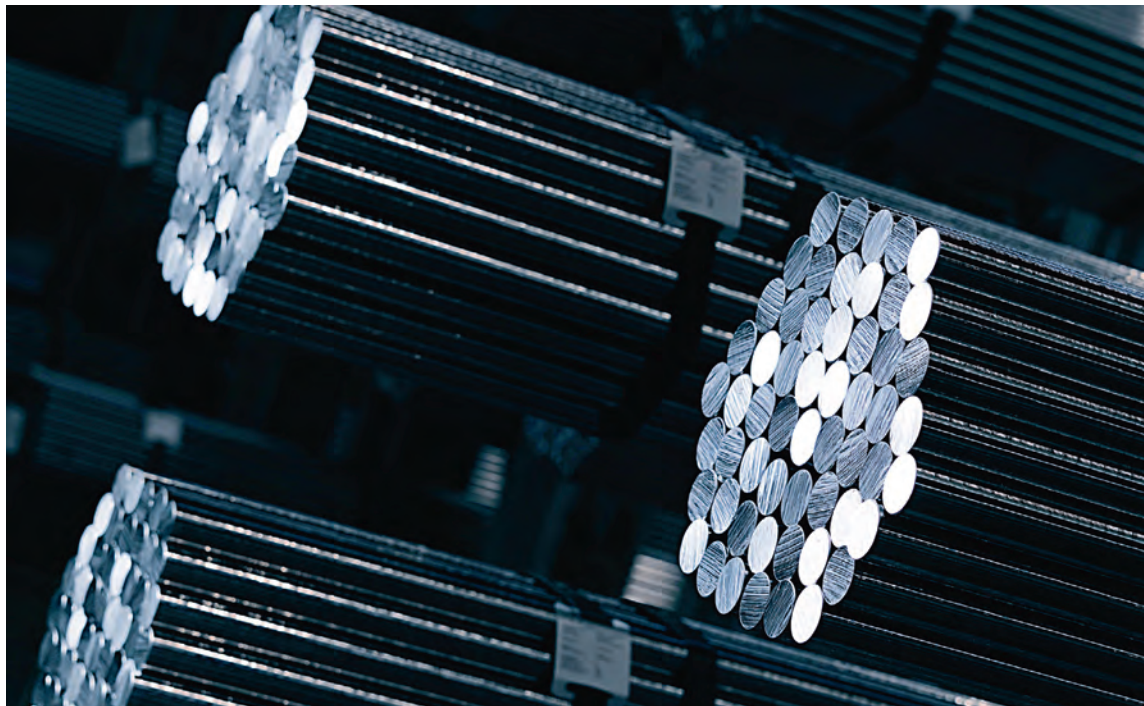
Объём производства железной руды в 2020 году составил 40,4 млн тонн, что на 0,5 процента выше аналогичного показателя 2019 года. Общий объём производства вырос, в том числе за счёт увеличения производительности оборудования в связи с изменением качественных характеристик добытой руды.

В четвертом квартале прошедшего года объём производства железной руды незначительно снизился на 1 процент кв/кв и составил 10,1 млн тонн. Снижение объёмов связано с проведением ремонтов оборудования.

Выпуск окатышей по итогам 2020 года в связи с реконструкцией обжиговой машины № 3 на Михайловском ГОКе сократился на 1,8 процента г/г и составил 27,6 млн тонн. При этом уже в четвертом квартале этот показатель вырос на 3,1 процента кв/кв.

В 2020 году компания произвела 7,8 млн тонн ГБЖ/ПВЖ, что на 0,9 процента ниже показателя прошлого года. Снижение связано с модернизацией УМ № 1 и капитальным ремонтом ЦГБЖ-1,3 в третьем квартале 2020 года. После окончания в четвертом квартале работ на УМ № 1 производство ГБЖ/ПВЖ выросло на 23,2 процента кв/кв.

Объём реализации железорудной продукции внешним потребителям по итогам 2020 года



### Комментарий



**Назим Эфендиев,**  
генеральный директор  
УК «Металлоинвест»:

Вопреки вызовам 2020 года, мы сохранили производственную программу на высоком уровне. Объём выпуска железной руды, нашего базового продукта, составил 40,4 млн тонн, что на 0,5 процента больше показателя прошлого года. Производство стали увеличилось до почти 5 млн тонн в результате завершения в 2019 году реконструкции и горячих испытаний электропечей по технологии FMF на Уральской Стали. Доля продукции с высокой добавленной стоимостью в общем объёме отгрузки ЖРС сохранилась на уровне 72 процентов. Знаковыми событиями 2020 года стали запуск на Михайловском ГОКе им. А. В. Варичева уникального дробильно-конвейерного комплекса и начало производства премиальных окатышей под металлизацию. Таким образом, компания продолжает реализовывать стратегию повышения качества продукции и обеспечения устойчивого сбыта.

