



3

Чтобы сердце не болело!

Для сосудистого центра железнодорожной городской больницы №2 закуплено новое оборудование.



5

Металлоинвест: цифровая трансформация

Горно-металлургический холдинг «Металлоинвест» перестраивает бизнес с помощью решений SAP.



16

В Тулу со своей фузейей

Железнодорожники увидели новую постановку молодёжного театра «Данко».

УСПЕХ

За заслуги перед Отечеством

В минувший вторник в Екатерининском зале Кремля состоялась церемония вручения государственных наград Российской Федерации. Среди награждённых — основатель Металлоинвеста Алишер Усманов и главный тренер сборной России по художественной гимнастике Ирина Винер-Усманова.



Ордена, медали, знаки о присвоении почётных званий из рук президента России Владимира Путина получили выдающиеся граждане страны — работники промышленности и сельского хозяйства, деятели науки и образования, здравоохранения и культуры... — Все вы благодаря труду, таланту добились высот в профессии и вдохновляете других увлечённостью своим делом, постоянным творческим поиском, уникальными достижениями и, конечно, искренней заботой о России, личной ответственностью за мир

в нашей стране, за её процветание, — отметил глава государства, обращаясь к присутствующим. — Убеждён, что только с таким отношением к родной стране можно совершать масштабные прорывы, решать самые амбициозные и смелые задачи. Президент Всероссийской федерации художественной гимнастики, главный тренер сборной России Ирина Винер-Усманова была награждена орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени. Она подчеркнула, что этот успех — хороший стимул для дальнейших побед российских гимнасток на международной арене.

— Я рада, что девочки — будущие матери, жёны, очень порядочные, очень воспитанные, очень трудолюбивые — составят честь и славу нашей страны, — отметила Ирина Александровна. Основатель компании «Металлоинвест» Алишер Усманов получил орден «За заслуги перед Отечеством» III степени. Алишер Бурханович поблагодарил президента и отметил, что эта награда — признание достижений работников Металлоинвеста и других предприятий и организаций, большого вклада в развитие экономики нашей страны.

— Это высокая оценка заслуг всего коллектива двух огромных холдингов — «Металлоинвеста» и «Мегафона», всех спортсменов Федерации фехтования, которую сегодня я возглавляю, — подчеркнул Алишер Усманов. Также орденами и медалями были награждены космонавт-испытатель Сергей Рыжиков, певцы Лев Лещенко и Валерия, актёры Александр Збруев и Инна Чурикова, режиссёр Карен Шахназаров, телеведущий Игорь Кириллов, а также многие российские учёные, врачи, спортсмены и тренеры.

Евгений Дмитриев

НОВОСТИ

Чемпионы добрых дел

Программа корпоративного волонтерства Металлоинвеста «Откликнись!» получила признание на всероссийском конкурсе «Чемпионы добрых дел — 2018».



Награду в номинации «Местные сообщества» получила директор по социальной политике и корпоративным коммуникациям Юлия Мазанова. Сегодня в программе «Откликнись!», стартовавшей летом в Белгородской области, принимает участие уже почти 150 сотрудников Металлоинвеста, которые оказывают помощь заповедникам, спасают бездомных животных, занимаются социальной поддержкой, организуют занятия спортом. В следующем году «Откликнись!» придёт также в Курскую и Оренбургскую области.

Собинформ

Самбо на переменках

В рамках всероссийского образовательного проекта «Самбо в школу» в железнодорожной школе №8 открылся первый в нашем городе специализированный школьный зал самбо.

Теперь значительная часть зала борьбы и тяжёлой атлетики школы №8 занимает новое татами, предоставленное учебному заведению Федерации самбо Курской области, а само помещение кажется уютнее и буквально сверкает чистотой. Этот зал знают многие любители спорта нашего города, ведь именно здесь каждый год проходит турнир памяти Александра Зачиняева и множество других важных состязаний. Его внешний вид долгое время оставлял желать лучшего, зато теперь тренироваться и выступать здесь будет особенно приятно: в рамках проекта «Самбо в школу» железнодорожная администрация выделила на его ремонт порядка ста тысяч рублей, благодаря которым были покрашены стены и пол, отремонтирован потолок, заменены информационные плакаты и так далее. — В нашей школе самбо занимаются несколько десятков человек, поэтому специализированный спортзал стал для них большим прекрасным подарком, — считает директор учебного заведения Евгений Тяжкороб. Поздравить ребят и их педагогов с открытием обновлённого зала пришли почётные гости: представители городской администрации, железнодорожной думы и областной Федерации самбо. — Самбо — это не только спорт, это умение защитить себя в критической жизненной ситуации. Желаю вам, ребята, хорошо освоить эту полезную науку. Искренне надеюсь, что подобные помещения со временем появятся во всех учебных заведениях нашего региона, — добавил вице-президент Федерации самбо Курской области Владимир Татаренков. Школьники в свою очередь поблагодарили гостей за добрые слова, а спортсмены с гордостью продемонстрировали свои умения и навыки.

Ольга Жилина

ПРОИСШЕСТВИЯ

Взорвался газ

Взрыв в городе произошёл 28 ноября в 21.40 в жилом пятиэтажном доме на улице Ленина, 54/2.

Охлопке бытового газа сообщили жители дома. Спасатели отреагировали сразу, направив на место происшествия оперативную группу местного пожарно-спасательного гарнизона, ПСЧ №11, АСФ города Железногорска. Также к дому прибыли сотрудники полиции, газовой службы и медицинские работники. Было установлено, что хлопок произошёл в квартире на первом этаже. Как сообщили в филиале «Газпром газораспределение Курск» в Железногорске, причиной взрыва, по предварительным данным, стало нарушение правил пользования внутридомовым газовым оборудованием. По словам заместителя директора — главного инженера филиала Игоря Скоркина, хозяин квартиры поставил варить картошку и ушёл из квартиры. Пока его не было, вода в кастрюле стала кипеть и затушила газовую конфорку. В квартире начал скапливаться газ. Владелец квартиры, вернувшись с товарищем, попытался закурить. Это и стало причиной хлопка. Возгорания не возникло, однако от взрыва в квартире выбило стёкла. Хозяин квартиры и его друг получили ожоги первой степени и были доставлены в больницу для оказания медицинской помощи. После осмотра места происшествия спасатели с помощью специальной диагностической аппаратуры для определения степени повреждения здания установили, что взрыв не повредил несущие конструкции дома и системы коммуникаций, поэтому отселения жильцов не потребовалось. Также в филиале «Газпром газораспределение Курск» в Железногорске напомнили, что невнимательное отношение к газовому оборудованию недопустимо, так как может стать причиной трагедии.



ДЕЛА ДЕПУТАТСКИЕ

Принят проект бюджета

Железногорские депутаты в первом чтении утвердили главный финансовый документ города на 2019 год.



Начальник управления финансов Виктор Стекачев сообщил, что согласно этому проекту общий объем прогнозируемых доходов должен составить 2 миллиарда 83 миллиона рублей, а расходов — 2 миллиарда 181 миллион. — Железногорский бюджет планируется, исходя из 16 муниципальных программ. Между тем, выяснилось, что доходов у города меньше, чем расходов, а потому бюджет снова будет дефицитным. Размер дефицита — более 98 миллионов рублей, —

объяснил Виктор Иванович. Было отмечено, что основными доходными источниками, как и в предыдущие годы, станут налог на доходы физических лиц, земельный налог, акцизы и единый налог на вмененный доход. Кроме того, 333 тысячи рублей принесёт в бюджет единый сельскохозяйственный налог, 9 млн 101 тыс. — налог на имущество, более 12 млн — государственные пошлины. Сумма неналоговых доходов составит 280,5 млн рублей, платежи за пользование природными ресурсами — 3,6 миллиона. Безвозмездные поступления пока запланирова-

ны на сумму 1 млрд 79 млн рублей — на 274 млн меньше, чем в 2018 году. — Ряд денежных средств, в том числе субсидии, выделяемые городу из областного бюджета, ещё не распределены (исключение — деньги на реализацию проекта «Народный бюджет» — 2 млн 124 тыс.), поэтому общая сумма безвозмездных поступлений не окончательная. Более-менее точную цифру мы будем знать только после 1 апреля 2019 года, — рассказал Виктор Стекачев. Что же касается субвенции на общеобразовательные програм-

мы, то её размер станет известен только осенью, когда состоится комплектация школ. А вот субвенция на детские сады распределена в полном объёме — 323 млн рублей, что на 11 миллионов больше, чем в 2018-м. Если говорить о расходной части бюджета, то, по словам начальника управления финансов, 82,1% от всех назначений направят на социальную сферу. Основная доля — 57,7% пойдёт образованию, социальной политике — 14,4%, культуре — 4,9%, физической культуре и спорту — 4,8%. Этот проект депутаты утвердили в первом чтении. Также народные избранники положительно проголосовали за изменения в регламенте железногорской контрольно-счётной палаты — теперь в её структуре появится новый орган — коллегия. Кроме того, депутаты согласовали изменения в Положении о приватизации муниципального имущества, передали в безвозмездное пользование ряд помещений (управлению Судебного департамента Курской области, централизованной бухгалтерии учреждений образований Железногорского района, военно-спортивному клубу «БУ-ДО» и другим). А также приняли изменения в Устав Железногорска, согласно которому в городе будут скорректированы отдельные вопросы безопасности дорожного движения, исполнение правил благоустройства и так далее.

Ольга Богатикова
Фото автора

ЮБИЛЕЙ

Второй дом

Железногорская гимназия №10 отметила 40-летний юбилей. Поздравить коллектив учебного заведения пришли выпускники, педагоги-ветераны, представители администрации города и Михайловского ГОКа.



Учитель начальных классов Елена Петухова пришла работать в школу №10 сразу после окончания вуза и трудится здесь уже 36 лет. Сразу и не посчитаешь, сколько юных горожан за это время получили у неё первые в жизни уроки.

— Вся наша семья тесно связана с этой гимназией. Здесь работает мой муж, учились наши дети, мы вместе проживали все этапы становления школы, — делится Елена Николаевна. — Приятно встречать коллег, пришедших сегодня в гости. Кто-то из них

на заслуженном отдыхе, кто-то трудится в других организациях, но нас по-прежнему объединяют наша гимназия, наши ученики. И мы рады, что среди них очень много талантливых ребят. За 40 лет школа подготовила 51 золотого медалиста и 120 се-

ребрянных. Среди выпускников школы — три кандидата наук. Многие её преподаватели имеют почётные звания и награды, а среди гимназистов — завидное число победителей и призёров конкурсов и фестивалей регионального, всероссийского значения. Среди них — ученица выпускного 11-го класса Алина Юсупова. — Мы все очень любим нашу гимназию и рады, что получаем знания именно здесь, — рассказывает она. — У нас прекрасные педагоги — высокопрофессиональные, добрые, отзывчивые. Жизнь в гимназии насыщена интересными событиями и мероприятиями. Это наш дом, поэтому мы все воспринимаем юбилей школы как свой личный праздник. Особые слова поздравлений и благодарности в этот день звучали в адрес педагогов-ветеранов, которые присутствовали на празднике в качестве почётных гостей. — Вы много сделали для становления и развития гимназии, заложили традиции, которые мы бережно храним, продолжая ваши дела, — отметил, обра-

щаясь к ним, директор гимназии Артур Щетинин. С тёплыми словами поздравлений и подарками на праздник пришли многочисленные гости — выпускники прошлых лет, коллеги, представители городской власти. В благодарность за свои успехи в этот день учителя получили цветы, почётные грамоты и благодарности от руководства города, управления образования, профсоюза и гимназии. Председатель профкома Михайловского ГОКа, депутат Железногорской городской думы Игорь Козюхин вручил руководству гимназии сертификат на 40 тысяч рублей. Депутат отметил, что компания «Металлоинвест» оказывает системную поддержку образовательному учреждению. В этом году в рамках трёхстороннего социально-экономического партнёрства компании с администрациями области и города Металлоинвест выделил 300 тысяч рублей на замену оконных блоков в учебных классах. В следующем планируется выделение средств для ремонта отмовки здания.

Евгения Кулишова
Фото автора

СОЦПРОГРАММЫ

Мир в деталях

В рамках соглашения о социально-экономическом партнёрстве между Металлоинвестом, администрациями города и области, компания направила железнодорожной школе №6 один миллион рублей на создание офтальмологического кабинета.



Э тот оборудованный по последнему слову техники кабинет стал очередным этапом масштабной работы по созданию комплексной системы лечения ослабленного зрения у железнодорожников. Она проводится при поддержке Металлоинвеста, ранее, в 2016 году, в рамках социальной программы «Здоровый ребёнок» компания выделила 600 тысяч рублей детскому саду №8 для приобретения современного офтальмологического оборудования, позволяющего лечить амблиопию, страбизм, астигматизм. Но, по словам детского врача-офтальмолога Елены Драган, после

выпуска из дошкольного учреждения лечение необходимо продолжить до полного выздоровления ребёнка. И теперь бывшие воспитанники детского сада продолжают коррекцию зрения в шестой школе, в специальном кабинете. — Пока в офтальмологическом классе проходят лечение только 115 наших учеников с первого по восьмой класс, но в дальнейшем мы планируем привлекать детей и из других школ, — рассказывает директор школы №6 Ирина Ерохина. — Для этого с 2014 года запущены два автобуса для доставки к нам детей, живущих в других микрорайонах города. На средства, выделенные Метал-

лоинвестом в рамках трёхстороннего соглашения о социально-экономическом партнёрстве между компанией, администрациями города и области, в офтальмологическом кабинете был проведён ремонт, приобретена мебель и всё необходимое современное оборудование, соответствующее медицинским стандартам. — В кабинете установлены аппараты для цветоимпульсной и лазерной терапии, магнито- и фото стимуляции, аппарат для лечения страбизма, компьютеры для слабовидящих с голосовой программой, увеличенной цветной клавиатурой и увеличенными линзами, офтальмоскоп, набор линз и аппараты Рота. Здесь бу-

дут проходить лечение и профилактику ученики с различными диагнозами: страбизм, астигматизм, близорукость, дальнозоркость и различные врождённые патологии, — говорит детский врач-офтальмолог Елена Драган. Теперь краски мира для юных железнодорожников с проблемами зрения станут чётче. У посетителей кабинета уже наблюдаются положительные результаты. Ребята очень рады, что теперь смогут проходить полный курс лечения, не выходя за пределы школы. — Мне очень помогает лечение здесь, благодаря аппаратуре, которая здесь установлена, я практически избавилась от проблем со зрением, — рассказывает четвероклассница Аня Звягина. Как отметила Ирина Ерохина, Металлоинвест уже не впервые оказывает помощь школе №6. Ранее в рамках трёхстороннего соглашения о социально-экономическом партнёрстве компания выделила средства на капитальный ремонт здания, не раз приобрела для учреждения компьютерные классы, а также построила на территории школы современную многофункциональную спортивную площадку. Однако не менее масштабная поддержка оказывается и всем остальным образовательным учреждениям Железнодорожного района, ведь развитие образования и здравоохранения в регионах присутствия — один из приоритетов социальной деятельности компании.

Мария Голобокова
Фото автора

НОВОСТИ



Лекарства по льготе

Руководитель МУП «Витафарм» Галина Чернышева рассказала, как в Железнодорожском районе обстоят дела с льготными лекарствами.

По её словам, ситуация достаточно благоприятная. Так, в этом году за счёт федерального бюджета по программе «Семь нозологий» город получил медикаменты на сумму более 17 миллионов рублей, по перечню жизненно важных и необходимых лекарств — на сумму более 16 миллионов. Также жизненно важные препараты приобретались за счёт областного бюджета. — Для детей до 3-х лет и детей из многодетных семей до шести лет у нас имеются все необходимые лекарственные средства. Для хронических больных сахарным диабетом есть инсулины короткого, среднего и продолжительного действия, а также таблетированные препараты. Если окажется, что какое-то конкретное лекарство, предоставляемое по федеральной льготе, у нас отсутствует, его компенсируют точно таким же по региональной льготе, — рассказала Галина Чернышева. Аналогичный порядок действует и в отношении хронических больных бронхиальной астмой, онкозаболеваниями, сердечно-сосудистыми недугами и болезнями опорно-двигательного аппарата. По словам руководителя МУП «Витафарм», относительное благополучие с обеспечением железнодорожников льготными медикаментами во многом стало возможным за счёт выполнения трёхстороннего соглашения между компанией «Металлоинвест» и администрациями Курской области и Железнодорожского района. — Вместе с тем по некоторым препаратам имеется и дефицит из-за сложностей с доставкой на склад. В частности, он распространяется на «Десмопрессин» (показан при несахарном диабете), «Кетостерил» (хроническая почечная недостаточность), «Серетид» аэрозоль (бронхиальная астма) и другие лекарства. Отмечу, что в отношении каждого пациента и каждого дефицитного препарата муниципальные аптеки ведут совместную работу с руководителями Комитета здравоохранения области, главными и лечащими врачами городских больниц, а также ответственными работниками центрального областного склада. Мы стараемся сделать всё возможное, чтобы пациенты были обеспечены лекарствами вовремя и в полном объёме, — сказала Галина Чернышева.

Ольга Богатикова

ПАРТНЁРСТВО

Чтобы сердце не болело!

В рамках социально-экономического партнёрства между Металлоинвестом, администрациями города и области для сосудистого центра горбольницы №2 закуплено передовое медицинское оборудование.



Завотделением реанимации Пётр Михайлов демонстрирует новое оборудование.