вырос на 6,5 процента г/г и составил 28,7 млн тонн. Основным драйвером роста стало увеличение поставок окатышей в Европу. Доля продукции с высокой добавленной стоимостью (окатыши и ГБЖ/ПВЖ) по итогам 2020 года составила 72 процента в общем объёме поставок железорудной продукции компании. Поставки на внутренний рынок незначительно снизились: до 48,8 процента против 52,5 процента по итогам 2019 года.

Общий объём экспорта в 2020 году вырос на 15,6 процента г/г за счёт увеличения на 43,8 процента отгрузок в Европу, а также в страны Ближнего Востока и Северной Африки — на 16,7 процента.

С учётом восстановления спроса на традиционных и близких рынках сбыта, преимущественно в Западной Европе, в четвертом квартале прошлого года Металлоинвест сократил объём поставок в Азию на 55,9 процента в сравнении с показателями третьего квартала.

## Металлургическая продукция: сталь идёт в рост

Производство чугуна по итогам 2020 года снизилось на 16,3 процента и составило 2,3 млн тонн. Основной причиной стало снижение производительности ДП-3 на Уральской Стали, вызванное проведением в четвертом квартале подготовительных работ к предстоящей реконструкции.

Объёмы производства стали по итогам 2020 года выросли на 2 процента по сравнению с прошлым годом и составили около 5 млн тонн. Рост связан в основном с проведённой в 2019 году реконструкцией электропечей по технологии FMF на Уральской Стали, а также с оптимизацией времени ремонтов на ОЭМК и восстановлением спроса на прокат стана-2800.

На фоне сокращения производства поставки чугуна внешним потребителям в 2020 году снизились до 1,2 млн тонн по сравнению с 1,7 млн тонн в 2019 году. Доля российского рынка в общих поставках продукции составила 32,1 процента, что на 1,5 процента больше показателя 2019 года.

В октябре 2020 на ОЭМК был запущен шаропрокатный стан. В четвертом квартале прошлого года отгрузка составила 9,3 тысячи тонн. Весь объём продукции был направлен на Лебединский и Михайловский ГОКи.

## СОБЫТИЕ

## Есть 85 миллионов тонн стали!

В электросталеплавильном цехе ОЭМК им. А. А. Угарова выплавляли 85 миллионов тонн стали с пуска подразделения в эксплуатацию.

Ирина Милохина  
Фото Валерия Воронова

**Ю**билейная тонна выпущена из дуговой сталеплавильной печи № 3 технологической бригадой

№ 2 под руководством начальника смены Романа Годлевского. Сталевар — Алексей Смирнов, мастер — Александр Рыжих. Сталь прошла внепечную обработку под контролем сталеваров Виталия Фомина и Валерия Дмитриева, а также мастера Ильи Котельникова, а затем

была разлита на машине непрерывного литья заготовок № 6, мастер — Вячеслав Вахонин.

— 5 октября 2016 года мы получили 70-миллионную тонну стали, и только за последние четыре года произвели 15 миллионов тонн продукции, — отметил исполняющий обязанности заместителя начальника цеха по выплавке Станислав Труфанов. — Такой большой скачок удалось совершить благодаря проводимой в цехе модернизации и другим масштабным преобразованиям, направленным на улучшение качества и повышение объёмов производства.

Для коллектива технологической бригады № 2 очередной рубеж — событие, знаменующее важную веху развития ЭСПЦ.

— Приятно ощущать себя причастным к истории нашего цеха и комбината, — сказал начальник смены Роман Годлевский. — Конечно, в любых производственных достижениях есть вклад каждого

участка и работника подразделения. Производство качественной стали — это опыт нескольких поколений оскольских металлургов и постоянное совершенствование, внедрение новых технологий.

Наращивание объёмов производства и повышение качества стали — важнейшие задачи, которые на ОЭМК успешно решают на протяжении четырёх десятилетий.

Металлопродукция предприятия экспортируется в Европу, Центральную Азию, Ближний Восток и другие регионы. Комбинатом освоено производство сортового проката для изготовления изделий, используемых ведущими мировыми автомобилестроителями — PSA Peugeot Citroen, Mercedes, Ford, Renault, Volkswagen.

Основными потребителями металлопродукции ОЭМК на российском рынке являются предприятия автомобильной, машиностроительной, трубной, метизной и подшипниковой промышленности. Из неё изготавливают якорные цепи, узлы опор ветряных

### Комментарий



**Сергей Шишковец,**  
управляющий  
директор ОЭМК  
им. А. А. Угарова:

85-миллионная тонна стали — результат труда всех поколений оскольских металлургов на протяжении 36 с половиной лет, от участников первой плавки 13 августа 1984 года до тех, кто добросовестно трудится на предприятии сегодня. Благодарю всех за труд, самоотдачу и поздравляю с очередным производственным достижением.



электростанций высокой мощности, высокопрочный крепеж для возведения мостов, пружины и метизы для автомобилестроения и железнодорожного транспорта.

● ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИНИЯ



## ОСНОВА СТРАТЕГИИ — УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Компания «Металлоинвест» представила EQALUTION — стратегию качественных изменений, рассчитанную до 2032 года.

Ирина Милохина

**М**иссияMetalloinvesta — быть основной эволюции современной металлургии для будущих поколений. Мы видим нашу компанию как мирового лидера в производстве высококачественной железорудной, металлизированной и стальной продукции, создающего ответственную металлургию будущего на основе открытого партнёрства. ПродукцияMetalloinvesta соответствует движению мировой металлургической отрасли в сторону внедрения «зелёных» технологий и сниже-

ния углеродного следа, — подчеркнул генеральный директор компании Назим Эфендиев.

Определяющими на ближайшие 15-20 лет станут три основных тренда: деглобализация, декарбонизация и цифровизация.

Реализация стратегии будет происходить поэтапно. Первый этап — оптимизация товарного баланса — рассчитан на период до 2026 года и нацелен на повышение маржинальности и обеспечение устойчивого сбыта продукции компании на высокодоходных рынках. Целью второго этапа является достижение глобального лидерства компании, что

выражается в закреплении ведущих позицийMetalloinvesta в производстве высококачественной продукции с использованием «зелёных» технологий.

Для достижения общих целей определены стратегические приоритеты компании: рост маржинальности продаж, повышение операционной и управленческой эффективности, устойчивое развитие. Ключевым производственным приоритетом остаётся безопасный труд, а 2021 год объявлен вMetalloinveste Годом производственной безопасности.

Важные направления для успешной реализации

стратегии — цифровизация бизнес-процессов и инвестиции в развитие компетенций сотрудников. Первостепенное значение приобретают коммуникации, или открытый диалог для объединения усилий и движения вперед.

В новой стратегии сформулированы главные ценности, составляющие основу корпоративной культуры: забота о человеке и окружающей среде, решимость и готовность к изменениям, нацеленность на результат и эффективность, уважение и партнёрство.

Подробности — в специальном выпуске.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ТООИР

# Лидеры преобразований



На ОЭМК имени А. А. Угарова прошла командная сессия актива дирекции по техническому обслуживанию и ремонтам.

Татьяна Денисова  
Фото Валерия Воронова

**Т**емой тренинга, посвящённого организации работы вертикали ТООИР в условиях трансформации, стало вовлекающее лидерство.

Любые изменения, появление новых задач, особенно связанных с производством, требуют постоянного обучения и самосовершенствования. И это в первую очередь касается руководителей, которые должны уметь адаптироваться к

меняющимся условиям, пополнять свои знания и вести за собой: важно заинтересовать, воодушевить и увлечь коллектив.

Кто такой лидер и что его мотивирует, какие навыки работы в команде становятся первостепенными, обсуждал с начальниками управлений и центров технического обслуживания и ремонтов руководитель проектов трансформации ТООИР УК «Металлоинвест» Роман Смирнов.

— Вы являетесь прежде всего лидерами преобразований, ведь в прошедшем году был дан старт масштабной трансформации службы ТООИР, — подчеркнул Роман Геннадьевич. — Вам как руководителям нужно обладать новыми качествами, пользоваться современными методиками в работе. Се-

годня для компании «Металлоинвест» становится очень востребованным именно вовлекающее лидерство, которое подразумевает открытость к изменениям, решение возникающих проблем, постоянное развитие себя и коллег и позволяет достичь согласованных действий в одном направлении для выполнения общей цели.

В этот день участники тренинга активно работали в командах и выводили свою формулу вовлекающего лидерства, где главными становятся открытость, ответственность, инициативность, изменение парадигмы мышления, использование лучших практик, стремление сделать процесс трансформации результативным.

— Я уверен, сегодня вы ошутили себя лидерами, — подвёл итог Роман Смир-

нов. — И все обозначенные вами задачи станут дорожной картой службы ТООИР. На ОЭМК мы уже провели онлайн-практикум. С Оскольского комбината начали и офлайн-встречи, которые пройдут на всех предприятияхMetalloinvesta. Был рад работать с вами в команде и видеть искреннюю заинтересованность темой.

Директор по техническому обслуживанию и ремонтам комбината Александр Юдин отметил высокую вовлечённость сотрудников подразделения на тренинге, их эффективность в выполнении заданий.