В следующем году сосудистый центр отметит своё десятилетие. Всё это время специалисты двух его

отделений — кардиологии и неврологии — предоставляют качественную медпомощь тем, кто страдает сердечно-сосудистыми

заболеваниями, возвращают к жизни самых тяжёлых больных в блоке реанимации. Кроме горожан центр обслуживает жителей пяти районов области: Железнодорожного, Фатежского, Дмитриевского, Хомутовского и Коньшёвского. О приобретениях этого года в больнице говорят, как о самой значительной модернизации медицинского оборудования за всё время работы центра. — В сосудистом центре мы заменили все шприцевые дозаторы, кровати, приобрели несколько единиц реабилитационного оборудования, — говорит главный врач больницы Алексей Филатов. Отделение функциональной диагностики пополнилось специальной беговой дорожкой, позволяющей снимать показания ЭКГ пациента под нагрузкой. Это помогает врачу более точно определить результаты лечения. Энцефалограф — ещё одна новинка центра, появившаяся в больнице впервые. С его помощью невролог может максимально точно поставить диагноз. — Компьютерную энцефалографию мы проводим в том случае, если, к примеру, у кого-то из па-

циентов был эпилептический приступ. Или же больной поступает к нам в острой фазе заболевания. Обследование на энцефалографе может дать врачу очень много информации, — пояснила врач-невролог горбольницы №2 Ирина Сбитнева. Две современные медицинские каталки — следующее приобретение центра. У них легко меняется угол наклона и, что не менее важно, конструкция позволяет закрепить на каталке дополнительное медоборудование, необходимое для вывода пациента из критического состояния. Именно такие больные попадают в отделение реанимации и интенсивной терапии. Зачастую их подключают к новейшим аппаратам искусственной вентиляции лёгких, которые также приобрели в этом году. В высокотехнологичные аппараты заложены десятки режимов работы, благодаря чему техника чутко следит и оперативно реагирует на малейшие изменения в состоянии больного. — Можно сказать, что это аппараты с искусственным интеллектом. Там, где организм пациента может не справиться с какой-то функцией, например, наладить необходимый объём или частоту

дыхания, на помощь приходит эта техника, — поясняет завотделением реанимации Пётр Михайлов. Не считая мебели и инструментов, для сосудистого центра в этом году было приобретено почти два десятка единиц техники. Такой прорыв в оснащении новейшим медицинским оборудованием стал возможен благодаря социально-экономическому партнёрству между Металлоинвестом и администрациями Железнодорожского и Курской области. — Нашей больнице выделили более 21 миллиона рублей, которые поступили из областного бюджета в рамках программы трёхстороннего соглашения, — отметил главный врач горбольницы №2 Алексей Филатов. Действительно, совместные усилия участников партнёрства — администрации области, города и Металлоинвеста — во многом направлены на поддержку и комплексное развитие социальной инфраструктуры Железнодорожского района, в том числе — объектов здравоохранения. И весомые результаты этого сотрудничества с каждым годом становятся всё ощутимее.

Юлия Ханина
Фото автора

Видеть, улучшать, стандартизировать, тиражировать

Мы продолжаем публикацию цикла статей, посвящённых вопросам развития Бизнес-Системы Металлоинвест и её базовым элементам.



Вадим Романов,
директор департамента
развития Бизнес-Системы
УК «Металлоинвест»:

В прошлом номере мы обсудили необходимость диагностики уровня развития Бизнес-Системы компании, определения отправной и целевой точек. Но это касается общего понимания уровня зре-

лости компании. Не менее важно перед тем, как начать улучшать конкретно взятый, к примеру, производственный процесс, необходимо «увидеть» его с подробной детализацией:

- стоимость процесса;
- потери;
- входящие и исходящие материальные потоки;
- потребляемые ресурсы;
- оборудование и его показатели (КИО, КТГ, ОЗО);
- качество выходящего продукта.

«Видеть»

Итак, первый этап развёртывания БС — «Видеть». После того как мы провели анализ процесса по всем составляющим, получаем возможность выбора тактики в подходах к улучшениям: можно сравнить результаты с историческими и паспортными данными, практикой сторонних предприятий или в целом посмотреть на процесс и вывести из него подготовительные и вспомогательные опера-

ции, сосредоточиться на конкретном агрегате или материале. Модель развёртывания и реализации цикла улучшений представлена на схеме.

Этап диагностики в операционных улучшениях по важности аналогичен постановке диагноза пациенту, когда на кону здоровье и жизнь. В нашем случае некорректное определение проблемной зоны приведёт к реализованному техническому решению, но не позволит достичь целевых проектных показателей, а работу по поиску проблемной зоны и её «расшивке» придётся начинать снова. По итогам диагностики необходимо ранжировать проблемные вопросы по рискам и критичности. Это делается для того, чтобы сфокусироваться на задачах первостепенной важности для предприятия. Таким образом, заключительным шагом на первом этапе развёртывания инструментария БС является постановка целей — понятных, измеримых и достижимых. В данном случае

происходит активная дискуссия между руководителями подразделений (владельцы бизнес-процессов, которые, как правило отстаивают исторически достигнутые показатели в «зоне комфорта») и проектной группой, которая «увидела» потенциал для улучшений, но ещё не имеет разработанного набора мероприятий для его реализации.

«Улучшать»

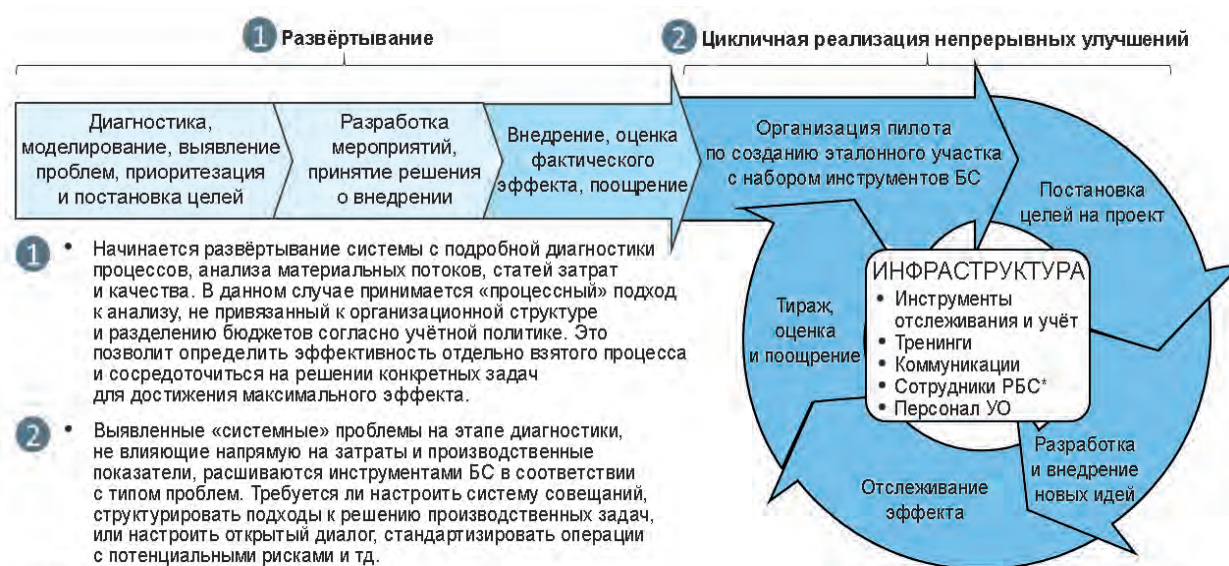
Только теперь мы с вами начинаем осуществление второго этапа развёртывания БС — «Улучшать». Здесь как раз реализуются хорошо вам известные инструменты и программы — мозговой штурм, интервью, методы решения проблем «А3» и «ПФРП», картирование потоков, «Фабрика идей». Полученные с помощью этих инструментов предложения по улучшению проходят комиссионный отбор, рассчитываются, утверждаются и передаются на реализацию. Претворение в жизнь разработанных и утверждённых предложений — заключительный шаг этапа «Улучшать». Самое приятное и ожидаемое для большинства участников этого процесса — конечно же поощрение. Изменения в системе поощрений запланированы серьёзные и заслуживают отдельной публикации. К этой теме мы ещё вернёмся.

«Стандартизировать и Тиражировать»

Как только улучшение внедрено и эффект подтверждён, необходимо внести изменения в производственные планы — «Стандартизировать» — и распространить практику на другие производства, где это применимо, — «Тиражировать». Вы, наверное, спросите, где цикличность процесса улучше-

ний? Дело в том, что в процессы диагностики и внедрения улучшений вовлекаются сотрудники передовых, на которых реализуется проект, а также персонал непроизводственных функций. За это время коллеги получают необходимые знания и методики, проходят тренинги, по-новому начинают смотреть на производство. Они становятся основой системы непрерывных улучшений. Да, это навигаторы и старшие навигаторы — лидеры изменений.

Чтобы от объёма задач по поддержанию проектной деятельности у сотрудников не пропал энтузиазм, переход к новой системе работы и перестройка операционных процессов выполняются при поддержке команды экспертов. Так, руководителем УО выбирается пилотный участок, на котором будут развиваться и тиражироваться инструменты БС, выстраиваются новые подходы к операционной деятельности, решению проблем. Для рабочей группы устанавливается цель, исходными данными для которой является результат диагностики. Проектная группа выбирает необходимые инструменты для достижения целей (5С, быстрая переналадка, картирование процессов и т.п.), внедряет их. Далее отслеживается результат: если он положительный, то мы описываем полученный итог в стандарте и тем самым завершаем этап «Стандартизация», необходимый для качественных изменений. Логичное продолжение — это распространение новых стандартов, оценка эффектов и поощрение. Таким образом, цикл завершается этапом «Тиражирование». Далее перед проектной группой устанавливаются новые горизонты и масштабы реализации, цикл повторяется.

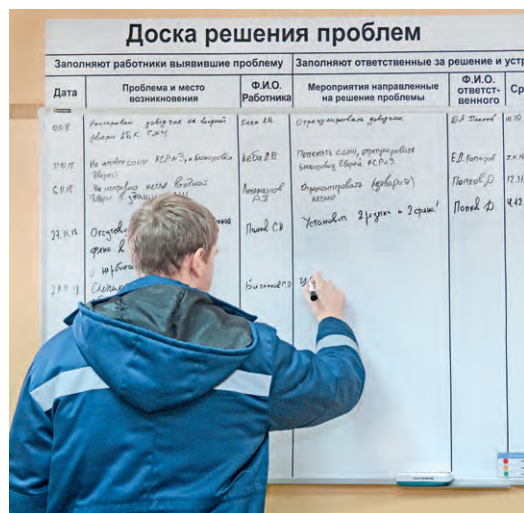


*РБС - развитие Бизнес-Системы.

ИНСТРУМЕНТЫ БИЗНЕС-СИСТЕМЫ

Задачи решаются!

Благодаря внедрению «Досок решения проблем» в подразделениях внеактивной фазы развития Бизнес-Системы Металлоинвест удаётся справляться с любыми трудностями.



Благодаря внедрению «Досок решения проблем» в подразделениях внеактивной фазы развития Бизнес-Системы Металлоинвест удаётся справляться с любыми трудностями. Работники многих подразделений Лебединского ГОКа уже успели оценить простоту использования и результативность такого инструмента Бизнес-Системы Металлоинвест, как «Доска решения проблем» (ДРП). В сентябре эти доски появились в автотракторном управлении и рудоуправлении комбината, которые на данный момент находятся во внеактив-

ной фазе развития Бизнес-Системы (БС). За полтора месяца работники этих подразделений ознакомились с инструментом и стали активно его использовать для решения самых разных вопросов. — Основная задача «Доски решения проблем» — вовлечь персонал в процесс непрерывных улучшений по таким направлениям, как безопасность труда, состояние рабочих мест, эффективность работы оборудования. К примеру, один из последних вопросов, оставленных на ДРП, расположенной в помещении раскомандировки первого экскаваторного участка рудоуправления, касается выхода из строя насоса отопительной системы в кабине у машиниста экскаватора. Водитель описал проблему, её зафиксировали, назначили ответственного, занесли в электронную базу, и процесс пошёл. В течение нескольких часов насос демон-

тировали, а чтобы машинист продолжил трудиться в комфортных условиях, ему выдали тепловую пушку для обогрева кабины. За несколько дней произвели ремонт неисправного оборудования и установили на место. Таким образом, благодаря ДРП удалось быстро и эффективно справиться с проблемой, — рассказал ведущий специалист технического отдела рудоуправления Олег Пеньков. «Доски решения проблем» установлены во всех четырёх экскаваторных участках рудоуправления. С начала развития второй волны Бизнес-Системы на них было записано 22 проблемы, 21 из них уже решена, последняя находится в стадии устранения. По данным статистики, основная масса вопросов решается в течение четырёх суток. Работники автотракторного управления активнее включились в процесс непрерывных

улучшений — на трёх ДРП, расположенных в этом подразделении, за полтора месяца оставили 64 предложения по улучшению рабочего процесса. 57 задач сняты с повестки дня, ещё семь находятся в стадии проработки. — Считаю, что это хороший показатель за столь короткий период времени. Люди не стесняются, активно подходят и записывают то, что их волнует. Стараемся устранять проблемы максимально быстро. Однако если это сложный вопрос, который необходимо урегулировать на более высоком уровне, то время на его решение может увеличиться. В таких случаях мы встречаемся с работниками, объясняем, что об их деле не забыли, рассказываем, какие действия предпринимаются, — уточнил механик АТУ, координатор ДРП Виктор Бобылёв.

Наталья Хаустова
Фото Александра Белашова

СМИ О КОМПАНИИ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

**Harvard
Business
Review**
РОССИЯ

Компания «Металлоинвест»: цифровая трансформация

Как горно-металлургический холдинг «Металлоинвест» перестраивает бизнес с помощью решений SAP.

Горно-металлургическая компания «Металлоинвест» в 2016 году запустила комплексную программу цифровой трансформации бизнеса, получившую название Industry 4.0. Была поставлена цель — привести внутренние процессы к общему знаменателю, повысить гибкость и скорость реакции на внутренние и внешние вызовы. — Мир стремительно меняется, — говорит директор по стратегии, развитию и трансформации Металлоинвеста Юрий Гаврилов. — Мы должны приспособиваться, реагировать, причём быстро. Но оперативность достигается, лишь когда компания управляема, когда есть возможность перестраивать процессы молниеносно. Чтобы этого достичь, нужно в том числе менять принципы взаимодействия сотрудников и методы работы с поставщиками, клиентами, заказчиками. Задумавшись о выборе платформы для трансформации, Металлоинвест сравнил предложения разных производителей. Система, которую искала компания, должна была позволять не только справляться с текущими проблемами, но и интегрировать новые решения, а также при необходимости перестраиваться с учётом возникающих задач. Этим требованиям отвечали продукты SAP. На выбор повлияло и то, что SAP хорошо умеет адаптировать свои решения под сложные требования российских законов и сопровождать системы, интегрированные у крупных заказчиков. Основой для трансформации Металлоинвеста стало цифровое ядро SAP S/4HANA, на базе которого строится интегрированная система управле-



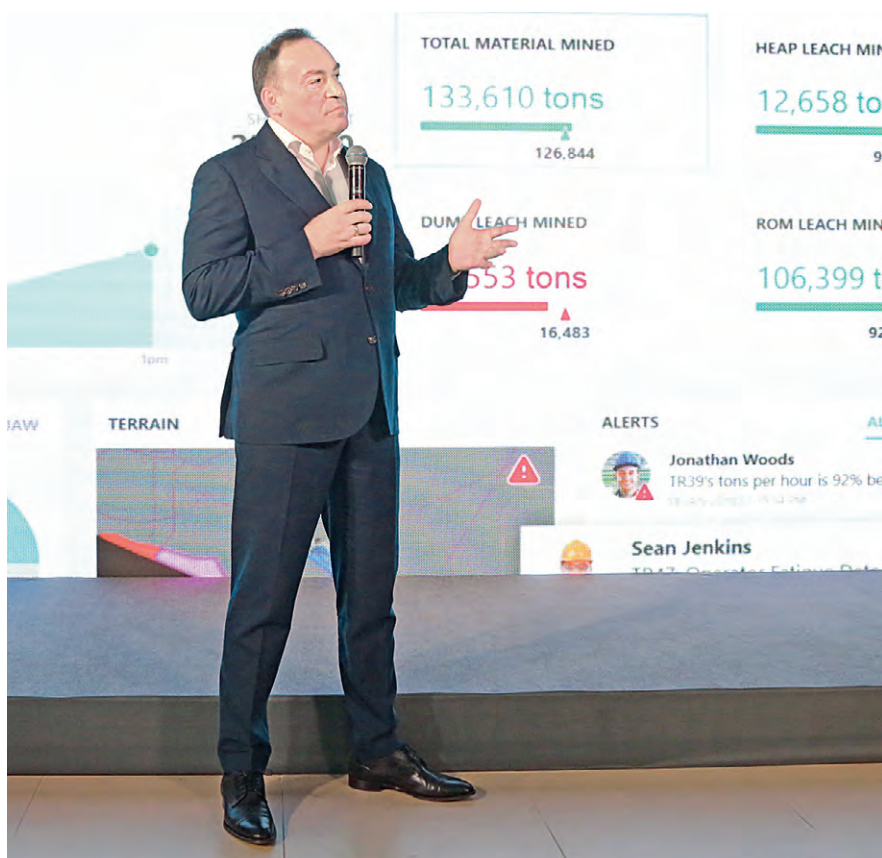
Генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Варичев и генеральный директор SAP CIS Наталия Парменова подписывают меморандум о стратегическом сотрудничестве Металлоинвеста и SAP. Старый Оскол, июль 2018 года.