— Каждый из вас готов вести за собой коллег, которые тоже лидеры — на своём рабочем месте, в своём направлении, — подчеркнул он. — В итоге мы все — лидеры перемен.

● ЕСТЬ МНЕНИЕ



**Роман Смирнов,**  
руководитель проектов трансформации ТООИР УК «Металлоинвест»:

«Процесс трансформации порождает новое, привносит изменения, поэтому встреча была посвящена именно этому. Мы ставили задачу обсудить и расставить новые акценты, что будет требоваться от нас как от лидеров. Это команда, ответственность, вовлечение своих подчинённых, ролевая модель того лидера, от которого ожидают успешных изменений в ТООИР.



**Максим Вагнер,**  
начальник центра ТООИР электросталеплавильного производства ОЭМК:

«Тренинг на тему лидерства очень важен для эффективного управления и работы с коллективами. В нём показаны методы разбора проблем, постановки задач и их выполнения, мы разрабатывали дорожные карты с мероприятиями, направленными на устранение острых углов. Хорошо, что всё это мы обсуждали вместе с коллегами.



**Алексей Скрыпов,**  
начальник центра ТООИР прокатного производства ОЭМК:

«В наш центр входит четыре подразделения — СПЦ № 1 и № 2, ЦОП и шаропрокатный стан. У каждого свои команды и проблемы, которые теперь приходится решать сообща. Очень важно иметь лидерские качества, уметь увлечь коллектив. Чтобы правильно организовать и вести за собой команду, теперь нужно быть лидером среди лидеров. На тренинге мы узнали, как этого добиться. Полезный опыт.

## НОВАЯ ТЕХНИКА

# Повысит производительность

В карьере Михайловского ГОКа приступил к работе новый БелАЗ грузоподъёмностью 240 тонн.

Евгения Кулишова  
Фото автора

**Э**то уже второй автомобиль с такой вместимостью кузова, поступивший на комбинат в 2021 году. Всего же в карьере МГОКа трудятся четыре таких самосвала. Поступление машин высокой грузоподъёмности на комбинат является частью масштабной программы по обновлению горнотранспортного комплекса предприятий Metalloinvesta.

— Главное преимущество новых автомобилей — более высокий коэффициент технической готовности по сравнению со старыми машинами, — говорит главный инженер автотракторного управления МГОКа Сергей Рогожкин. — Это повысит производительность нашего парка при выполнении производственной программы в 2021 году.

На новом 240-тонном БелАЗе трудится экипаж из четырёх опытных водителей. Все уже по достоинству оценили преимущества высокопроизводительной машины.

— Машина быстрая и мощная. Другие габариты — другие возможности, — говорит водитель АТУ Василий Бевз. — На машине установлены новые систе-



мы контроля, видеобзор ведётся с четырёх камер, удобно и безопасно работать. И я, и мои коллеги-сменщики, очень довольны, что нам доверили такую технику.

**Поступление машин высокой грузоподъёмности на предприятия компании является частью масштабной программы по обновлению горнотранспортного комплекса Metalloinvesta.**

на **600**

тонн больше горной массы перевозит за смену новый БелАЗ по сравнению с 220-тонным агрегатом.

Передовых инженерных решений, повышающих уровень безопасности, в самосвале немало. Он оснащён видеокameraми кругового обзора, автоматической системой пожаротушения, устройством сигнализации о приближении к высоковольтной линии, системой «Антисон». Электронный дисплей, на который выводятся десятки параметров, позволяет следить за работой всех узлов и агрегатов автомобиля. Современные системы отопления и кондиционирования воздуха в кабине, оборудованной в соответствии со всеми требованиями охраны труда, делают работу водителя более комфортной.

Пополняя парк карьерной техники своих предприятий современным, высокотехнологичным оборудованием, Metalloinvest улучшает условия труда персонала, повышает эффективность производства, снижает себестоимость продукции и, как следствие, укрепляет позиции на рынке.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

## Для повышения качества контроля

В цехе отделки проката ОЭМК им. А. А. Угарова на линии правки и контроля № 2 реализуется важный инвестиционный проект по замене установки неразрушающего контроля внутренних дефектов.

Татьяна Денисова  
Фото Валерия Воронова

**Т**акие установки контролируют качество металлопроката. Их в цехе — три. Решение о замене одной из них на более современную связано с жёсткими требованиями потребителей к продукции.

— У новой установки множество преимуществ, — пояснил ведущий специалист ЦОП Алексей Гагарин. — Оборудование контроля выявляет и отмечает отдельные точечные внутренние дефекты (в том числе неметаллические включения) диаметром 0,7 мм до 2,0 мм с шагом 0,1 мм по всей глубине объекта контроля. К

сведению, старая установка определяла внутренние дефекты диаметром от 1,5 до 2,0 мм. Иными словами, точность определения внутренних дефектов вырастет в два раза.

Агрегаты были поставлены российской компанией «Нординкрафт» в октябре прошлого года. Демонтаж прежней установки и сборка новой начались в январе этого. Работа выполнена в короткий срок представителями ООО «ОСКОЛ ЭЛЕКТРОМОНТАЖ» и специалистами комбината: сотрудниками цеха отделки проката, электриками, программистами. 5 февраля было завершено холодное тестирование оборудования, а уже 7 февраля начаты горячие испытания. Ввести установку в эксплуатацию планируется в июне.



— Прокат SBQ поставляют как предприятия российского автопрома, так и известным зарубежным — Peugeot,

Volkswagen, NTN, SKF, Schaeffler, — рассказывает начальник ЦОП Николай Ушаков. — ОЭМК ценят за высокое качество продук-

ции. А чтобы его обеспечить, весь комбинат прикладывает к этому немало усилий, в том числе реализуя масштабные инвести-

ционные проекты, которые делают наш металлопрокат ещё более конкурентоспособным на мировом рынке.

## Справка

Оборудование контроля выявляет и отмечает отдельные точечные внутренние дефекты (в том числе неметаллические включения) диаметром 0,7 мм до 2,0 мм с шагом 0,1 мм по всей глубине объекта контроля.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

▼ Сооружение гигантского конвейера ведётся по графику



# Инвестиции в эффективность производства

Строительство одного из самых масштабных инвестиционных проектов компании «Металлоинвест» — комплекса циклично-поточной технологии Лебединского ГОКа — продолжается.

Наталья Хаустова  
Фото Александра Белашова

**С**троительство четырёх основных узлов промышленного гиганта — дробильных комплексов, конвейера протяжённостью около трёх километров, площадки распределения руды, на которой будут располагаться перегрузочные узлы, и буферного склада — ведётся параллельно.

Уже смонтированы металлоконструкции каркаса здания приводных и натяжных станций магистральных конвейеров № 1 и № 2, ведётся работа по обшивке здания и установке опорных конструкций, на которые будет устанавливаться оборудование, обеспечивающее движение конвейерной ленты.

— Специалисты делают разметку на железобетонных фундаментных плитах, бурят скважины, затем монтируют химические анкеры hilti (клеевой крепёж на основе нескольких компонентов — прим. ред.), на которые и устанавливаются опорные конструкции, а затем и технологическое оборудование, — отметил главный специалист проекта циклично-поточной технологии Евгений Кожокин.

На завершающей стадии работы по монтажу технологической части стакера-реклаймера — ги-



◀ Монтаж стакера-реклаймера близится к завершению

латься в дробилки, предназначенные для крупного дробления, затем перенаправляются в узел перегрузки № 1 и от него по магистральному конвейеру по наклонной части карьера выходить на поверхность. Далее порода начнёт двигаться к зданию приводных и натяжных станций, отсюда — к узлам перегрузки и напрямую поступать в цех дробления обогатительной фабрики. Таким образом, путь транспортировки руды станет короче. Реализация проекта ЦПТ позволит Лебединскому ГОКу нарастить транспортировку железной руды до 55 млн тонн в год, а также снизить себестоимость железорудной продукции.

— Уникальность проекта заключается в том, что он реализуется без остановок производственного процесса, периодически приходится приостанавливать работы на нижней отметке, например, при проведении взрыва в карьере. Но стараемся находить решения поступающих вопросов, чтобы не останавливать процесс строительства и выполнить намеченное в установленные сроки, — пояснил Евгений Кожокин.

Этапы строительства соответствуют графику. Финал сооружения комплекса циклично-поточной технологии запланирован на осень 2021 года.

гантского помощника, который призван отвечать за складирование и перемещение необходимого запаса руды на буферном складе для непрерывности производства, на случай плановых остановок дробильных установок и магистрального конвейера.

— Стакер-реклаймер по технологической части выполнен на 90 процентов. Завершается устройство стрелы и основного рабочего колеса, снабжённого ковшами для забора руды. Также выполняется монтаж разгрузочного бункера. В скором времени приступим к электромонтажным, а затем пусконаладочным работам, — уточнил Евгений Кожокин.

## 12 млрд рублей

составит объём инвестиций Металлоинвеста в проект ЦПТ.

Возведена переходная часть подъёмно-магистральных конвейеров № 1 и № 2 через автодорогу № 20. Чуть больше недели потребовалось строителям, чтобы выполнить конструкцию высотой 4,3 метра и возобновить движение рейсовых автобусов.