ния финансово-хозяйственной деятельностью компании. Сначала Металлоинвест планировал проводить перестройку на всех основных предприятиях одновременно, но затем решил разбить проект на две волны. Первая — на горно-обогатительных комбинатах, Лебединском и Михайловском — стартовала в октябре 2017 года и завершилась 1 июля 2018 года. Юрий Гаврилов утверждает, что

так быстро ядро SAP S/4HANA на крупных промышленных предприятиях в России ещё не внедряли. Эта волна охватила 4 000 сотрудников — они перешли на унифицированные сквозные бизнес-процессы. Проведя 3 000 организационных изменений, компания перестроила работу 18 функциональных направлений: шести (ремонт, закупка, сбыт, производство, ИТ, логистика) полностью, 12 — частично. Модернизация коснулась основ функционирования подразделений. Мария Коваленко, директор по снабжению УК «Металлоинвест», рассказывает, что до начала трансформации каждую группу материалов вёл один закупщик — от выявления потребности до поступления товара на склад. «В результате на 300 сотрудников, работающих в снабжении, приходилось, по сути, 300 уникальных закупочных процессов», — объясняет она. Это не только замедляло процесс, создавало полный спектр рисков, связанных с «человеческим фактором», но и практически сводило на нет возможность быстрых изменений. В ходе трансформации организацион-

ную структуру службы полностью перекроили, сформировав подразделения, отвечающие за разработку и реализацию категорийных стратегий, операционные закупки, договорную и претензионную работу, мониторинг, учёт первичных документов. Также была создана служба методологической поддержки и развития снабжения. — Больше нет важных и неважных вопросов. Каждое из направлений сфокусировано на качестве выполнения задач своего блока, а необходимость выстраивания новых каналов коммуникаций между подразделениями создаёт органичную среду для максимальной стандартизации процессов. Всё это не только позитивно сказывается на повышении эффективности работы функции, но и, безусловно, повышает нашу готовность к новым вызовам, — отметила Мария Коваленко. Некоторые улучшения внедрены в рамках быстрых инициатив. Например, выделение группы по договорной работе в купе с внедрением конструктора типовых договоров позволило сократить срок согласования документов на 25 процентов. В настоящий момент служба сфо-

кусирована на максимизации доли стратегических закупок, в том числе на увеличении закупок по каталогам, что позволит сократить срок выполнения заказов на 15-30 дней. В октябре 2018 года компания запустила вторую волну трансформации. Прежде чем дать ей старт, Металлоинвест проанализировал опыт первой стадии и выявил некоторые недоработки. Выяснилось, например, что приходилось на ходу перестраивать некоторые проектные решения. — По ряду процессов, — вспоминает Юрий Гаврилов, — спроектировали детализацию, которая, как оказалось, не нужна тем, кто в этих процессах участвовал. Стремясь избежать подобных проблем в будущем, Металлоинвест внёс коррективы в некоторые процедуры. Чтобы кампания на всех предприятиях шла равномерно и согласованно, создали «офис трансформации» — сейчас в него стекаются все потоки: организационные, управленческие, системные. Цифровая трансформация Металлоинвеста не ограничивается внедрением системы SAP. Чтобы развиваться всесторонне и оперативно реагировать на внутренние и внешние изменения, компания запустила ряд проектов, в том числе «Быстрое закрытие отчётного периода», «Обмен электронным документооборотом», «Договорная работа», «Обеспечение информационной безопасности», «Сервисы самообслуживания». Всего таких «надстроек» над системой управления финансово-хозяйственной деятельностью уже 20. Окончательный переход всех предприятий на новые рельсы намечен на середину 2019 года — именно тогда завершится вторая волна внедрения SAP — на Оскольском электрометаллургическом комбинате и Уральской Стали. Об итогах перестройки говорить пока рано, но уже сейчас менеджмент Металлоинвеста отмечает, что управление горно-обогатительных комбинатов существенно улучшилось, а показатели выросли. — Мы видим, как задержка на одном участке сказывается на других, и нам гораздо легче исправить ошибку. Кроме того, люди поняли, что все операции взаимосвязаны и влияют друг на друга. Процессы стали прозрачными, и это сильно повысило качество управления, — утверждает Юрий Гаврилов. Среди ожидаемых результатов цифровой трансформации руководители Металлоинвеста называют оптимизацию трудозатрат, а также существенное сокращение административных расходов. Кроме того, решения SAP помогут компании оперативно учитывать требования заказчиков к качеству продукции, а значит, отвечать запросам рынка. Бизнес должен стать более прозрачным и гибким с точки зрения принятия решений в быстро меняющихся условиях.



Директор по стратегии, развитию и трансформации Металлоинвеста Юрий Гаврилов — о переходе на новую платформу. Старый Оскол, июль 2018 года.

Окончательный переход всех предприятий на новые рельсы намечен на середину 2019 года. Именно тогда завершится вторая волна внедрения SAP — на Оскольском электрометаллургическом комбинате и Уральской Стали.

ВАЖНО ЗНАТЬ

Комплекс умных систем для исключения проблем

Главными приборами автоматизированной системы обнаружения паров алкоголя в выдохе (АСОПА), которая будет внедрена на всех предприятиях Металлоинвеста в 2019 году, станут быстрые и высокоточные тестеры «Алкорамка» и «Динго В-02».

В прошлом номере газеты мы уже рассказывали, что вскоре на комбинатах компании будет установлено специализированное оборудование для проверки работников на трезвость, позволяющее исключить появление людей в состоянии алкогольного опьянения на производственных площадках. При выборе техники, которая будет осуществлять такой контроль, специалисты департамента безопасности УК «Металлоинвест» и профильных служб на предприятиях руководствовались несколькими важными параметрами — возможность «тонкой» настройки приборов и их установки на любом контрольно-пропускном пункте, скорость и простота прохождения процедуры алкотестирования, возможность интеграции с информационными системами комбинатов, высокий контроль за прохождением теста, безопасность для здоровья сотрудников. Всем этим условиям отвечают современные тестеры «Алкорамка» и «Динго В-02», которые и будут включены в систему.

Первое преимущество данных приборов — в их компактности и универсальности: они могут быть внедрены в любую систему управления доступом, оснащённую турникетами, стендами или воротами, и синхронизированы с базой данных SAP ERP. Но главное их качество — скорость проведения тестов: такое оборудование способно с высокой точностью уловить пары этилового спирта в выдохе за 1,5-2 секунды и мгновенно выдать результат. Пропускная способность «Алкорамки» составляет 10-12 человек в минуту, «Динго В-02» — 3-4. Оба алкотестера абсолютно безвредны для здоровья работников и экологичны. В соответствии с Приказом Минздрава России от 18.12.2015 г. №933н «О порядке проведения медицинского освидетельствования на состояние опьянения (алкогольного, наркотического или иного токсического)» дозой алкоголя, превышающей допустимую, считается 0,356 промилле и больше. Поэтому все, у кого будет превышен этот порог, не получают допуска к работе. При

этом специалисты службы безопасности отмечают, что новое оборудование, возможно, будет настроено и более сурово — на 0,000 промилле. — Одна из главных целей компании «Металлоинвест» — сохранение здоровья и жизни работников, усовершенствование системы охраны труда и промышленной безопасности. Поэтому мы отдаём предпочтение высокоточному оборудованию, которое хорошо зарекомендовало себя на предприятиях таких крупных компаний, как «Евраз», «Северсталь» и «Силовые машины», — отметил Иван Терехов, руководитель направления транспортной безопасности и режима департамента безопасности УК «Металлоинвест». — Эти алкотестеры позволят не допускать людей в нетрезвом состоянии на производственные площадки. То есть каждый сотрудник, в чьём выдохе будут обнаружены пары этилового спирта выше нормы, не получит наряд-допуск для выполнения работ, соответственно, и отсчёт его сменного времени в этот день не будет про-

Алкотестеры в пробном режиме начнут действовать уже в декабре 2018 года на крупных КПП и в административно-бытовых корпусах основных подразделений, а в 2019-м появятся на всех пропускных пунктах комбинатов.

изводиться. При этом объединение приборов с информационной системой комбината позволит автоматически формировать и сохранять отчётность обо всех результатах тестирования — положительных или отрицательных, и мгновенно оповещать о них непосредственных руководителей работников, а также специалистов управления охраны труда и промышленной безопасности. Вкупе с системой видеонаблюдения, которая будет фиксировать процедуру, это позволит усилить контроль за соблюдением дисциплины и трудового распорядка, исключить случаи травматизма. Процесс прохождения теста очень простой: перед сменой, на КПП

или пункте в АБК работник должен предъявить персональный пластиковый пропуск, приложив его к считывателю карт доступа. После этого активируется прибор алкотестирования, в который нужно сделать выдох. Если паров алкоголя не будет зафиксировано, загорится зелёный свет, работник сможет пройти через турникет. При превышении нормы появится красный сигнал, система немедленно оповестит специалистов службы охраны и руководство сотрудника, которые должны прибыть на место и сопроводить нарушителя в медицинское учреждение на процедуру освидетельствования.

Евгения Шехирева

БЕЗОПАСНОСТЬ

Следует выбирать обувь с нескользящей подошвой на микропористой основе. Женщинам рекомендовано отказаться от высоких каблуков.

Если обледенелое место обойти невозможно, то передвигайтесь по нему, как лыжник: небольшими скользящими шажками, немного согнув ноги в коленях.

Старайтесь выходить из дома заранее, чтобы не спеша дойти до пункта назначения.

При ходьбе наступать следует на всю подошву, ноги слегка расслабить в коленях.

Избегайте мест с наклонной поверхностью.

При любой возможности старайтесь держаться за что-либо (поручни, перила и т.п.).

Будьте предельно внимательны на проезжей части: не торопитесь, и тем более не бегите.

Особенно осторожным нужно быть при спуске по скользкой лестнице: ступни стоит ставить вдоль ступенек, чтобы сохранить равновесие.

Смотрите себе под ноги, старайтесь обходить опасные места. Всегда помните, что под снегом может быть лёд!

Руки по возможности должны быть свободны, старайтесь не носить тяжёлые сумки, не держите руки в карманах — это увеличивает вероятность падения.

Если вы всё-таки поскользнулись:

1. Присядьте, чтобы снизить высоту падения.
2. При падении НИКОГДА не выставляйте вперёд руки, во избежание переломов кисти и предплечья.
3. Не пытайтесь спасти вещи, которые несёте в руках.
4. В момент падения постарайтесь сгруппироваться, и, перекатившись, смягчить удар о землю. Постарайтесь упасть на бок.
5. Не торопитесь подняться, осмотрите себя: нет ли травм, попросите прохожих помочь.

МЕРЫ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ПЕРЕДВИЖЕНИИ В ГОЛОЛЁД

НОВОСТИ КОМПАНИИ

Сотрудничество развивается

На Первоуральском новотрубном заводе (ПНТЗ, входит в Группу ЧТПЗ) состоялся координационный совет компании «Металлоинвест» и Группы ЧТПЗ. Участие в совещании приняли руководители и специалисты Группы ЧТПЗ, УК «Металлоинвест», Уральской Стали и Оскольского электрометаллургического комбината (ОЭМК).


В ходе встречи специалисты проанализировали качественные показатели сотрудничества за прошедший год, актуализировали программу «100% качества». В рабочих группах участники совета обсудили качество, сроки поставки и ценообразование листового проката, поставляемого Уральской Стали в адрес Челябинского трубопрокатного завода (ЧТПЗ, входит в Группу ЧТПЗ). Ещё одной темой обсуждения стало производство трубной заготовки и увеличение закупок горячебрикетированного железа (ГБЖ) производства Лебединского ГОКа. Специалисты ОЭМК и ЭСПЦ «Железный Озон 32» обменялись опытом, поделились собственными наработками по совершенствованию технологии выплавки с учётом использования ГБЖ. Рабочие встречи в расширенном составе непосредственно на производственной площадке позволяют оперативно анализировать проделанную работу и решать сразу целый комплекс вопросов с нашими ключевыми партнёрами, — заявил директор департамента продаж металлургической продукции УК «Металлоинвест» Игорь Сыч. Группа ЧТПЗ и Оскольский электрометаллургический

комбинат являются давними стратегическими партнёрами, — отметил заместитель генерального директора по стратегическим взаимодействиям Группы ЧТПЗ Александр Голодягин. — По итогам 2017 года доля ОЭМК среди поставщиков трубной заготовки в адрес ПНТЗ составила 18,7%, а доля Уральской Стали среди поставщиков штрипса для ТБД в сорimente стана 2800 в адрес ЧТПЗ — 76%. Обсудить вопросы продуктивного сотрудничества заинтересованным сторонам — это одна из главных целей подобных координационных советов. Консолидирование усилий в конечном счёте способствует повышению конкурентоспособности нашей продукции. В рамках визита на ПНТЗ делегация компании «Металлоинвест» посетила электрошлаковый цех «Железный Озон 32», Финишный центр по производству труб нефтяного сортамента, Образовательный центр Группы ЧТПЗ. Итогом координационного совета стало решение сторон развивать сотрудничество, в протоколе встречи обозначили вопросы, требующие дальнейшей проработки. Следующее заседание запланировано на июль 2019 года, местом проведения станет Уральская Сталь.

ПОНЕДЕЛЬНИК, 3 ДЕКАБРЯ

 ПЕРВЫЙ КАНАЛ
05.00 Телеканал «Доброе утро».
09.00, 12.00, 15.00 Новости.
09.15 «Сегодня 3 декабря. День начинается» (6+).
09.55 «Модный приговор» (6+).
10.55 «Жить здорово!» (16+).
12.15 «Время покажет» (16+).
15.15 «Давай поженимся!» (16+).
16.00 «Мужское / Женское» (16+).
17.00 «Время покажет» (16+).
18.00 Вечерние новости.
18.25 «Время покажет» (16+).
18.50 «На самом деле» (16+).
19.50 «Пусть говорят» (16+).
21.00 «Время».
21.45 Т/с «ЖЕЛТЫЙ ГЛАЗ ТИГРА».
22.45 «Большая игра» (12+).
23.45 «Вечерний Ургант» (16+).
00.20 «Познер» (16+).
01.20 «На самом деле» (16+).

 РОССИЯ 1 РОССИЯ
05.00, 09.15 Утро России.
09.00, 11.00, 14.00 Вести.
09.55 «О самом главном» (12+)..
11.40 «Судьба человека с Борисом Корчевниковым» (12+).
12.50 «60 Минут» (12+).
14.40 Т/с «ТАЙНЫ ГОСПОЖИ КИРСАНОВОЙ» (12+).
17.25 «Андрей Малахов. Прямой эфир» (16+).
18.50 «60 Минут» (12+).
20.00 Вести.
21.00 Т/с «РУССКАЯ СЕРИЯ» (12+).
01.30 Т/с «ОТЕЦ МАТВЕЙ» (12+).

 НТВ
05.00 Т/с «АГЕНТ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ» (16+).
06.00 «Деловое утро НТВ» (12+).
08.20 Т/с «МУХТАР. НОВЫЙ СЛЕД».
10.00, 13.00, 16.00 Сегодня.
10.20 Х/ф «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ. СМЕРЧ» (16+).

12.00 «Вежливые люди».
13.25 Обзор. ЧП.
14.00, 16.30, 01.45 «Место встречи».
17.15 «ДНК» (16+).
18.15 Т/с «ГОРЮНОВ» (16+).
19.00, 00.15 Сегодня.
19.40 Т/с «ГОРЮНОВ» (16+).
21.00 Х/ф «ПЁС» (16+).
00.25 «Поздняков» (16+).
00.35 Т/с «ВДОВА» (16+).

 КУЛЬТУРА
06.30, 07.00, 07.30, 08.20, 10.00, 15.00 Новости культуры.
06.35 «Пешком...».
07.05 Человеческий фактор. «Кто заплатит за науку?».
07.35 Д/с «Веселый жанр невеселого времени».
08.25 Д/ф «Германия. Замок Розенштайн».
08.50 Х/ф «АМЕРИКАНСКАЯ ТРАГЕДИЯ».
10.15 «Наблюдатель».
11.10 Д/ф «Обвинению подлежит».
12.10, 01.30 Цвет времени. Леонардо да Винчи. «Джоконда».
12.20 Власть факта. «Эхо «звездных войн».
13.05 «Линия жизни».
14.00 Мировые сокровища. «Липарские острова. Красота из огня и ветра».
14.20 Д/с «Предки наших предков».
15.10 «На этой неделе... 100 лет назад».
15.40 «Агора».
16.40 Д/ф «Надо жить, чтобы все пережить. Людмила Макарова».
17.10 Мастер-классы конкурса «Щелкунчик».
18.15 Д/с «Настоящее-прошедшее. Поиски и находки».
18.45 Власть факта. «Эхо «звездных войн».
19.30, 23.50 Новости культуры.
19.45 Главная роль.
20.05 «Правила жизни».
20.30 «Спокойной ночи, малыши!».

20.50 «Острова».
21.35 «Сати. Нескучная классика...».
22.20 Х/ф «В КРУГЕ ПЕРВОМ».
00.10 Д/с «Российские хирурги».
00.50 Власть факта. «Эхо «звездных войн».
01.40 Д/ф «Обвинению подлежит».


 ПЯТЫЙ КАНАЛ
05.00, 09.00, 13.00, 22.00 «Известия».
05.25 Х/ф «НИНА» (16+).
09.25 Х/ф «СПЕЦНАЗ» (16+).
12.05 Х/ф «ГЛУХАРЬ» (16+).
18.50 Т/с «СЛЕД» (16+).
23.15 Х/ф «СВОИ. РОКОВАЯ НОЧЬ».
00.00 «Известия. Итоговый выпуск».
00.20 Х/ф «ПОДЕЛИСЬ СЧАСТЬЕМ СВОИМ» (16+).

 СТС
06.00 «Ералаш» (0+).
07.00 М/ф «САМОЛЁТЫ. ОГОНЬ И ВОДА» (6+).
08.30 М/с «Драконы. Гонки по краю» (6+).
09.30 Т/с «УЛЁТНЫЙ ЭКИПАЖ» (16+).
21.00 «ГНЕВ ТИТАНОВ» (16+).
23.00 «Уральские пельмени» (16+).
23.30 «Кино в деталях» с Фёдором Бондарчуком» (18+).
00.30 «Уральские пельмени» (16+).
01.00 Т/с «УЛЁТНЫЙ ЭКИПАЖ» (16+).

 ТВЦ
06.00 «Настроение».
08.00 «Доктор И...» (16+).
08.35 Х/ф «БЛАГОСЛОВИТЕ ЖЕНЩИНУ» (12+).
10.55 Городское собрание (12+).
11.30, 14.30 События.
11.50 Х/ф «ЧИСТО АНГЛИЙСКОЕ УБИЙСТВО» (12+).
13.40 «Мой герой. Александр Зацепин» (12+).
14.50 Город новостей.

15.05 Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ».
17.00 «Естественный отбор» (12+).
17.50 Детективы Анны Малышевой. «АЛМАЗЫ ЦИРЦЕИ» (12+).
19.40, 22.00, 00.00 События.
20.00 Петровка, 38 (16+).
20.20 «Право голоса» (16+).
22.30 «Религия ЗОЖ» (16+).
23.05 «Знак качества» (16+).
00.35 «Прощание. Юрий Андропов».
01.20 Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ».


 РЕН ТВ
05.00 Т/с «БОЕВАЯ ЕДИНИЧКА» (16+).
06.00 «Документальный проект».
07.00 «С бодрым утром!» (16+).
08.30, 12.30 «Новости» (16+).
09.00 «Военная тайна» (16+).
12.00, 16.00, 19.00 «112» (16+).
13.00 «Загадки человечества» (16+).
14.00 «Как устроен мир с Тимофеем Баженовым» (16+).
15.00 «Документальный проект» (16+).
16.30, 19.30, 23.00 «Новости» (16+).
17.00 «Тайны Чапман» (16+).
18.00 «Самые шокирующие гипотезы» (16+).
20.00 Х/ф «ЗОНА СМЕРТЕЛЬНОЙ ОПАСНОСТИ» (16+).
22.00 «Водить по-русски» (16+).
23.25 «Загадки человечества» (16+).
00.30 «Анекдот Шоу с Вадимом Галыгиным» (16+).
01.00 Т/с «СПАРТАК: КРОВЬ И ПЕСОК» (18+).


 СИГНАЛ ТВ
06.15, 08.50, 10.20, 14.50, 18.50, 20.50 Телемагазин (12+).
07.00 «Железнодорожный журнал».
08.00 Д/ф «Звезда в подарок» (12+).
09.30 Мультфильмы.
10.30 Новое время (12+).
11.00 Т/с «МИНУС ОДИН» (16+).
12.30 Д/ф «Невидимый фронт» (12+).
13.25, 01.30 Х/ф «ОХОТА ЖИТЬ».
15.00, 00.30 Т/с «ВЫЗОВ» (16+).

17.00 Д/ф «Битва империй» (16+).
18.00 Т/с «ОТ ЛЮБВИ ДО КОХАННЯ».
19.00, 21.00 Поздравляем... (0+).
19.25, 19.55, 21.25, 22.25, 22.55, 23.25 Хронограф (12+).
19.30, 20.00, 20.30, 21.30, 22.00, 22.30, 23.00, 23.30, 00.00 Будни (12+).
03.00 «Ночь на СТВ».

 МАТЧ
06.00 Д/ф «Заклятые соперники».
06.30 «Таёт лёд» (12+).
07.00, 08.55, 10.25, 12.05 Новости.
07.05 Все на Матч! Прямой эфир.
09.00 Биатлон с Дмитрием Губерниевым (12+).
09.30 Биатлон. Кубок мира. Одиночная смешанная эстафета. Трансляция из Словении (0+).
10.30 Биатлон. Кубок мира. Смешанная эстафета. Трансляция из Словении (0+).
12.10 Все на Матч! Прямой эфир. Аналитика. Интервью.
12.40 Футбол. Чемпионат Испании. «Барселона» (0+).
14.30, 17.25, 19.00, 21.35 Новости.
14.35 Все на Матч! Прямой эфир. Аналитика. Интервью. Эксперты.
15.25 Футбол. Чемпионат Англии. «Арсенал» (0+).
17.30 Все на футбол! Станислав Черчесов. Прямой эфир.
18.30 «С чего начинается футбол».
19.05 Баскетбол. Чемпионат мира - 2019 г. Мужчины. Отборочный турнир. Россия - Чехия. Прямая трансляция.
21.40 Тотальный футбол.
22.45 Футбол. Церемония вручения наград «Золотой мяч 2018».
00.15 Все на Матч! Прямой эфир. Аналитика. Интервью. Эксперты.
00.50 Художественный фильм «ИТАЛЬЯНСКАЯ ГОНЩИЦА».

ВТОРНИК, 4 ДЕКАБРЯ

 ПЕРВЫЙ КАНАЛ
05.00 Телеканал «Доброе утро».
09.00, 12.00, 15.00 Новости.
09.15 «Сегодня 4 декабря. День начинается» (6+).
09.55 «Модный приговор» (6+).
10.55 «Жить здорово!» (16+).
12.15, 17.00 «Время покажет» (16+).
15.15 «Давай поженимся!» (16+).
16.00, 01.20 «Мужское / Женское».
18.00 Вечерние новости.
18.25 «Время покажет» (16+).
18.50, 00.20 «На самом деле» (16+).
19.50 «Пусть говорят» (16+).
21.00 «Время».
21.45 Т/с «ЖЕЛТЫЙ ГЛАЗ ТИГРА».
22.45 «Большая игра» (12+).
23.45 «Вечерний Ургант» (16+).

 РОССИЯ 1 РОССИЯ
05.00, 09.15 Утро России.
09.00, 11.00, 14.00 Вести.
09.55 «О самом главном» (12+).
11.40 «Судьба человека с Борисом Корчевниковым» (12+).
12.50 «60 Минут» (12+).
14.40 Т/с «ТАЙНЫ ГОСПОЖИ КИРСАНОВОЙ» (12+).
17.25 «Андрей Малахов. Прямой эфир» (16+).
18.50 «60 Минут» (12+).
20.00 Вести.
21.00 Т/с «РУССКАЯ СЕРИЯ» (12+).
23.15 «Вечер с В. Соловьёвым» (12+).

 НТВ
05.00 Т/с «АГЕНТ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ» (16+).
06.00 «Деловое утро НТВ» (12+).
08.20 Т/с «МУХТАР. НОВЫЙ СЛЕД».
10.00, 13.00, 16.00 Сегодня.
10.20 Х/ф «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ. СМЕРЧ» (16+).
12.00 «Вежливые люди».
13.25 Обзор. ЧП.


14.00, 16.30, 01.20 «Место встречи».
17.15 «ДНК» (16+).
18.15 Т/с «ГОРЮНОВ» (16+).
19.00, 00.05 Сегодня.
19.40 Т/с «ГОРЮНОВ» (16+).
21.00 Х/ф «ПЁС» (16+).
00.15 Т/с «ВДОВА» (16+).

 КУЛЬТУРА
06.30, 07.00, 07.30, 08.20, 10.00, 15.00 Новости культуры.
06.35 «Лето Господне».
07.05 «Правила жизни».
07.35 Д/с «Веселый жанр невеселого времени».
08.25 Мировые сокровища. «Подвесной паром в Португалете. Мост, качающий гондолу».
08.45 Х/ф «АМЕРИКАНСКАЯ ТРАГЕДИЯ».
10.15 «Наблюдатель».
11.10, 01.25 XX век. «Встреча с Татьяной Дорониной в Концертной студии «Останкино».
12.20 «Тем временем. Смыслы».
13.10 Д/с «Рассекреченная история».
13.40 «Мы - грамотеи!».
14.20 Д/ф «Дом полярников».
15.10 «Пятое измерение».
15.40 «Белая студия».
16.25 «Больше, чем любовь».
17.05 Д/с «Первые в мире».
17.20 Мастер-классы конкурса «Щелкунчик».
18.15 Д/с «Настоящее-прошедшее. Поиски и находки».
18.40, 00.35 «Тем временем. Смыслы».
19.30, 23.50 Новости культуры.
19.45 Главная роль.
20.05 Торжественное открытие XIX Международного телевизионного конкурса юных музыкантов «Щелкунчик».
21.35 Д/ф «Барон Эдуард Фальц-Фейн: русские монологи».

22.25 Х/ф «В КРУГЕ ПЕРВОМ».
00.10 Д/с «Рассекреченная история».


 ПЯТЫЙ КАНАЛ
05.00, 09.00, 13.00, 22.00 «Известия».
05.45 Х/ф «СНАЙПЕР-2. ТУНГУС»
09.25 Х/ф «СПЕЦНАЗ-2» (16+).
13.25 Х/ф «ГЛУХАРЬ» (16+).
18.50 Т/с «СЛЕД» (16+).
23.15 Х/ф «СВОИ. ЧЕМОДАН СМЕРТИ» (16+).
00.00 «Известия. Итоговый выпуск».
00.25 «Последний герой» (16+).

 СТС
06.00 «Ералаш» (0+).
06.35 М/с «Команда Турбо» (0+).
07.00 М/с «Тролли. Праздник продолжается» (6+).
07.25 М/с «Три кота» (0+).
07.40 М/с «Семейка Крудс. Начало».
08.05 М/с «Да здравствует король Джулиан!» (6+).
08.30 М/с «Драконы. Гонки по краю».
09.30 Х/ф «NEED FOR SPEED. ЖАЖДА СКОРОСТИ» (12+).
12.05 «ГНЕВ ТИТАНОВ» (16+).
14.00 Т/с «КУХНЯ» (16+).
17.30 «СЕНЯ-ФЕДЯ» (16+).
20.00 Т/с «УЛЁТНЫЙ ЭКИПАЖ» (16+).
21.00 Х/ф «ВОЙНА МИРОВ» (16+).
23.15 «Шоу «Уральских пельменей».


 ТВЦ
06.00 «Настроение».
08.10 «Доктор И...» (16+).
08.40 Х/ф «МЫ С ВАМИ ГДЕ-ТО ВСТРЕЧАЛИСЬ» (0+).
10.35 «Короли эпизода. Сергей Филиппов» (12+).
11.30, 14.30, 19.40 События.
11.50 Х/ф «ЧИСТО АНГЛИЙСКОЕ УБИЙСТВО» (12+).
13.40 «Мой герой. Яна Поплавская».

14.50 Город новостей.
15.05 Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ».
17.00 «Естественный отбор» (12+).
17.50 Детективы Анны Малышевой. «АЛМАЗЫ ЦИРЦЕИ» (12+).
20.00 Наш город. Диалог с мэром. Прямой эфир.
21.00, 22.35 «Право голоса» (16+).
22.00, 00.00 События.
23.10 Д/ф «Миллионы Ванги» (16+).
00.35 «10 самых... Завидные невесты».

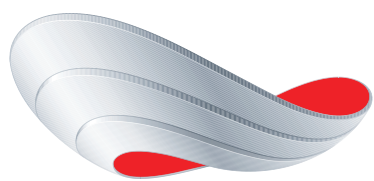
 РЕН ТВ
06.00, 11.00, 15.00 «Документальный проект» (16+).
07.00 «С бодрым утром!» (16+).
08.30, 12.30, 16.30 «Новости» (16+).
09.00 «Военная тайна» (16+).
12.00, 16.00, 19.00 «112» (16+).
13.00 «Загадки человечества» (16+).
14.00 «Как устроен мир с Тимофеем Баженовым» (16+).
17.00 «Тайны Чапман» (16+).
18.00 «Самые шокирующие гипотезы» (16+).
19.30, 23.00 «Новости» (16+).
20.00 Х/ф «ОТ КОЛЫБЕЛИ ДО МОГИЛЫ» (16+).
22.00 «Водить по-русски» (16+).
23.25 «Загадки человечества» (18+).
00.30 «Анекдот Шоу с Вадимом Галыгиным» (16+).
01.00 Т/с «СПАРТАК: КРОВЬ И ПЕСОК» (18+).

 СИГНАЛ ТВ
06.15, 08.50, 10.20, 14.50, 18.50, 20.50 Телемагазин (12+).
06.25, 08.55, 11.55, 16.25 Хронограф.
06.30, 09.00, 12.00, 16.30 Будни.
07.00 Т/с «ОТ ЛЮБВИ ДО КОХАННЯ».
08.00 Д/ф «Битва империй» (16+).
09.30 Д/ф «Невидимый фронт» (12+).
10.30 Мультфильмы.
11.00 Т/с «МИНУС ОДИН» (16+).
12.30 Д/ф «Легенды Крыма» (12+).

13.25, 02.00 Х/ф «ЛАБИРИНТ ЛЮБВИ» (12+).
15.00, 01.00 Т/с «ВЫЗОВ» (16+).
17.00 Д/ф «Невероятная наука» (12+).
18.00, 00.30 «Железнодорожный журнал».
19.00, 21.00 Поздравляем... (0+).
19.25, 19.55, 21.25, 22.25, 22.55, 23.25 Хронограф (12+).
19.30, 20.00, 20.30, 21.30, 22.00, 22.30, 23.00, 23.30, 00.00 Будни (12+).
03.00 «Ночь на СТВ».

 МАТЧ
06.00 Д/ф «Заклятые соперники».
06.30 «Таёт лёд» (12+).
07.00, 08.55, 13.50, 15.25 Новости.
07.05, 15.30, 19.10, 00.55 Все на Матч! Прямой эфир. Аналитика. Интервью. Эксперты.
09.00 Футбол. Российская Премьер-лига (0+).
10.50 Тотальный футбол (12+).
11.50 Смешанные единоборства. UFC. «The Ultimate Fighter 28. Finale»

АКТУАЛЬНО



Металлоинвест

КАРДИНАЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В ЦЕЛЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ, НА ПОВЫШЕНИЕ КУЛЬТУРЫ ПРОИЗВОДСТВА И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ, РАБОТНИКИ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» (АО «ЛЕБЕДИНСКИЙ ГОК», ПАО «МИХАЙЛОВСКИЙ ГОК», АО «ОЭМК», АО «УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ», ООО «УРАЛМЕТКОМ») ДОЛЖНЫ:

- стремиться к безопасному поведению на производстве, к осознанию личной ответственности за собственную жизнь и здоровье и окружающих их лиц;
 - знать и понимать, при каких обстоятельствах можно получить травму на производстве;
 - не допускать неправильных и опасных действий или приёмов при исполнении трудовых обязанностей;
 - выполнять только ту работу, которая поручена, по которой прошли обучение и инструктаж по охране труда, к которой допущены специалистами, ответственными за безопасное выполнение работ.
- Любое происшествие (несчастный случай, инцидент, авария, пожар и т.п.) — это результат действия или бездействия работников при осуществлении производственных процессов.

РАБОТНИКАМ КАТЕГОРИЧЕСКИ ЗАПРЕЩАЕТСЯ:

1. Находиться на территории предприятий Группы «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» в состоянии алкогольного, наркотического или иного токсического опьянения.
2. Разблокировать без соответствующего разрешения системы безопасности, выводить из строя блокировку, датчики, контрольно-измерительные приборы и другое оборудование, используемое для обеспечения промышленной безопасности, несанкционированно разжигать огонь, курить в неустановленных местах, умышленно портить оборудование, материалы и имущество.
3. Выполнять работы повышенной опасности без оформления наряда-допуска, соблюдения мер безопасности.
4. Работать без применения средств коллективной защиты, исправных и сертифицированных средств индивидуальной защиты.
5. Проникать за ограждение работающего оборудования, электроустановок и прочих механизмов, находиться в опасной зоне вне специально отведённых мест.
6. Выполнять обслуживание или ремонтные работы оборудования без его отключения от всех видов энергии, без установки защитных блокировок и предохранительных устройств, предотвращающих несанкционированную или ошибочную подачу энергии.
7. Осуществлять действия, направленные на сокрытие и (или) искажение фактов и обстоятельств несчастных случаев на производстве.

Нарушение Кардинальных требований по охране труда и промышленной безопасности является основанием для применения дисциплинарных взысканий в порядке, предусмотренном действующим законодательством Российской Федерации.

Первый заместитель генерального
директора — директор по производству
ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

А.А. Угаров

БУДЬ ЗДОРОВ!

Антивирусная защита

1 декабря по инициативе Всемирной организации здравоохранения и ООН отмечается Всемирный день борьбы со СПИДом.



На сегодняшний день эта болезнь унесла более 35 миллионов человеческих жизней. Ежедневно происходит более 5,5 тысяч новых заражений ВИЧ-инфекцией. Более трети из них приходится на долю молодых людей в возрасте 15-24 лет. В мире насчитывается около 37 миллионов человек с ВИЧ-инфекцией. В нашей стране с этим диагнозом живёт более 900 тысяч россиян. Лекарства, излечивающего от ВИЧ-инфекции, нет. Однако благодаря эффективному лечению антиретровирусными препаратами вирус можно контролировать и предотвращать его передачу, что позволяет людям с ВИЧ и тем,

кто подвергается значительному риску, жить здоровой, долгой и продуктивной жизнью. За период с 2000 по 2017 годы число новых ВИЧ-инфекций уменьшилось на 36%, а уровни смертности, связанной с ВИЧ, снизились на 38%, при этом благодаря антиретровирусной терапии за тот же период было спасено 11,4 миллиона человеческих жизней.

Что такое СПИД?

СПИД — это четвёртая, заключительная стадия ВИЧ-инфекции, которая обычно наступает через 10-15 лет после инфицирования. Первые несколько лет болезнь ничем не выдаёт своего присутствия, так что без сдачи анализов невозможно самостоятельно узнать о заражении. Однако когда развивается состояние иммунодефицита, у человека резко ухудшается самочувствие, появляются тяжёлые заболевания. Инфицированные вирусом иммунодефицита люди не всегда вполне понимают, в чем заключается опасность заболевания СПИДом. Дело в том, что при игнорировании врачебных рекомендаций по поводу приёма лекарственных препаратов очень сильно ослаб-

ляется иммунная система человека. Исследования доказали, что вирусные клетки целенаправленно сокращают популяцию лимфоцитов. Происходит угнетение иммунитета. Человек медленно погибает.

Как передаётся ВИЧ?

ВИЧ передаётся через определённые жидкости организма человека — те жидкости, в которых концентрация вируса достаточна для заражения, и те, которыми люди так или иначе обмениваются: кровь, сперма и предэякулят, вагинальный и цервикальный секрет, материнское грудное молоко.

Пути передачи:

- незащищённый сексуальный контакт с человеком, заражённым ВИЧ;
- «кровь-в-кровь» — при совместном употреблении наркотиков, общем использовании нестерильных медицинских инструментов;
- от матери к ребёнку: если у матери ВИЧ и на протяжении беременности она не наблюдается у врача, не принимает прописанные препараты, кормит ребёнка грудью.

ОБЪЯВЛЕНИЯ

ТРЕБУЮТСЯ

на работу в ПАО «Михайловский ГОК»:
— водители автобуса (категория Д, ЕкД).
Обращаться: ул. Ленина, 21, каб. 5.
Тел.: 9-46-07, 9-40-26, 9-65-68.

РАЗНОЕ

Отдам котят в добрые руки. Тел.: 8-903-876-10-49.