### Работы по графику

Тем временем на нижней отметке карьера продолжается

подготовка площадки под установку основного оборудования комплекса циклично-поточной технологии. На этом участке выполнены две ниши, в которых в скором времени своё место займут полустационарные дробильные комплексы № 1 и № 2. Также проведены работы по устройству фундаментов узла перегрузки № 1. После запуска комплекса ЦПТ в работу добытая горная масса автотранспортом будет достав-



▲ На нижней отметке карьера продолжается подготовка площадки для узла перегрузки № 1



▲ Идёт обшивка каркаса здания приводных и натяжных станций магистральных конвейеров № 1 и № 2

## СЕРВИСЫ САМООБСЛУЖИВАНИЯ

## Скажи СИЗам: «Откройся!»

Нет, речь идёт не о заклинании, открывающем хранилище трофеев сорока разбойников из восточной сказки, а о том, как в несколько кликов попасть на виртуальный склад спецодежды и средств индивидуальной защиты с помощью чат-бота по СИЗ — нового сервиса для работников Металлоинвеста.

Наталья Севрюкова  
Фото Михаила Просколова

С этого года в Сервисах самообслуживания появилась новая услуга, позволяющая каждому работнику предприятий компании узнать о сроках получения средств индивидуальной защиты и спецодежды. Задумка создания онлайн-помощника в вопросах обновления «гардероба» спецодежды и средств защиты была реализована на «Фабрике идей» Лебединского ГОКа. Её автор — машинист землесосного плавучего несамходного снаряда хвостового хозяйства обогатительной фабрики Алексей Калашник рассказал:

— Мысль пришла после того, как некоторое время провёл на складе спецобмундирования. Постоял в очереди и после прикинул: чтобы ликвидировать и простои в очереди, и другие неудобства, надо действовать современными методами! И внёс на «Фабрику идей» предложение о запуске чат-бота — сервиса самообслуживания «Просмотр данных СИЗ», в котором эти



вопросы можно решить в виртуальном режиме.

Иными словами, по табельному номеру на сегодняшнюю дату можно считывать информацию из системы SAP ERP о выданной спецодежде и средствах индивиду-

альной защиты и сроках их использования. Данные отображаются в виде таблицы — всё наглядно и понятно.

Директор по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среде Лебединского ГОКа

Дмитрий Башкатов уверен, что такое предложение по улучшению условий труда очень полезно и эффективно. К этому надо прибавить, что ещё и универсально: инициативу решили реализовать в масштабе всей компании «Металлоинвест».

Ведь спецодежда и СИЗ в современном измерении (и виртуальном, и особенно — реальном) — это не только надёжная и многофункциональная защита, но и часть корпоративной производственной этики и культуры безопасного труда.

## Комментарий



**Роман Русецкий,**  
директор  
департамента  
ОТПБ и ООС  
УК «Металлоинвест»:

Создание сервиса «Просмотр данных СИЗ» — это реализация очень полезной инициативы, направленной на улучшение качества обеспечения работников средствами индивидуальной защиты. Мы приветствуем активное участие горняков и металлургов в организации комфортного и безопасного производства и будем дальше развивать конструктивное взаимодействие в этом направлении.

# «ПРОСМОТР ДАННЫХ СИЗ»

СЕРВИС  
САМООБСЛУЖИВАНИЯ

Металлоинвест

Для просмотра данных по спецодежде и средствам индивидуальной защиты реализован сервис самообслуживания «Просмотр данных СО/СИЗ», который по табельному номеру на текущую дату считывает информацию о выданной спецодежде и средствах индивидуальной защиты, а также сроки их носки из системы SAP ERP, отображает её в виде таблицы.

## HR-бот Металлоинвест

<https://hrbot.metalloinvest.com/landing/>



## ШАГ 1

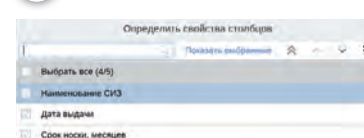
Наименование СИЗ	Дата выдачи	Срок носки, месяцев	Остаток срока носки
Каска защитная ИТР		36	
Подшлемник под каску		12	
Костюм для защиты от ОПЗ/МВ ИТР		12	
Костюм на утепляющей прокладке ИТР		24	
Ботинки кожаные с защитными подноскок		12	

Для начала работы с сервисом необходимо на начальной странице выбрать плитку

## «Просмотр данных СИЗ».

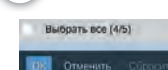
На странице «Просмотр данных СИЗ» находится информация о спецодежде и средствах индивидуальной защиты.