РЕКЛАМА

МАСТЕР НА ЧАС
мелкий бытовой ремонт
8 904 526 76 56

РЕМОНТ ХОЛОДИЛЬНИКОВ НА ДОМУ
Выезд в район. Вызов бесплатно.
8-920-709-66-79,
8-800-550-66-79

РЕКЛАМА
«Курская руда»
9-62-68
9-62-65

ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ
КВАРТИРНЫЕ ПЕРЕЕЗДЫ
Услуги грузчиков
а/м «Газель», дл. 4,2 м,
выс. 2,1 м, г/п 1,5 т.
8-960-685-28-20

СИЯНИЕ центр природного земледелия
8 (915)519-34-53
ИЗ АЛТАЙСКОГО КРАЯ СЕМЕНА И ЗЕРНА ДЛЯ ПРОРАЩИВАНИЯ.
ЗЕЛЁНАЯ ГРЕЧКА, ПОЛБА, ОВЁС, ЧЕЧЕВИЦА, РАСТОРОПША, ПШЕНИЦА, ЛЁН И ЛЬНЯНОЕ МАСЛО.
В ПРОДАЖЕ – ПРОРАЩИВАТЕЛИ «ЗДОРОВЫЙ КЛАД».
ЯРМАРКА СЕМЯН «ТОМАТНОЕ ИЗОБИЛИЕ».
РЕКЛАМА
ОТКРЫЛОСЬ КАФЕ «БЕЛОЕ СОЛНЦЕ»
ГОРЯЧИЙ ХЛЕБ ИЗ ТАНДЫРА, САМСА, ХАЧАПУРИ, ПИРОГИ и т.д.
Требуется пекарь, кондитер
РЕКЛАМА
ул. Озёрная, 1, где сад-центр «МАМИН САД». ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

РЕКЛАМА

ГРИНН ЛИНИЯ

НАРОДНАЯ ЦЕНА

ЦЕНЫ ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫ С 27.11.2018 ПО 03.12.2018

ХЛЕБ «АМУРСКИЙ» 1 кг СУПЕРЦЕНА 15 00	ХУРМА «КОРОЛЕВ» 1 кг СУПЕРЦЕНА 52 90	КОЛБАСА «МИХАЙЛОВСКАЯ» 1 кг ЭКОНОМИЯ 70% 259 90	КАЛЬМАР ТУШКА 1 кг ЭКОНОМИЯ 30% 159 90
МАСЛО ПОДСОЛНЕЧНОЕ «СЛОБОДА» 1 л ЭКОНОМИЯ 27% 77 90	ЗЕЛЁНЫЙ ГОРОШЕК «КАНАДА ГРИН» 310 г ЭКОНОМИЯ 14% 25 90	МАСЛО «КРЕСТЬЯНСКОЕ» 1 л СУПЕРЦЕНА 79 90	ТВОРОГ «ЛЕТО БЛИЗКО» 1 кг СУПЕРЦЕНА 99 90
СОСИСКИ «ПРЕМИУМ» 1 кг ЭКОНОМИЯ 140% 179 90	КОФЕ «АМБАССАДОР ПЛАТИНУМ» 1 кг ЭКОНОМИЯ 177% 169 90	ШОКОЛАД «АЛЕНКА» 100 г ЭКОНОМИЯ 29% 49 90	НАПИТОК «ВКУСНО СОС» 1 л ЭКОНОМИЯ 23% 24 90

БОНУСНАЯ ПРОГРАММА ТЕПЕРЬ В ЛИНИЯ

НАКАПЛИВАЙ БОНУСЫ И ПОЛУЧАЙ СКИДКИ

КАРТА НАРОДНАЯ

ГИПЕРМАРКЕТ ЛИНИЯ

Приглашает на работу

- Главного инженера
- Менеджера
- Кондитера
- Кладовщика
- Кладовщика по заморозке
- Контролёров
- Продавца-кассира
- Грузчика
- Уборщика
- Водитель категории «Д»

ЗАРПЛАТА СТАБИЛЬНАЯ ПОЛНЫЙ СОЦПАКЕТ

Обращаться в отдел кадров / **5-37-35**

Организатор акции АО «Корпорация «ГРИНН» (ОГРН 1024600049185, г. Орёл, Космодромское шоссе, д. 4). Подробности узнавайте на стойке информации и на сайте grinn-corp.ru.

Рекламодатель - АО «Корпорация «ГРИНН» (ОГРН 1024600049185, г. Орёл, Космодромское шоссе, д. 4). Цены действительны в гипермаркетах «ЛИНИЯ» в Курске, г. Курчатова и г. Железнодорожная. Цены указаны в рублях. Все товары имеют необходимые сертификаты. Возможны текстовые опечатки. Изображения товаров могут отличаться от товаров, представленных на полках гипермаркета. Количество товара ограничено. АО «Корпорация «ГРИНН» оставляет за собой право изменять цены в случае резкого изменения цен поставщиков или производственных. Группы товаров, участвующих в акции, уточняйте в гипермаркете «ЛИНИЯ».

ГРИНН ЛИНИЯ

СРЕДА, 5 ДЕКАБРЯ

1	ПЕРВЫЙ КАНАЛ
05.00	Телеканал «Доброе утро».
09.00, 12.00, 15.00	Новости.
09.15	«Сегодня 5 декабря. День начинается» (6+).
09.55	«Модный приговор» (6+).
10.55	«Жить здорово!» (16+).
12.15, 17.00	«Время покажет» (16+).
15.15	«Давай поженимся!» (16+).
16.00, 01.20	«Мужское / Женское».
18.00	Вечерние новости.
18.25	«Время покажет» (16+).
18.50, 00.20	«На самом деле» (16+).
19.50	«Пусть говорят» (16+).
21.00	«Время».
21.45	Т/с «ЖЕЛТЫЙ ГЛАЗ ТИГРА».
22.45	«Большая игра» (12+).
23.45	«Вечерний Ургант» (16+).
Россия 1	РОССИЯ
05.00, 09.15	Утро России.
09.00, 11.00, 14.00	Вести.
09.55	«О самом главном» (12+).
12.15	Церемония вручения Премии «Доброволец России-2018».
13.15, 18.50	«60 Минут» (12+).
14.40	Т/с «ТАЙНЫ ГОСПОЖИ КИРСАНОВОЙ» (12+).
17.25	«Андрей Малахов. Прямой эфир» (16+).
20.00	Вести.
21.00	Т/с «РУССКАЯ СЕРИЯ» (12+).
23.15	«Вечер с В. Соловьёвым» (12+).
НТВ	НТВ
05.00	Т/с «АГЕНТ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ» (16+).
06.00	«Деловое утро НТВ» (12+).
08.20	Т/с «МУХТАР. НОВЫЙ СЛЕД».
10.00, 13.00, 16.00	Сегодня.
10.20	Х/ф «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ».
12.00	«Вежливые люди».

13.25	Обзор. ЧП.
14.00, 16.30, 01.25	«Место встречи».
17.15	«ДНК» (16+).
18.15, 19.40	Т/с «ГОРЮНОВ» (16+).
19.00, 00.05	Сегодня.
21.00	Х/ф «ПЁС» (16+).
00.15	Т/с «ВДОВА» (16+).
Россия К	КУЛЬТУРА
06.30, 07.00, 07.30, 08.20, 10.00	15.00 Новости культуры.
06.35	«Пешком...».
07.05, 20.05	«Правила жизни».
07.35	Д/с «Веселый жанр невеселого времени».
08.25, 17.05	Д/с «Первые в мире».
08.45	Х/ф «АМЕРИКАНСКАЯ ТРАГЕДИЯ».
10.15	«Наблюдатель».
11.10, 01.40	XX век. «Знай наших! Фильмы Эльдара Рязанова».
12.00	Мировые сокровища. «Подвесной паром в Португалете. Мост, качающий гондолу».
12.20	«Что делать?».
13.10	Д/с «Рассекреченная история».
13.40	Дороги старых мастеров. «Мстёрские голландцы».
13.50	Д/ф «Портрет на фоне времени».
14.30	Д/ф «Австрия. Зальцбург. Дворец Альтенау».
15.10	Пряничный домик. «Вечная бронза».
15.40	«Сати. Нескучная классика...».
16.25	«Больше, чем любовь».
17.20	Мастер-классы конкурса «Щелкунчик».
18.15	Д/с «Настоящее-прошедшее. Поиски и находки».
18.40, 00.55	«Что делать?».
19.30, 23.50	Новости культуры.
19.45	Главная роль.
20.30	«Спокойной ночи, малыши!».
20.45	Д/ф «Фёдор Тютчев. Записка царю».

21.35	«Абсолютный слух».
22.20	Х/ф «В КРУГЕ ПЕРВОМ».
00.10	Д/ф «Игры разума Страны восходящего солнца».
5	ПЯТЫЙ КАНАЛ
05.00, 09.00, 13.00, 22.00	«Известия».
05.25, 13.25	Х/ф «ГЛУХАРЬ» (16+).
09.25	«Петрович» (16+).
18.50	Т/с «СЛЕД» (16+).
23.15	Х/ф «СВОИ. ФАЛАНГА В КРУАССАНЕ» (16+).
00.00	«Известия. Итоговый выпуск».
00.25	Х/ф «ВА-БАНК» (16+).

СТС	СТС
06.00	«Ералаш» (0+).
06.35	М/с «Команда Турбо» (0+).
07.00	М/с «Тролли. Праздник продолжается!» (6+).
07.25	М/с «Три кота» (0+).
07.40	М/с «Семейка Крудс. Начало».
08.05	М/с «Да здравствует король Джулиан!» (6+).
08.30	М/с «Драконы. Гонки по краю».
09.30	Х/ф «МОНТЕ-КАРЛО» (0+).
11.45	Х/ф «ВОЙНА МИРОВ» (16+).
14.00	Т/с «КУХНЯ» (16+).
19.00	«СЕНЯ-ФЕДЯ» (16+).
20.00	Т/с «УЛЁТНЫЙ ЭКИПАЖ» (16+).
21.00	Х/ф «ОГРАБЛЕНИЕ ПО- ИТАЛЬЯНСКИ» (12+).
23.15	«Шоу «Уральских пельменей».
01.00	Т/с «УЛЁТНЫЙ ЭКИПАЖ».

ТВЦ	ТВЦ
06.00	«Настроение».
08.05	«Доктор И...» (16+).
08.40	Х/ф «ДОБРОВОЛЬЦЫ» (0+).
10.35	Д/ф «Михаил Ульянов. Горькая исповедь» (12+).

11.30, 14.30, 19.40, 00.00	События.
11.50	Х/ф «ЧИСТО АНГЛИЙСКОЕ УБИЙСТВО» (12+).
13.40	«Мой герой. Андрей Носков».
14.50	Город новостей.
15.05	Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ».
17.00	«Естественный отбор» (12+).
17.50	Детективы Анны Малышевой. «СФИНКСЫ СЕВЕРНЫХ ВОРОТ».
20.00	Петровка, 38 (16+).
20.20	«Право голоса» (16+).
22.00	События.
22.30	Линия защиты (16+).
23.05	«Приговор. Американский срок Япончика» (16+).
00.30	«Хроники московского быта. Недетская роль» (12+).

РЕН-ТВ	РЕН-ТВ
06.00, 11.00, 15.00	«Документальный проект».
07.00	«С бодрым утром!» (16+).
08.30, 12.30, 16.30	«Новости» (16+).
09.00	«Территория заблуждений».
12.00, 16.00, 19.00	«112» (16+).
13.00	«Загадки человечества» (16+).
14.00	«Как устроен мир с Тимофеем Баженовым» (16+).
17.00	«Тайны Чапман» (16+).
18.00	«Самые шокирующие гипотезы» (16+).
19.30, 23.00	«Новости» (16+).
20.00	Х/ф «НЕКУДА БЕЖАТЬ» (16+).
21.50	«Смотреть всем!» (16+).
00.30	«Анекдот Шоу с Вадимом Галыгиным» (16+).

СБ	СИГНАЛ ТВ
06.15, 08.50, 10.20, 14.50, 18.50, 20.50	Телемагазин (12+).
06.25, 08.55, 11.55, 16.25	Хронограф.
06.30, 09.00, 12.00, 16.30	Будни.
07.00	«Доктор И» (12+).

08.00	Д/ф «Невероятная наука».
09.30	Д/ф «Легенды Крыма» (12+).
10.30, 12.30	«Железнодорожный журнал» (12+).
11.00	Т/с «МИНУС ОДИН» (16+).
13.25, 01.30	Х/ф «В РОССИИ ИДЕТ СНЕГ» (16+).
15.00, 00.30	Т/с «ВЫЗОВ» (16+).
17.00	Д/ф «Тайны нашего кино».
18.00	Т/с «ОТ ЛЮБВИ ДО КОХАННЯ».
19.00, 21.00	Поздравляем... (0+).
19.25, 19.55, 21.25, 22.25, 22.55, 23.25	Хронограф (12+).
19.30, 20.00, 20.30, 21.30, 22.00, 22.30, 23.00, 23.30, 00.00	Будни (12+).
03.00	«Ночь на СТВ».

МАТЧ!	МАТЧ
06.30	«Таёт лёд» (12+).
07.00, 08.55, 11.20, 14.50	Новости.
07.05, 11.25, 15.00, 22.00	Все на Матч!
09.00	«Золотая команда» (12+).
09.20	Смешанные единоборства. Bellator. Чиди Нжокуани против Джона Солтера.
12.00	Профессиональный бокс. Деонтей Уайлдер против Тайсона Фьюри. Бой за звание чемпиона мира по версии WBC в тяжёлом весе. Трансляция из США.
14.00	«Самые сильные» (12+).
14.30	«Спартак» (12+).
15.50	Биатлон. Кубок мира. Индивидуальная гонка. Мужчины.
18.20	Новости.
18.25	«ФутБОЛЬНО» (12+).
18.55, 21.25	Все на футбол!
19.25	Футбол. Олимп - Кубок России по футболу сезона 2018 г. - 2019 г. 1/4 финала. «Спартак».
21.30	«Ген победы» (12+).
22.55	Футбол. Чемпионат Англии. «Манчестер Юнайтед».

ЧЕТВЕРГ, 6 ДЕКАБРЯ

1	ПЕРВЫЙ КАНАЛ
05.00	Телеканал «Доброе утро».
09.00, 12.00, 15.00	Новости.
09.15	«Сегодня 6 декабря. День начинается» (6+).
09.55	«Модный приговор» (6+).
10.55	«Жить здорово!» (16+).
12.15, 17.00	«Время покажет» (16+).
15.15	«Давай поженимся!» (16+).
16.00, 01.20	«Мужское / Женское».
18.00	Вечерние новости.
18.25	«Время покажет» (16+).
18.50, 00.20	«На самом деле» (16+).
19.50	«Пусть говорят» (16+).
21.00	«Время».
21.45	Т/с «ЖЕЛТЫЙ ГЛАЗ ТИГРА».
22.45	«Большая игра» (12+).
23.45	«Вечерний Ургант» (16+).
Россия 1	РОССИЯ
05.00, 09.15	Утро России.
09.00, 11.00	Вести.
09.55	«О самом главном» (12+).
12.00	Разговор с Председателем Правительства РФ Дмитрием Медведевым.
13.30, 18.50	«60 Минут» (12+).
14.40	Т/с «ТАЙНЫ ГОСПОЖИ КИРСАНОВОЙ» (12+).
17.25	«Андрей Малахов. Прямой эфир» (16+).
20.00	Вести.
21.00	Т/с «РУССКАЯ СЕРИЯ» (12+).
23.15	«Вечер с В. Соловьёвым» (12+).
НТВ	НТВ
05.00	Т/с «АГЕНТ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ» (16+).
06.00	«Деловое утро НТВ» (12+).
08.20	Т/с «МУХТАР. НОВЫЙ СЛЕД».
10.00, 13.00, 16.00	Сегодня.
10.20	Х/ф «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ».

12.00	«Вежливые люди».
13.25	Обзор. ЧП.
14.00, 16.30, 01.25	«Место встречи».
17.15	«ДНК» (16+).
18.15, 19.40	Т/с «ГОРЮНОВ» (16+).
19.00, 00.05	Сегодня.
21.00	Х/ф «ПЁС» (16+).
00.15	Т/с «ВДОВА» (16+).
Россия К	КУЛЬТУРА
06.30, 07.00, 07.30, 08.20, 10.00, 19.30, 23.50	Новости культуры.
06.35	«Пешком...».
07.05	«Правила жизни».
07.35	Д/с «Веселый жанр невеселого времени».
08.25	Д/с «Первые в мире».
08.45	Х/ф «АМЕРИКАНСКАЯ ТРАГЕДИЯ».
10.15	«Наблюдатель».
11.15, 14.10, 17.10	XIX Международный телевизионный конкурс юных музыкантов «Щелкунчик».
13.15, 20.45	«Острова».
13.55	Д/с «Первые в мире».
16.25	«Больше, чем любовь»..
19.10	Мировые сокровища. «Наскальные рисунки в долине Твифелфонтейн. Зашифрованное послание из камня».
19.45	Главная роль.
20.05	«Правила жизни».
20.30	«Спокойной ночи, малыши!».
21.25	«Энигма. Ланг Ланг».
22.10	Х/ф «В КРУГЕ ПЕРВОМ».
00.10	Черные дыры. Белые пятна.
00.50	«Игра в бисер».
01.30	Мстислав Ростропович и Берлинский филармонический оркестр. Запись 1990 г.

5	ПЯТЫЙ КАНАЛ
05.00, 09.00, 13.00, 22.00	«Известия».
05.25	Х/ф «ГЛУХАРЬ» (16+).

08.35	«День ангела».
09.25	«Петрович» (16+).
13.25	Х/ф «ГЛУХАРЬ» (16+).
18.50	Т/с «СЛЕД» (16+).
23.15	Х/ф «СВОИ. НЕСЫГРАННЫЙ МАТЧ» (16+).
00.00	«Известия. Итоговый выпуск».
00.30	Х/ф «ПОВОДЫРЬ» (16+).
СТС	СТС
06.00	«Ералаш» (0+).
06.35	М/с «Команда Турбо» (0+).
07.00	М/с «Тролли. Праздник продолжается!» (6+).
07.25	М/с «Три кота» (0+).
07.40	М/с «Семейка Крудс. Начало».
08.05	М/с «Да здравствует король Джулиан!» (6+).
08.30	М/с «Драконы. Гонки по краю» (6+).
09.30	М/ф «БЕЗУМНЫЕ МИНЬОНЫ».
09.40	«ТАЙМЛЕСС-3. ИЗУМУРДНАЯ КНИГА» (12+).
11.50	Х/ф «ОГРАБЛЕНИЕ ПО- ИТАЛЬЯНСКИ» (12+).
14.00	Т/с «КУХНЯ» (12+).
19.00	«СЕНЯ-ФЕДЯ» (16+).
20.00	Т/с «УЛЁТНЫЙ ЭКИПАЖ» (16+).
21.00	Х/ф «2012» (16+).
00.10	«Уральские пельмени» (16+).
01.00	Т/с «УЛЁТНЫЙ ЭКИПАЖ» (16+).