## ШАГ 2

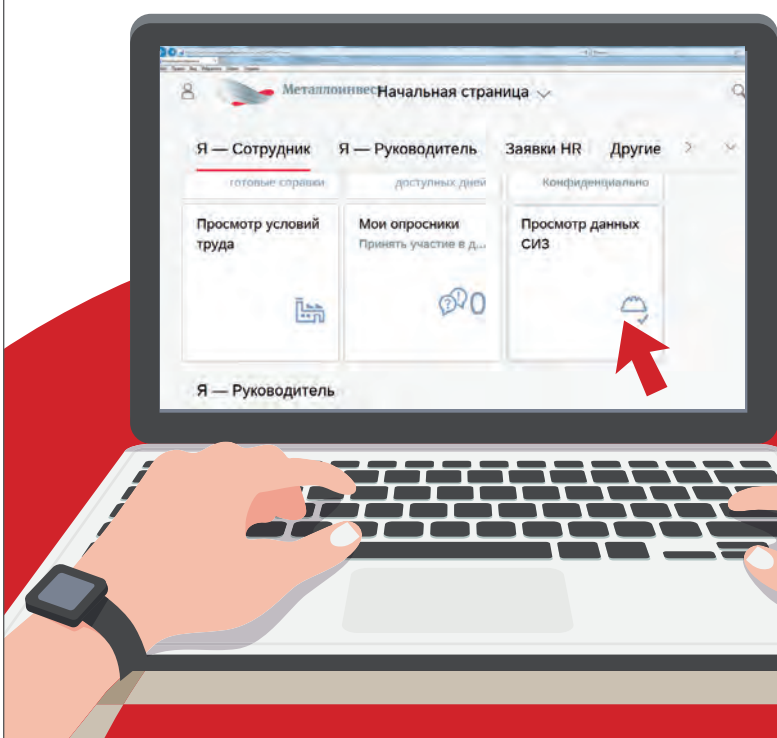


На селекционном экране есть кнопка «Настройки», благодаря которой можно отфильтровать данные по столбцам, как показано на рисунке.

## ШАГ 3



Если окно со свойствами столбцов необходимо закрыть, нужно нажать на кнопку **ОК**.



ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ

# Исправить нельзя, предотвратить можно всегда!

Завершилось расследование несчастного случая, который произошёл на Михайловском ГОКе 7 января 2021 года.

**В**о время работ по опиливанию дерева на территории управления железнодорожного транспорта опрокинулась люлька автогидроподъёмника. Два работника выпали из подъёмного устройства. Пострадавшим была незамедлительно оказана медицинская помощь. Руководство предприятия приняло все меры по организации необходимого лечения. Людей сразу доставили в городскую больницу. Затем сотрудника, находившегося в тяжёлом состоянии, транспортировали в реанимационное отделение областной клинической больницы. Были проведены консультации лечащих врачей со специалистами ведущего медицинского учреждения Москвы. Но травмы, полученные им при падении, оказались несовместимы с жизнью, и мужчина скончался 14 января. Безутешное горе для родных и близких, тяжёлая утрата для друзей и коллег... Второй работник продолжает лечение, его состояние удовлетворительное.

## Какие заключения сделала комиссия?

В огромной папке детальное, буквально поминутное расследование причин несчастного случая. Кто и где был, что делал, видел? Почему так случилось? Вернуться в тот день и изменить его — теперь уже невозможно. Главная задача расследования — не наказать виновных, а определить корневые причины случившегося и принять меры по неповторению подобного случая.

В ходе расследования выяснилось, что основной причиной трагедии стало нарушение требований безопасности при работе на высоте.

При посадке в люльку рабочие пристегнули карабины страховочных привязей за соответствующие крепления. Но в какой-то момент стропы начали сковывать движения при спиливании веток, и люди отстегнули страховку, поставив под угрозу собственную жизнь. К сожалению, это был не единственный фактор, предопределивший несчастье...

Второй причиной падения стали конструктивные недостатки подъёмника, о которых ни машинист автовышки, ни другие работники не знали. При движении платформы вниз люлька с рабочими зацепилась за спилённые сучки дерева. Какие правильные действия должны были выполнить сотрудники для устранения нештатной ситуации? Неизвестно, по-



**Цель компании — снизить уровень производственного травматизма. Путь к достижению этой цели лежит через укрепление культуры производственной безопасности, управление рисками, высочайшую внутреннюю дисциплину и приверженность вопросам производственной безопасности каждого сотрудника.**

скольку таковые не прописаны в имеющемся руководстве по эксплуатации подъёмника. Информации о возможных рисках, которым могут подвергнуться работники в случае зацепления платформы о препятствие, в документе нет.