ТВЦ	ТВЦ
06.00	«Настроение».
08.05	«Доктор И...» (16+).
08.40	Х/ф «В ЗОНЕ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ» (0+).
10.35	Д/ф «Александр Балуев. В меня заложен этот шифр».
11.30, 14.30, 19.40, 22.00, 00.00	События.
11.50	Х/ф «ЧИСТО АНГЛИЙСКОЕ УБИЙСТВО» (12+).
13.40	«Мой герой. Ирина Салтыкова».
14.50	Город новостей.
15.05	Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ».
17.00	«Естественный отбор» (12+).

17.50	Детективы Анны Малышевой. «СФИНКСЫ СЕВЕРНЫХ ВОРОТ».
20.00	Петровка, 38 (16+).
20.20	«Право голоса» (16+).
22.30	«Обложка. Ким и Трамп: ядерный переполох» (16+).
23.05	Д/ф «Сломанные судьбы» (12+).
00.35	«90-е. Короли шансона» (16+).
01.25	Х/ф «ПУАРО АГАТЫ КРИСТИ».

РЕН-ТВ	РЕН-ТВ
07.00	«С бодрым утром!» (16+).
08.30, 12.30, 16.30	«Новости» (16+).
09.00	«Документальный проект».
12.00, 16.00, 19.00	«112» (16+).
13.00	«Загадки человечества» (16+).
14.00	«Как устроен мир с Тимофеем Баженовым» (16+).
15.00	«Документальный проект».
17.00	«Тайны Чапман» (16+).
18.00	«Самые шокирующие гипотезы» (16+).
19.30, 23.00	«Новости» (16+).
20.00	Х/ф «БЕЗДНА» (16+).
22.40	«Смотреть всем!» (16+).
23.25	«Загадки человечества» (16+).
00.30	«Анекдот Шоу с Вадимом Галыгиным» (16+).
01.00	Т/с «СПАРТАК: КРОВЬ И ПЕСОК» (18+).

СБ	СИГНАЛ ТВ
06.15, 08.50, 10.20, 14.50, 18.50, 20.50	Телемагазин (12+).
06.25, 08.55, 11.55, 16.25	Хронограф.
06.30, 09.00, 12.00, 16.30	Будни.
07.00, 18.00	Т/с «ОТ ЛЮБВИ ДО КОХАННЯ» (16+).
08.00	Д/ф «Тайны нашего кино».
09.30	Д/ф «Доктор И» (12+).
10.30	Мультфильмы.
11.00	Т/с «МИНУС ОДИН» (16+).
12.30	Д/ф «Революция 1917. Эпоха великих перемен».
13.25, 01.30	Х/ф «ОЧЕНЬ ОПАСНАЯ ШТУЧКА» (12+).


15.00, 00.30	Т/с «ВЫЗОВ» (16+).
17.00	Д/ф «Закрытый архив» (16+).
19.00, 21.00	Поздравляем... (0+).
19.25, 19.55, 21.25, 22.25, 22.55, 23.25	Хронограф (12+).
19.30, 20.30, 21.30, 22.00, 23.30, 23.00, 23.30, 00.00	Будни (12+).
20.00	Лица города.

МАТЧ!	МАТЧ
06.00	Д/ф «Заклятые соперники».
06.30	«Таёт лёд» (12+).
07.00, 08.30, 10.40, 12.45	Новости.
07.05	Все на Матч! Прямой эфир.
08.35	Биатлон. Кубок мира. Индивидуальная гонка. Мужчины. Трансляция из Словении (0+).
10.45	Футбол. Олимп - Кубок России по футболу сезона 2018 г. - 2019 г. 1/4 финала. «Локомотив» (0+).
12.50	Все на Матч! Прямой эфир.
13.20	Футбол. Олимп - Кубок России по футболу сезона 2018 г. - 2019 г. 1/4 финала. «Краснодар» (0+).
15.20	Новости.
15.25	Все на Матч! Прямой эфир.
15.50	Биатлон. Кубок мира. Индивидуальная гонка. Женщины. Прямая трансляция из Словении.
18.15	Новости.
18.20	Все на Матч! Прямой эфир.
19.05	«Самые сильные» (12+).
19.35	Все на Матч! Прямой эфир.
19.55	Гандбол. Чемпионат Европы. Женщины. Прямая трансляция из Франции.
21.45	Новости.
21.50	Все на Матч! Прямой эфир.
22.25	Баскетбол. Евролига. Мужчины. «Бавария».
00.25	Все на Матч! Прямой эфир.
01.00	Художественный фильм «В СПОРТЕ ТОЛЬКО ДЕВУШКИ» (12+).

ПЯТНИЦА, 7 ДЕКАБРЯ

1	ПЕРВЫЙ КАНАЛ
05.00	Телеканал «Доброе утро».
08.00	Фигурное катание. Финал Гран-при 2018 г. Прямой эфир из Канады.
09.00, 12.00, 15.00	Новости.
09.15	«Сегодня 7 декабря. День начинается» (6+).
09.55	«Модный приговор» (6+).
10.55	«Жить здорово!» (16+).
12.15, 17.00	«Время покажет» (16+).
15.15	«Давай поженимся!» (16+).
16.00	«Мужское / Женское» (16+).
18.00	Вечерние новости.
18.25	«Время покажет» (16+).
18.50	«Человек и закон» (16+).
19.55	«Поле чудес» (16+).
21.00	«Время».
21.30	«Голос. Перезагрузка» (16+).
23.40	«Вечерний Ургант» (16+).
00.35	«Оззи Осборн и группа «Black Sabbath»: Последний концерт».

РОССИЯ 1	РОССИЯ
05.00, 09.15	Утро России.
09.00, 11.00, 14.00, 20.00	Вести.
09.55	«О самом главном» (12+).
11.40	«Судьба человека с Борисом Корчевниковым» (12+).
12.50	«60 Минут» (12+).
14.40	Т/с «ТАЙНЫ ГОСПОЖИ КИРСАНОВОЙ» (12+).
17.00	Вести. Местное время.
17.25	«Андрей Малахов. Прямой эфир» (16+).
18.50	«60 Минут» (12+).
21.00	Т/с «РУССКАЯ СЕРИЯ» (12+).
23.30	Торжественная церемония вручения Российской национальной музыкальной премии «Виктория».

 НТВ
05.00 Т/с «АГЕНТ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ» [16+].
06.00 «Деловое утро НТВ» [12+].

08.20	Т/с «МУХТАР. НОВЫЙ СЛЕД».
10.00, 13.00, 16.00, 19.00	Сегодня.
10.20	Х/ф «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ. СМЕРЧ» (16+).
13.25	Обзор. ЧП.
14.00, 16.30, 01.40	«Место встречи».
17.10	«ДНК» (16+).
18.10	«Жди меня» (12+).
19.35	«ЧП. Расследование» (16+).
20.00	Т/с «ГОРЮНОВ» (16+).
21.00	Х/ф «ПЁС» (16+).
00.10	«Захар Прилепин. Уроки русского» (12+).
00.40	«Мы и наука. Наука и мы».

РОССИЯ K	КУЛЬТУРА
06.30, 07.00, 07.30, 08.20, 10.00, 15.00, 19.30	Новости культуры.
06.35	«Пешком...».
07.05	«Правила жизни».
07.35	«Острова».
08.30	Д/с «Первые в мире».
08.45	Х/ф «В ГОРАХ МОЕ СЕРДЦЕ».
10.20	Х/ф «ЛЕТЧИКИ».
11.50	Дороги старых мастеров. «Древо жизни».
12.00	XIX Международный телевизионный конкурс юных музыкантов «Щелкунчик».
14.00	Цвет времени. Уильям Тёрнер.
14.10	Д/ф «Русская Ганза. Передний край Европы».
15.10	«Письма из провинции».
15.40	«Энигма. Ланг Ланг».
16.25	«Больше, чем любовь».
17.05	Х/ф «ИГОРЬ СТРАВИНСКИЙ. СИМФОНΙΑ ПСАЛМОВ».
17.45	Д/ф «Венеция. Остров как палитра».
18.25	Д/с «Настоящее-прошедшее. Поиски и находки».
19.00	Смехоностальгия.
19.45	Всероссийский открытый телевизионный конкурс юных талантов «Синяя птица».
20.45	Х/ф «СЕРЁЖА».
22.05	«Линия жизни».
23.00	Новости культуры.
23.20	КЛУБ 37.

00.20	Х/ф «ПИНК ФЛОЙД. СТЕНА».
-------	--------------------------

5	ПЯТЫЙ КАНАЛ
05.00, 09.00, 13.00	«Известия».
05.25	Х/ф «ГЛУХАРЬ» (16+).
07.05	Х/ф «КРОТ» (16+).
18.55	Т/с «СЛЕД» (16+).
01.15	Т/с «ДЕТЕКТИВЫ» (16+).

СТС	СТС
06.00	«Ералаш» (0+).
06.35	М/с «Команда Турбо» (0+).
07.00	М/с «Тролли. Праздник продолжается!» (6+).
07.25	М/с «Три кота» (0+).
07.40	М/с «Семейка Крудс. Начало».
08.05	М/с «Да здравствует король Джулиан!» (6+).
08.30	М/с «Драконы. Гонки по краю» (6+).
09.30	Х/ф «2012» (16+).
12.30	Т/с «КУХНЯ» (12+).
19.30	Х/ф «ПИРАТЫ КАРИБСКОГО МОРЯ. МЕРТВЕЦЫ НЕ РАССКАЗЫВАЮТ СКАЗКИ».
22.00	«Слава богу, ты пришел!».
00.00	Х/ф «ДОМАШНЕЕ ВИДЕО» (18+).
01.50	Х/ф «СБЕЖАВШАЯ НЕВЕСТА».

ТВУ	ТВЦ
06.00	«Настроение».
08.20	Х/ф «ДАВАЙТЕ ПОЗНАКОМИМСЯ» (12+).
10.20	Х/ф «СИНИЧКА-2» (16+).
11.30, 14.30, 19.40	События.
11.50	«СИНИЧКА-2» (16+).
14.50	Город новостей.
15.05	Х/ф «ТОНКАЯ ШТУЧКА» (12+).
16.50	«Естественный отбор» (12+).
17.50	Х/ф «ОТЦЫ» (16+).
20.05	Х/ф «КРАСНАЯ ЛЕНТА» (12+).
22.00	«В центре событий».
23.10	Азиза в программе «Жена. История любви» (16+).
00.40	Х/ф «СТАРШАЯ ЖЕНА» (12+).

СУББОТА, 8 ДЕКАБРЯ

1	ПЕРВЫЙ КАНАЛ
06.00, 10.00, 12.00	Новости.
06.10	Фигурное катание. Финал Гран-при 2018 г. Прямой эфир из Канады.
08.15	«Играй, гармонь любимая!».
09.00	Умницы и умники (12+).
09.45	«Слово пастыря» (0+).
10.15	Фигурное катание. Финал Гран-при 2018 г. Трансляция из Канады (0+).
12.00	Новости.
12.10	«На 10 лет моложе» (16+).
13.00	«Идеальный ремонт» (6+).
14.10	«Александр Васильев. Всегда в моде» (12+).
15.15	Модный приговор. Специальный выпуск (6+).
16.20	«Кто хочет стать миллионером?» (12+).
18.00	«Эксклюзив» (16+).
19.35	«Сегодня вечером» (16+).
21.00	«Время».
21.20	«Сегодня вечером» (16+).
23.00	Концерт «DIVA».
01.00	Фигурное катание. Финал Гран-при 2018 г. Прямой эфир из Канады.

РОССИЯ 1	РОССИЯ
05.00	«Утро России. Суббота».
08.40	Местное время. Суббота (12+).
09.20	«Сто к одному».
10.10	«Пятеро на одного».
11.00	Вести.
11.40	«Смеяться разрешается».
12.50	Художественный фильм «ПОКА БЬЁТСЯ СЕРДЦЕ».
15.00	«Выход в люди» (12+).
16.15	Субботний вечер с Николаем Басковым.
17.50	«Привет, Андрей!» (12+).
20.00	Вести в субботу.
21.00	Художественный фильм «БУМАЖНЫЙ САМОЛЁТИК».
01.00	Художественный фильм «МАМА ВЫХОДИТ ЗАМУЖ».

НТВ

05.00 «ЧП. Расследование» (16+).

05.40 «Звезды сошлись» (16+).

07.25 Смотр (0+).

08.00, 10.00, 16.00 Сегодня.

08.20 «Зарядись удачей!» (12+).

09.25 «Готовим с Алексеем Зиминным» (0+).

10.20 Главная дорога (16+).

11.05 «Еда живая и мёртвая» (12+).

12.05 Квартирный вопрос (0+).

13.05 «Поедем, поедим!» (0+).

14.00 «Крутая история» (12+).

15.05 Своя игра (0+).

16.20 «Однажды...» (16+).

17.00 «Секрет на миллион» (16+).

19.00 «Центральное телевидение».

20.40 Х/ф «МОРСКИЕ ДЬЯВОЛЫ. РУБЕЖИ РОДИНЫ» (16+).

23.50 «Международная пилорама».


00.45 «Квартирник НТВ у Маргулиса» (16+).

РОССИЯ K	КУЛЬТУРА
06.30	Библейский сюжет.
07.05	Т/с «СИТА И РАМА».
09.45	«Передвижники. Павел Корин».
10.10	Телескоп.
10.40	Х/ф «СЕРЁЖА».
12.00	XIX Международный телевизионный конкурс юных музыкантов «Щелкунчик».
14.00	Д/ф «Игры разума Страны восходящего солнца».
14.50	Х/ф «ПОДВИГ РАЗВЕДЧИКА».
16.20	Д/ф «Подвиг разведчика. Война одиночки».
17.00	Большой балет.
19.15	Х/ф «ФАРГО».
21.00	«Агора».
22.00	Д/ф «Миллионный год».
22.50	«2 Верник 2».
23.40	Х/ф «С ТОБОЙ МНЕ ЖИЗНЬ МИЛА».
01.05	«Искатели».
01.50	Х/ф «ПОЛУСТАНОК».

5	ПЯТЫЙ КАНАЛ
05.00	Т/с «ДЕТЕКТИВЫ» (16+).
08.55	Т/с «СЛЕД
00.00	«Известия. Главное».
00.50	Х/ф «АКВАТОРИЯ. УМРИ ВЧЕРА» (16+).
01.35	Х/ф «АКВАТОРИЯ. ВЕРНЫЕ ДРУЗЬЯ» (16+).

СТС	СТС
06.00	«Ералаш» (0+).
06.20	М/с «Команда Турбо» (0+).
06.45	М/с «Семейка Крудс. Начало».
07.10	М/с «Да здравствует король Джулиан!» (6+).
07.35	М/с «Новаторы» (6+).
07.50	М/с «Три кота» (0+).
08.05	М/с «Драконы. Гонки по краю» (6+).
08.30	«Шоу «Уральских пельменей».
09.30	«ПроСТО кухня» (12+).
10.30	«Рогов. Студия 24» (16+).
11.30	Х/ф «МИЛЛИОНЕР ПОНЕВОЛЕ» (12+).
13.25	Х/ф «КЛИК. С ПУЛЬТОМ ПО ЖИЗНИ» (12+).
15.30	«Уральские пельмени» (16+).
16.30	М/ф «ЛЕСНАЯ БРАТВА» (12+).
18.05	Х/ф «ТРАНСФОРМЕРЫ» (12+).
21.00	Х/ф «ТРАНСФОРМЕРЫ. МЕСТЬ ПАДШИХ» (16+).
00.00	Х/ф «СХВАТКА» (16+).

ТВУ	ТВЦ
06.15	Марш-бросок (12+).
06.45	АБВГДейка (0+).
07.10	«Короли эпизода. Евгений Шutow» (12+).
07.50	Православная энциклопедия.
08.20	«Выходные на колесах» (6+).
08.55	Х/ф «МАРЬЯ-ИСКУСНИЦА».
10.10	Д/ф «Нина Сазонова. Основной инстинкт» (12+).

 **РЕН-ТВ**

05.00 «Территория заблуждений».

06.00 «Документальный проект».

07.00 «С бодрым утром!» (16+).

08.30 «Новости» (16+).

09.00 «Документальный проект».

12.00 «112» (16+).

12.30 «Новости» (16+).

СБ	СИГНАЛ ТВ
06.15, 08.50, 10.20, 14.50, 18.50, 20.50	Телемагазин (12+).
06.25, 08.55, 11.55, 16.25	Хронограф.
06.30, 09.00, 12.00, 16.30	Будни.
07.00, 18.00	Т/с «ОТ ЛЮБВИ ДО КОХАННЯ».
08.00	Д/ф «Закрытый архив» (16+).
09.30	Д/ф «Революция 1917. Эпоха великих перемен» (12+).
10.30	Мультфильмы.
11.00	Д/ф «Морской дозор» (12+).
12.30	Д/ф «Змеи. Тайны самых смертоносных созданий» (12+).
13.25	Концерт «Рондо» (12+).
15.00	Т/с «ВЫЗОВ» (16+).
17.00	Д/ф «Оружие» (16+).
19.00, 21.00	Поздравляем... (0+).
19.25, 19.55, 21.25, 22.25, 22.55, 23.25	Хронограф (12+).
19.30, 20.00, 20.30, 21.30, 22.00,	

СБ	СИГНАЛ ТВ
06.15, 08.50, 10.20, 14.50, 18.50, 20.50	Телемагазин (12+).
06.25, 08.55, 11.55, 16.25	Хронограф.
06.30, 09.00, 12.00, 16.30	Будни.
07.00, 18.00	Т/с «ОТ ЛЮБВИ ДО КОХАННЯ».
08.00	Д/ф «Закрытый архив» (16+).
09.30	Д/ф «Революция 1917. Эпоха великих перемен» (12+).
10.30	Мультфильмы.
11.00	Д/ф «Морской дозор» (12+).
12.30	Д/ф «Змеи. Тайны самых смертоносных созданий» (12+).
13.25	Концерт «Рондо» (12+).
15.00	Т/с «ВЫЗОВ» (16+).
17.00	Д/ф «Оружие» (16+).
19.00, 21.00	Поздравляем... (0+).
19.25, 19.55, 21.25, 22.25, 22.55, 23.25	Хронограф (12+).
19.30, 20.00, 20.30, 21.30, 22.00,	

11.00	Х/ф «ЖЕНЩИНЫ» (12+).
11.30, 14.30, 23.40	События.
11.45	«ЖЕНЩИНЫ» (12+).
13.20	Детективы Елены Михалковой. «АЛМАЗНЫЙ ЭНДШПИЛЬ» (12+).
14.45	«АЛМАЗНЫЙ ЭНДШПИЛЬ».
17.20	Детективы Анны Малышевой. «ОТРАВЛЕННАЯ ЖИЗНЬ» (12+).
21.00	«Постскриптум».
22.10	«Право знать!» (16+).
23.55	«Право голоса» (16+).



РЕН-ТВ

05.00	М/ф «Делай ноги-2» (0+).
05.40	Х/ф «ФЛАББЕР» (6+).
07.30	М/ф «Полярный экспресс».
09.15	«Минтранс» (16+).
10.15	«Самая полезная программа».
11.10	«Военная тайна» (16+).
16.15	«Территория заблуждений».
18.30	«Засекреченные списки. Это фиаско, братан!» (16+).
20.20	Х/ф «ЧУЖОЙ: ЗАВЕТ» (16+).
22.40	Х/ф «ЧУЖОЙ» (16+).
00.50	Х/ф «ПЕГАС ПРОТИВ ХИМЕРЫ» (16+).

СБ	СИГНАЛ ТВ
06.15, 08.50, 10.20, 14.50, 18.50, 20.50	Телемагазин (12+).
06.25, 08.55, 11.55, 16.25	Хронограф.
06.30, 09.00, 12.00, 16.30	Будни.
07.00, 18.00	Т/с «ОТ ЛЮБВИ ДО КОХАННЯ».
08.00	Д/ф «Оружие» (16+).
09.30	Д/ф «Змеи. Тайны самых смертоносных созданий» (12+).
10.20	Телемагазин.
10.30, 17.30	Мультфильмы.
11.00	Т/с «АГАТА РЕЙЗИН» (16+).
12.30	Д/ф «Звезда в подарок» (12+).
13.25, 02.00	Х/ф «ВЫЖИТЬ В АРКТИКЕ» (12+).
15.00, 01.00	Т/с «ВЫЗОВ» (16+).
17.00, 19.00, 21.00	Поздравляем...

22.30, 23.00, 23.30, 00.00	Будни (12+).
03.00	«Ночь на СТВ».

МАТЧ!	МАТЧ
06.00	Д/ф «Заклятые соперники».
06.30, 07.30, 09.55, 12.00	Новости.
06.40	Фигурное катание. Гран-при. Финал. Мужчины. Короткая программа. Прямая трансляция из Канады.
07.35	Все на Матч! Прямой эфир.
10.00	Биатлон. Кубок мира. Индивидуальная гонка. Женщины. Трансляция из Словении (0+).
12.05	Все на Матч! Прямой эфир.
12.35	Смешанные единоборства. UFC. Джуниор Дос Сантос против Тая Туйвасы. Марк Хант против Джастина Уиллиса. Трансляция из Австралии.
14.35	«С чего начинается футбол».
15.05	Новости.
15.10	Все на Матч! Прямой эфир.
15.45	Конькобежный спорт. Кубок мира. Женщины. Прямая трансляция из Польши.
16.05	Биатлон. Кубок мира. Спринт. Мужчины. Прямая трансляция из Словении.
17.55	Новости.
18.00	Конькобежный спорт. Кубок мира. Мужчины. Трансляция из Польши (0+).
18.25	Все на Матч! Прямой эфир.
18.55	Волейбол. Чемпионат России. Мужчины. «Белогорье».
20.55	Новости.
21.00	Конькобежный спорт. Кубок мира. Мужчины. Трансляция из Польши (0+).
21.25	Все на футбол! Афиша (12+).
22.25	Футбол. Чемпионат Италии. «Ювентус».
00.25	Все на Матч! Прямой эфир.
01.10	Гандбол. Чемпионат России. Мужчины. «Спартак» (0+).

19.30, 20.00, 20.30, 22.00, 22.30, 23.00, 00.00	Будни. Суббота.
21.30, 00.30	«Железногорский журнал» (12+).
03.30	«Ночь на СТВ».

МАТЧ!	МАТЧ
06.00	Фигурное катание. Гран-при. Финал. Танцы на льду. Ритм-танец. Прямая трансляция из Канады.
07.00	«Самые сильные» (12+).
07.30	«Спартак» (12+).
07.50, 11.20, 14.25, 18.50	Новости.
08.00	Все на Матч! Прямой эфир.
08.30	Фигурное катание. Гран-при. Финал. Мужчины. Произвольная программа. Прямая трансляция из Канады.
09.45	Биатлон. Кубок мира. Спринт. Мужчины. Трансляция из Словении (0+).
11.25	Все на футбол! Афиша (12+).
12.25	Футбол. Российская Премьер-лига. «Крылья Советов».
14.30	! Международные детские игры. «Кубок Александра Попова» (0+).
15.50	Биатлон. Кубок мира. Спринт. Женщины. Прямая трансляция из Словении.
17.50	Конькобежный спорт. Кубок мира. Мужчины. Прямая трансляция из Польши.
18.55	Волейбол. Чемпионат России. Женщины. «Динамо».
20.55	Футбол. Чемпионат Англии. «Челси».
22.25	Новости.
22.35	«Этот день в футболе» (12+).
22.40	Футбол. Чемпионат Испании. «Эспаньол».
00.40	Все на Матч! Прямой эфир. Аналитика. Интервью.
01.10	«Кибератлетика» (16+).
01.40	Гандбол. Чемпионат Европы. Женщины. Трансляция из Франции (0+).

ВОСКРЕСЕНЬЕ, 9 ДЕКАБРЯ

1	ПЕРВЫЙ КАНАЛ
06.00, 10.00	Новости.
06.10	Фигурное катание. Финал Гран-при 2018 г. Прямой эфир из Канады.
08.20	«Здоровье» (16+).
09.20	«Непутевые заметки» (12+).
10.15	Фигурное катание. Финал Гран-при 2018 г. Трансляция из Канады (0+).
12.00	Новости.
12.15	«Вокруг смеха» (12+).
13.20	«Наедине со всеми» (16+).
15.10	Х/ф «САМАЯ ОБАЯТЕЛЬНАЯ И ПРИВЛЕКАТЕЛЬНАЯ» (12+).
16.50	«Ээхх, Разгуляй!» (16+).
19.30	«Лучше всех!» (0+).
21.00	«Толстой. Воскресенье».
22.30	«Что? Где? Когда?».
23.40	Х/ф «ДА ЗДРАВСТВУЕТ ЦЕЗАРЬ!» (16+).
01.40	«Мужское / Женское» (16+).

РОССИЯ 1	РОССИЯ
06.40	«Сам себе режиссёр».
07.30	«Смехопанорама».
08.00	Утренняя почта.
08.40	Местное время. Воскресенье.
09.20	«Сто к одному».
10.10	«Когда все дома с Тимуром Кизяковым».
11.00	Вести.
11.20	«Юмор! Юмор! Юмор!!!» (16+).
13.40	«Далёкие близкие» (12+).
14.55	Х/ф «ОТ СУДЬБЫ НЕ ЗАРЕКАЙСЯ» (12+).
18.50	«Всероссийский открытый телевизионный конкурс юных талантов «Синяя Птица».
20.00	Вести недели.
22.00	Москва. Кремль. Путин.
23.00	«Воскресный вечер с Владимиром Соловьёвым».
00.30	«Действующие лица с Наилей Аскер-заде» (12+).
01.25	Т/с «ПЫЛЬНАЯ РАБОТА» (16+).

НТВ

05.05 «ЧП. Расследование» (16+).

05.35 «Центральное телевидение».

07.20 «Устами младенца» (0+).

08.00 Сегодня.

08.20 Их нравы (0+).

08.35 «Кто в доме хозяин?» (16+).

09.25 Едим дома (0+).

10.00 Сегодня.

10.20 «Первая передача» (16+).

11.00 «Чудо техники» (12+).

11.55 «Дачный ответ» (0+).

13.00 «НашПотребНадзор» (16+).

14.00 «У нас выигрывают!» (12+).

15.05 Своя игра (0+).

16.00 Сегодня.

16.20 Следствие вели... (16+).

18.00 «Новые русские сенсации».

19.00 «Итоги недели».

20.10 «Звезды сошлись» (16+).

22.00 Ты не поверишь! (16+).

23.00 «Юля Абдулова. Моя исповедь» (16+).

00.00 Х/ф «ПРОСТЫЕ ВЕЩИ» (12+).

РОССИЯ K	КУЛЬТУРА
06.30	Д/с «Первые в мире».
06.50	Т/с «СИТА И РАМА».
09.45	«Обыкновенный концерт с Эдуардом Эфировым».
10.10	«Мы - грамотеи!».
10.50	Х/ф «ПОЛУСТАНОК».
12.00	XIX Международный телевизионный конкурс юных музыкантов «Щелкунчик».
14.05	Диалоги о животных. Московский зоопарк.
14.45	Х/ф «С ТОБОЙ МНЕ ЖИЗНЬ МИЛА».
16.15	«Пешком...».
16.45	Д/с «Предки наших предков».
17.30	К 100-летию со дня рождения Александра Солженицына. «Жизнь не по лжи».
18.35	«Романтика романса».

19.30	Новости культуры с Владиславом Флярковским.
20.10	Х/ф «ПОДВИГ РАЗВЕДЧИКА».
21.40	«Белая студия».
22.20	Опера «Хованщина».
01.30	Диалоги о животных. Московский зоопарк.

5	ПЯТЫЙ КАНАЛ
05.00	Х/ф «АКВАТОРИЯ. ПРОКЛЯТИЕ УНДИНЫ» (16+).
05.45	«Светская хроника» (16+).
06.45	Д/ф «Моя правда. Ирина Печерникова» (12+).
07.30	Д/ф «Моя правда. Марат Башаров» (12+).
08.15	Д/ф «Моя правда. Никита Джигурда и Марина Анисина» (16+).
10.00	ПРЕМЬЕРА. «Светская хроника» (16+).
10.50	ПРЕМЬЕРА. «Вся правда о... овощах/фруктах» (16+).
11.45	Х/ф «ИНКВИЗИТОР» (16+).
23.05	Х/ф «ИСКУПЛЕНИЕ» (16+).
00.55	Х/ф «АКВАТОРИЯ. РУСАЛОЧЬЕ ОЗЕРО» (16+).
01.40	Х/ф «АКВАТОРИЯ. ПУСТОЕ МЕСТО» (16+).

СТС	СТС
06.00	«Ералаш» (0+).
06.50	М/с «Новаторы» (6+).
07.50	М/с «Три кота» (0+).
08.05	М/с «Царевны» (0+).
09.00	«Уральские пельмени». Любимое» (16+).
09.30	«Hello! #3звёзды» (16+).
10.00	«Шоу «Уральских пельменей».
11.00	«Туристы» (16+).
12.00	«Уральские пельмени» (16+).
12.40	Х/ф «ТРАНСФОРМЕРЫ» (12+).
15.30	Х/ф «ТРАНСФОРМЕРЫ. МЕСТЬ ПАДШИХ» (16+).
18.25	Х/ф «ПИРАТЫ КАРИБСКОГО

	МОРЯ. МЕРТВЕЦЫ НЕ РАССКАЗЫВАЮТ СКАЗКИ».
21.00	Х/ф «ТРАНСФОРМЕРЫ-3. ТЁМНАЯ СТОРОНА ЛУНЫ».
00.00	«Слава богу, ты пришел!».

TVC	ТВЦ
06.25	Х/ф «В ЗОНЕ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ» (0+).
08.00	«Фактор жизни» (12+).
08.35	Петровка, 38 (16+).
08.45	Х/ф «КРАСНАЯ ЛЕНТА» (12+).
10.40	«Спасите, я не умею готовить!».
11.30, 00.10	События.
11.45	Х/ф «ДОБРОЕ УТРО» (12+).
13.35	«Смех с доставкой на дом».
14.30	Московская неделя.
15.00	«Хроники московского быта. Брак по расчету» (12+).
15.55	Д/ф «Женщины Андрея Миронова» (16+).
16.45	«Прощание. Нонна Мордюкова».
17.40	Х/ф «ЗАМУЖ ПОСЛЕ ВСЕХ».
21.25	Х/ф «Я ЗНАЮ ТВОИ СЕКРЕТЫ».
01.20	Х/ф «ОТЦЫ» (16+).

РЕН	РЕН-ТВ
05.00	Т/с «В ИЮНЕ 41-ГО» (16+).
08.00	Т/с «ЗНАХАРЬ» (16+).
23.00	«Добров в эфире» (16+).
00.00	Рок-концерт «Кипелов - 60»

СТБ	СИГНАЛ ТВ
06.15, 08.50, 10.20, 14.50, 18.50, 20.50	Телемагазин (12+).
06.30, 09.00, 16.30	Будни. Суббота.
07.00, 17.30	Мультфильмы.
07.30, 09.30	«Слово».
08.00	Т/с «ОТ ЛЮБВИ ДО КОХАННЯ».
10.00	Д/ф «Звезда в подарок» (12+).
11.00	Т/с «АГАТА РЕЙЗИН» (16+).
12.00, 18.15	«Железногорский журнал» (12+).

12.30	Д/ф «Звезда в подарок» (12+).
13.25, 01.30	Х/ф «КАРСТЕН И ПЕТРА НА САФАРИ» (12+).
15.00, 00.30	Спектакль «21 век».
17.00, 19.00, 21.00	Поздравляем...
18.00	Новое время.
03.00	«Ночь на СТВ».

МАТЧ!	МАТЧ
06.00	Смешанные единоборства. UFC. Макс Холлоуэй против Брайана Ортеги. Валентина Шевченко против Йоанны Енджейчик. Прямая трансляция из Канады.
10.00, 12.10, 16.25, 19.55	Новости.
10.10	Все на Матч! Прямой эфир.
10.40	Биатлон. Кубок мира. Спринт. Женщины. Трансляция из Словении (0+).
12.15	Все на Матч! Прямой эфир.
13.00	Биатлон с Дмитрием Губерниевым (12+).
13.30	Биатлон. Кубок мира. Гонка преследования. Мужчины. Прямая трансляция из Словении.
14.25	Футбол. Чемпионат Италии. «Сассуоло».
16.30	Биатлон. Кубок мира. Гонка преследования. Женщины. Прямая трансляция из Словении.
17.25	Хоккей. КХЛ. ЦСКА - «Салават Юлаев».
20.00	Хоккей. «Кубок легенд-2018».
21.30	Новости.
21.35	После футбола с Георгием Черданцевым.
22.25	Футбол. Чемпионат Италии. «Милан».
00.25	Все на Матч! Прямой эфир. Аналитика. Интервью.
00.55	Фигурное катание. Гран-при. Финал. Показательные выступления. Прямая трансляция из Канады.

ТЕЛЕВИДЕНИЕ ДЕТАМ

карусель	КАРУСЕЛЬ
Понедельник 3 декабря	
05.00	«Ранние пташки» (0+).
07.00	«С добрым утром, малыши!».
07.30	«Комета-дэнс» (0+).
07.40	М/с «Робокар Поли и его друзья» (0+).
08.10	М/с «Суперкрылья. Джетт и его друзья» (0+).
08.50	М/с «Смешарики» (0+).
09.20	«Давайте рисовать!» (0+).
09.45	«Про девочку Машу» (0+).
10.20	М/с «Мончичи» (0+).
11.00	М/с «Непоседа Зу» (0+).
12.10	«Играем вместе» (0+).
12.15	М/с «Тобот» (6+).
13.00	М/с «ДС СУПЕРФРЕНДС» (6+).
13.05	М/с «Супер4» (6+).
14.00	«Навигатор. Новости» (0+).
14.15	М/с «Маша и Медведь» (0+).
14.50	«Лабораторуим» (0+).
15.15	М/с «Смешарики. Пин-код».
17.00	М/с «Клуб Винкс» (6+).
17.50	М/с «Королевская Академия».
18.20	М/с «Ми-Ми-Мишки» (0+).
19.15	М/с «Томас и его друзья» (0+).
19.40	М/с «Нелла - отважная принцесса» (0+).
20.30	«Спокойной ночи, малыши!».
20.45	М/с «Три кота» (0+).
22.00	М/с «Черепашки-ниндзя» (6+).
22.25	М/с «Трансформеры. КИБЕРВСЕЛЕННАЯ» (6+).
22.40	М/с «LBX - Битвы маленьких гигантов» (12+).
23.20	М/с «Ниндзяго» (6+).
00.10	М/с «Огги и тараканы» (6+).
01.10	М/с «Детектив Миретта» (6+).
01.55	«Театр Берилиаки» (0+).

Вторник 4 декабря	
05.00	«Ранние пташки» (0+).
07.00	«С добрым утром, малыши!».
07.30	«Комета-дэнс» (0+).
07.40	М/с «Робокар Поли и его друзья» (0+).
08.10	М/с «Суперкрылья.

	Джетт и его друзья» (0+).
08.50	М/с «Смешарики» (0+).
09.20	«Букварий» (0+).
09.40	«Малыш и Карлсон» (0+).
10.20	М/с «Мончичи» (0+).
11.00	М/с «Непоседа Зу» (0+).
12.10	«Играем вместе» (0+).
12.15	М/с «Тобот» (6+).
13.00	М/с «ДС СУПЕРФРЕНДС» (6+).
13.05	М/с «Супер4» (6+).
14.00	«Навигатор. Новости» (0+).
14.15	М/с «Маша и Медведь» (0+).
14.50	М/с «Смешарики. Пин-код».
17.00	М/с «Клуб Винкс» (6+).
17.50	М/с «Королевская Академия».
18.20	М/с «Ми-Ми-Мишки» (0+).
19.15	М/с «Томас и его друзья» (0+).
19.40	М/с «Нелла - отважная принцесса» (0+).
20.30	«Спокойной ночи, малыши!».
20.45	М/с «Три кота» (0+).
22.00	М/с «Черепашки-ниндзя» (6+).
22.25	М/с «Трансформеры. КИБЕРВСЕЛЕННАЯ» (6+).
22.40	М/с «LBX - Битвы маленьких гигантов» (12+).
23.20	М/с «Ниндзяго» (6+).
00.10	М/с «Огги и тараканы» (6+).
01.10	М/с «Детектив Миретта» (6+).
01.55	«Театр Берилиаки» (0+).