Третьей причиной стала неудовлетворительная организация производства работ. В книге нарядов и наряде-допуске не был определён порядок действий по спиливанию деревьев, не указаны меры безопасности при таком виде деятельности. Отсутствие контроля за рабочими в люльке явилось нарушением производственной инструкции по безопасному ведению работ для машинистов автогидроподъёмников и стало четвёртой причиной несчастного случая.

## Работа над ошибками

По итогам расследования установлены и проанализированы корневые причины и сделаны выводы. Составлен план необходимых мероприятий: технических, организационных, направлено письмо заводу-изготовителю подъёмника. Такая рабо-

та призвана предотвратить подобные ситуации в дальнейшем.

Цель компании — снизить уровень производственного травматизма. Путь к достижению этой цели лежит через укрепление культуры производственной безопасности, управление рисками, высочайшую внутреннюю дисциплину и приверженность вопросам производственной безопасности каждого сотрудника.

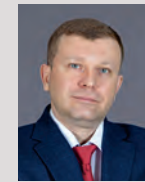
Понимание одинаковой ответственности за безопасное ведение работ должно быть и со стороны руководителя, и со стороны работника. Исправить нельзя, не допустить можно.

Сергей Пирожников, начальник цеха электрификации и энергохозяйства УЖДТ:

— Несчастный случай с коллегами, гибель товарища — личная трагедия для каждого из нас. Мы должны сделать всё возможное, чтобы такого больше не повторилось. Практически все электромонтёры контактной сети, машинисты дрезин и электрики нашего цеха — а их 87 человек — связаны с работой на высоте. Подробно мы разобрали причины происшествия, провели внеплановый инструктаж с рабочими люльки. Заводу-изготовителю автоподъёмника направлен запрос о порядке действий сотрудников в случае зацепления люльки с посторонними предметами. Тем временем уже принят алгоритм поведения в подобной ситуации: прекратить работу, вызвать дополнительную люльку или спасательную бригаду. Перед каждой выдачей наряда делаем акцент на главном: твоя жизнь в твоих руках, надёжно пристегни карабин!

Пресс-служба Михайловского ГОКа  
им. А. В. Варичева

## Комментарий



**Андрей Черепов,**  
заместитель  
генерального директора  
УК «Металлоинвест»  
по промышленной  
безопасности, охране  
труда и окружающей  
среды:

Выполняя производственные задачи, человек должен ставить в приоритет свою жизнь, постоянно анализировать риски и последствия действий. Мы должны строго выполнять нормы и правила производственной безопасности, понимая, что за каждым пунктом стоит трагедия, которая уже случилась. Обязательно применять средства индивидуальной защиты, использовать предохранительные устройства. Ведь они для того и созданы, чтобы сохранить жизни и здоровье людей. Важно, чтобы каждый руководитель понимал, что наша главная ценность — это сотрудники, чтобы своим личным примером демонстрировал соблюдение требований охраны труда, быстро реагировал на возможные опасности. Мы должны вести открытый диалог в сфере ОТиПБ, вместе обсуждать проблемы и искать пути их решения.

## Комментарий



**Антон Захаров,**  
управляющий директор  
АО «Михайловский ГОК  
им. А. В. Варичева»:

Уважаемые коллеги! Культура безопасного труда начинается с каждого из нас. Мы системно модернизируем оборудование, приобретаем новую технику, внедряем передовые практики по охране труда. Но в основе всего лежит высокая личная ответственность. Инструкции и правила необходимо соблюдать не из страха быть наказанными, а осознанно — для сохранения собственной жизни и здоровья, безопасности коллег. Мы должны возвращаться с работы целыми и невредимыми. Нас ждут дома родные и близкие. Нельзя забывать об этом!

# НЕ ДОПУСТИ УГРОЗЫ ЖИЗНИ И ЗДОРОВЬЮ!

На опасном производстве особо важны нетерпимость к нарушениям ОТ, ПБ и ООС на всех уровнях, нулевая толерантность к сокрытию и подлогам в части травматизма и других происшествий.

Сначала безопасность, потом производство – с этого правила должен начинаться рабочий день каждого сотрудника компании.

## Уважаемые коллеги!

Я прошу каждого из вас при обнаружении фактов нарушений в области ОТ, ПБ и ООС, затрагивающих деятельность предприятий компании «Металлоинвест», обращаться на

**горячую линию  
по телефону:  
8-800-700-10-55.**

Компания «Металлоинвест» гарантирует конфиденциальность и защиту лицам, сообщившим о потенциально возможных или совершённых нарушениях в области ОТ, ПБ и ООС.



**АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ЧЕРЕПОВ,**  
заместитель генерального директора  
по промышленной безопасности,  
охране труда и окружающей среды  
УК «Металлоинвест»

**Вас и ваших коллег  
дома ждут с работы  
живыми и здоровыми!**