Среда 5 декабря	
05.00	«Ранние пташки» (0+).
07.00	«С добрым утром, малыши!».
07.30	«Комета-дэнс» (0+).
07.40	М/с «Робокар Поли и его друзья» (0+).
08.10	М/с «Суперкрылья. Джетт и его друзья» (0+).
08.50	М/с «Смешарики» (0+).
09.20	«Букварий» (0+).
09.40	«38 попугаев» (0+).
10.20	М/с «Мончичи» (0+).
11.00	М/с «Непоседа Зу» (0+).
12.10	«Играем вместе» (0+).
12.15	М/с «Тобот» (6+).
13.00	М/с «ДС СУПЕРФРЕНДС» (6+).
13.05	М/с «Супер4» (6+).
14.00	«Навигатор. Новости» (0+).
14.15	М/с «Маша и Медведь» (0+).
14.50	«Всё, что вы хотели знать,

но боялись спросить» (6+).

15.15 М/с «Смешарики. Пин-код».

17.00 М/с «Мир Винкс» (6+).

17.50 М/с «Королевская Академия».

18.20 М/с «Ми-Ми-Мишки» (0+).

19.15 М/с «Томас и его друзья» (0+).

19.40 М/с «Нелла - отважная принцесса» (0+).

20.30 «Спокойной ночи, малыши!».

20.45 М/с «Три кота» (0+).

22.00 М/с «Черепашки-ниндзя» (6+).

22.25 М/с «Трансформеры.

КИБЕРВСЕЛЕННАЯ» (6+).

22.40 М/с «LBX - Битвы маленьких гигантов» (12+).

23.20 М/с «Ниндзяго» (6+).

00.10 М/с «Огги и тараканы» (6+).

01.10 М/с «Детектив Миретта» (6+).

01.55 «Театр Берилиаки» (0+).

Четверг 6 декабря	
05.00	«Ранние пташки» (0+).
07.00	«С добрым утром, малыши!».
07.30	«Комета-дэнс» (0+).
07.40	М/с «Робокар Поли и его друзья» (0+).
08.10	М/с «Суперкрылья. Джетт и его друзья» (0+).
08.50	М/с «Смешарики. Новые приключения» (0+).
09.20	«Лапы, морды и хвосты» (0+).
09.40	«38 попугаев» (0+).
10.20	М/с «Мончичи» (0+).
11.00	М/с «Непоседа Зу» (0+).
12.10	«Играем вместе» (0+).
12.15	М/с «Тобот» (6+).
13.00	М/с «ДС СУПЕРФРЕНДС» (6+).
13.05	М/с «Супер4» (6+).
14.00	«Навигатор. Новости» (0+).
14.15	М/с «Маша и Медведь» (0+).
14.50	«Микроистория» (0+).
14.55	«В мире животных» (0+).
15.15	М/с «Смешарики. Пин-код».
17.00	М/с «Мир Винкс» (6+).
17.50	М/с «Королевская Академия».
18.20	М/с «Ми-Ми-Мишки» (0+).
19.15	М/с «Томас и его друзья» (0+).
19.40	М/с «Нелла - отважная принцесса» (0+).
20.30	«Спокойной ночи, малыши!».
20.45	М/с «Три кота» (0+).

22.00	М/с «Черепашки-ниндзя» (6+).
22.25	М/с «Трансформеры. КИБЕРВСЕЛЕННАЯ» (6+).
22.40	М/с «LBX - Битвы маленьких гигантов» (12+).
23.20	М/с «Ниндзяго» (6+).
00.10	М/с «Огги и тараканы» (6+).
01.10	М/с «Детектив Миретта» (6+).
01.55	«Театр Берилиаки» (0+).

Пятница 7 декабря	
05.00	«Ранние пташки» (0+).
07.00	«С добрым утром, малыши!».
07.30	«Комета-дэнс» (0+).
07.40	М/с «Робокар Поли и его друзья» (0+).
08.10	М/с «Суперкрылья. Джетт и его друзья» (0+).
08.50	М/с «Смешарики» (0+).
09.20	«Король караоке. Битва королей» (0+).
09.45	М/с «Моланг» (0+).
10.20	М/с «Бобби и Билл» (6+).
11.05	«Мастерская УМЕЛЫЕ РУЧКИ».
11.20	М/с «Бобби и Билл» (6+).
12.10	«Играем вместе» (0+).
12.15	М/с «Тобот» (6+).
13.00	М/с «ДС СУПЕРФРЕНДС» (6+).
13.10	М/с «Бобби и Билл» (6+).
14.50	«ВКУСНЯШКИ ШОУ» (0+).
15.05	М/с «Три кота» (0+).
15.40	М/ф «Чудо-Юдо» (6+).
17.00	М/с «Мир Винкс» (6+).
17.50	М/с «Королевская Академия».
18.20	М/с «Ми-Ми-Мишки» (0+).
19.15	М/с «Томас и его друзья» (0+).
19.40	М/с «Нелла - отважная принцесса» (0+).
20.30	«Спокойной ночи, малыши!».
20.45	М/с «Барбоскины» (0+).
23.20	М/с «Ниндзяго» (6+).
00.05	М/с «Новаторы» (6+).
01.55	«Театр Берилиаки» (0+).

Суббота 8 декабря	
05.00	М/с «Приключения Тайо» (0+).
06.25	М/с «Моланг» (0+).
07.00	«С добрым утром, малыши!».
07.35	М/с «Консуни. Чудеса каждый день» (0+).

08.00	М/с «Смешарики. Спорт» (0+).
09.00	«Завтрак на ура!» (0+).
09.25	М/с «Подружки-супергерои».
10.15	М/с «Царевны» (0+).
10.45	«Король караоке. Битва королей» (0+).
11.15	М/с «Щенячий патруль» (0+).
12.30	«Большие праздники» (0+).
13.00	«Лучший подарок на свете».
13.50	М/с «Лео и Тиг» (0+).
15.30	М/с «Три кота» (0+).
17.00	М/ф «Чудо-Юдо» (6+).
18.15	М/с «Смешарики» (0+).
19.20	М/с «Дружба - это чудо» (0+).
20.30	«Спокойной ночи, малыши!».
20.45	М/с «Фиксики» (0+).
23.15	М/с «Ниндзяго» (6+).
00.05	М/с «Новаторы» (6+).
01.55	«Театр Берилиаки» (0+).

Воскресенье 9 декабря	
05.00	М/с «Лунтик и его друзья».
06.25	М/с «Моланг» (0+).
07.00	«С добрым утром, малыши!».
07.35	М/с «Консуни. Чудеса каждый день» (0+).
08.00	М/с «Катя и Эф. КУДА-УГОДНО-ДВЕРЬ» (0+).
09.00	«Секреты маленького шефа».
09.35	М/с «Четверо в кубе» (0+).
10.45	«Проще простого!» (0+).
11.15	М/с «Щенячий патруль» (0+).
12.30	«Детская утренняя почта».
13.00	М/ф «Барби и Сёстры в поисках щенков» (0+).
14.15	М/с «Лукаш и Эмили» (0+).
15.20	М/с «Бобр добр» (0+).
17.00	М/с «Лесные феи Глиммиз».
17.20	М/ф «Девочки из Эквестрии. Н

СОБЫТИЕ

На «Галерее результатов» Бизнес-Система

В среду, 21 ноября, навигаторы пригласили руководителей компании на «Галерею результатов Бизнес-Системы», где наглядно продемонстрировали достигнутые успехи развития Бизнес-Системы Металлоинвест и поделились идеями.



Генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Варичев высоко оценил представленные результаты работы.

В этот день актовый зал обогатительной фабрики временно «превратился» в вернисаж, а центральные экспонаты — стенды с информацией — знакомили гостей и участников с результатами деятельности второй волны развития Бизнес-Системы Металлоинвест. На них были представлены итоги внедрения идей, а также обозначены узкие места и барьеры, препятствующие их реализации. В формате дискуссии были презентованы проекты повышения эффективности: сокращения времени транспортных простоев и проведения ремонтов, внедрения новых технических возможностей. Открывая отчёт о развитии Бизнес-Системы, управляющий директор Лебединского ГОКа Олег Михайлов рассказал о выполнении протокола предыдущего собрания и основных направлениях работы в данный момент: — У нас прошла первая волна, сейчас мы во второй. Сделали уверенные шаги в подходе к процессу изменений производства и его культуры. Но впереди ещё много важных дел, ведь, по сути, движение только начато.

Время первых

Первыми были представлены результаты штаба УЖДТ, который на сегодня вошёл в активную фазу развёртывания Бизнес-Системы (БС). О том, что сделано и что предстоит сделать, рассказал начальник подразделения Александр Пьяных. Так, 52 инициативы с экономическим эффектом находятся на разных стадиях проработки, при этом 50% ИТР пилотных подразделений являются лидерами решения проблем в «Формате АЗ» и «ПФРП» («Простая форма решения проблем»), успешно работают инструменты «Административная ячейка» и «Цикл улучшений». Работа даёт результаты. Напри-

мер, идея повышения надёжности буксового узла. По статистике, среднее количество отцепок думпкаров из-за неисправности буксы составляет 75%, при этом часто ремонт происходит по одной и той же причине. В результате предложенных навигаторами БС идеи затраты на ремонт снизились на 30%. — Сегодня я представляю две своих принятых идеи — это обновление инструмента на машины и приобретение специального оборудования на заправку. Дело в том, что приобретение нового инструмента позволит практически на 50% повысить производительность труда и дополнительно выделить время для обслуживания ж/д полотна. Идея пришла благодаря опыту работы в коллективе лебединских железнодорожников, — поделился машинист выправочно-подбивочно-рихтовочной машины УЖДТ Александр Ершов. — Два активных инструмента БС, которыми пользуюсь, — это «Доска решения проблем» и «Фабрика идей». Так, с момента введения «доски», написал несколько проблем, которые оперативно решились. И на «Фабрику идей» подал более 20 предложений, пять из которых уже приняты техсоветом в работу, остальные же пока находятся на рассмотрении.

Время — деньги

Следующая секция галереи — стенды рудоуправления, которые получились максимально информационно насыщенными. Ключевые результаты работы штаба таковы: с момента прошлого отчёта 11 инициатив переведены в статус решения и ещё 32 находятся в проработке. Например, по обоим регионам карьера (Западный и Восточный) автобусы со сменным персоналом доставляют работников за разное время (в Восточный дольше). Во избежание аварийной ситуации, то есть

столкновения пассажирского транспорта с карьерными агрегатами, образуется 10-минутный простой большегрузной техники. Навигаторы нашли оптимальный выход, предложив изменить в системе Modular начало пересмен, при этом сам график транспортировки не сдвигается. Это позволит совершать пять дополнительных рейсов большегрузов в смену. В итоге в год самосвалы «набегают» более четырёх тысяч дополнительных рейсов.

В фокусе — фабрика

Обогатители продолжают развивать внедрённые инструменты программы, но уже в фазе поддержки — при меньшем участии навигаторов. Так, на сегодня 15 инициатив с экономическим эффектом утверждены на комитете по развитию и находятся на этапе реализации, плюс ещё 30 предложений — на разных стадиях формирования и корректировки. За время работы 132 проблемы занесены на ДРП и 85% решены в семидневный срок. На «Фабрике идей» представлены 134 задумки 73 авторов. Интересно, что по результатам проведённого анкетирования 21% респондентов считает, что на доске решения проблем мало места, при этом большое количество опрошенных не прочь воспользоваться электронным вариантом этих инструментов БС. И такая возможность у лебединцев есть! — Для подачи идеи в сети, нужно воспользоваться приложением Viber, — пояснил автор разработки, навигатор Михаил Попов, — в котором есть система БОТов (диалогов). Там и состоится «разговор»: сначала с листовки необходимо сканировать QR-код, потом ответить на вопросы и подать идею на «Фабрику идей» или озвучить проблему на «Доске решения проблем». В дальнейшем функционал будет наполняться новыми возможностями. Первые руководители компании и гости тут же протестировали новинку и высоко оценили доступность и лёгкость в применении.

Подводя итог

В финале отчёта, на который было отведено ровно 60 минут, первые результаты деятельности представила и экстра-группа Бизнес-Системы, созданная в октябре. В неё вошли эксперты по развитию программы со всех комбинатов Металлоинвеста, а также из управляющей компании. Одна из основных задач экстра-группы — создание единых методологических основ и организационно-распорядительных документов Бизнес-Системы Металлоинвест. — Нашей командой было подготовлено 16 абсолютно новых нормативных документов, которые структурно можно объединить в пять групп в зависимости



Открывая отчёт о развитии Бизнес-Системы, управляющий директор Лебединского ГОКа Олег Михайлов рассказал о выполнении поставленных задач.



Пользоваться инструментами Бизнес-Системы с помощью мобильного приложения — легко!



Первое заседание Управляющего комитета по развитию Бизнес-Системы Металлоинвест.

от сферы регламентирования. Кроме того, часть документов, которые были разработаны ранее, была актуализирована, — проинформировала участника экстра-группы Бизнес-Системы Металлоинвест Олеся Усачёва. — Развитие Бизнес-Системы Металлоинвест является частью масштабной программы компании по трансформации и повышению эффективности. Замечательно, что мы стремимся к продвижению вперёд. Результаты и высокая заинтересованность свидетельствуют о том, что выбран верный путь. Теперь главное — не сбавляйте темп! — подвёл итог генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Варичев.

После завершения «Галереи результатов» её участники открыли первый Управляющий комитет по развитию Бизнес-Системы Металлоинвест, который станет регулярным. На его площадке будут обсуждаться актуальные вопросы развития БС, взаимодействия функций компании, утверждаться целевые показатели и направления. Важнейшая программа Металлоинвеста набирает обороты — в этот процесс уже вовлечены и остальные предприятия компании: ОЭМК, Михайловский ГОК и Уральская Сталь.

Наталья Севрюкова
Фото Александра Белашова

ПРИМИТЕ ПОЗДРАВЛЕНИЯ!

Желаем счастья!

»» РУ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Александра Александровича Болванова, Дениса Владимировича Резанова, Игоря Александровича Хнычева, Антона Евгеньевича Гулидова, Алексея Васильевича Лукьянчикова, Юрия Леонидовича Кузина, Алексея Сергеевича Токмакова, Дмитрия Владимировича Решетникова, Валерию Николаевну Маслову, Ирину Юрьевну Локтионову, Сергея Алексеевича Зверева, Сергея Николаевича Зимина, Романа Владимировича Чекалина, Виктора Валентиновича Головкина, Алексея Григорьевича Ноздрина, Юрия Сергеевича Кондакова, Николая Викторовича Алтухова.

»» ДШ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Геннадия Ивановича Литвиненко.

»» ФОК

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Алексея Леонидовича Белгородского, Сергея Валентиновича Ведяшкина, Михаила Михайловича Головкова, Юрия Сергеевича Губанова, Константина Евгеньевича Гулидова, Алексея Владимировича Дубинина, Игоря Николаевича Зайцева, Романа Сергеевича Коломыцева, Евгения Александровича Корнюшкина, Оксану Сергеевну Косогову, Екатерину Юрьевну Кофтанову, Ивана Николаевича Позднякова, Юрия Владимировича Попова, Михаила Викторовича Савельева, Оксану Юрьевну Сюльгину, Виталия Алексее-

вича Харитонов, Маргариту Александровну Хисматулину, Сергея Николаевича Шаталова, Карину Геннадьевну Шинкареву.

»» ОФ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с юбилеем Сергея Николаевича Парсегова, Ирину Николаевну Любивую и с днём рождения — Марину Васильевну Дрынову, Ольгу Владимировну Коробкову, Николая Викторовича Кривошеева, Юрия Владимировича Пашенко, Ирину Валериевну Гришину, Алексея Владимировича Марова, Николая Владимировича Чумакова, Юрия Ивановича Денисова, Виталия Николаевича Алфёрова, Ольгу Владимировну Плотникову, Дениса Валерьевича Шестакова, Инну Игоревну Виноходову, Александра Сергеевича Коякина, Николая Ивановича Оськина, Светлану Владимировну Веракшу, Владимира Вячеславовича Каплина, Дмитрия Петровича Ковалевского.

»» БВУ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с юбилеем Игоря Николаевича Сергеева и с днём рождения — Сергея Геннадьевича Королева, Ивана Алексеевича Алымова, Алексея Анатольевича Анисимова, Александра Николаевича Макарова.

»» ДСФ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Наталью Викторовну Нетребину.

»» УЖДТ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с юбилеем Юрия Владимировича Винокурова, Александра Николаевича Каплина, Владимира Геннадьевича Шимова и с днём рождения — Виталия Петровича Бабия, Павла Владимировича Богинова, Максима Алексеевича Горяинова, Олега Петровича Захарова, Сергея Павловича Иванова, Александра Александровича Колбина, Алексея Алексеевича Кузовчикова, Сергея Ивановича Мамонова, Андрея Николаевича Половинкина, Игоря Анатольевича Силаева.

»» АТУ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с юбилеем Юрия Алексеевича Анохина, Сергея Алексеевича Калужского и днём рождения — Сергея Ивановича Ильина, Владимира Николаевича Королёва, Василия Геннадьевича Никишина, Василия Александровича Протасова, Сергея Геннадьевича Семенова, Александра Петровича Суровцева, Андрея Владимировича Бондарева, Александра Геннадьевича Бохонова, Игоря Витальевича Власенко, Валерия Евгеньевича Доценко, Евгения Николаевича Ермензина, Олега Григорьевича Кузина, Максима Анатольевича Маляфеева, Сергея Николаевича Филимонова.



»» УГП

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Евгения Григорьевича Кондратьева, Максима Николаевича Коплика, Николая Николаевича Степанова, Александра Константиновича Домородова, Петра Викторовича Приведенцева, Николая Васильевича Иванова, Анатолия Николаевича Нахолова, Сергея Сергеевича Романова, Николая Владимировича Комарова, Владимира Николаевича Исаева, Николая Ивановича Ерохина, Татьяну Николаевну Пилипец, Сергея Вячеславовича Мамонтова.

»» УЗ и ЦПП

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Наталию Александровну Пученкову, Эдуарда Александровича Радчука.

»» УТК

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Дмитрия Геннадьевича Букреева, Андрея Ивановича Виноходова, Ольгу Анатольевну Жильцову, Людмилу Вячеславовну Накпаевау.

»» УТА и JSA

Администрация, профком и коллектив поздравляют с юбилеем Алексея Алексеевича Федотова, Валерия Викторовича Соболева, Сергея Владимировича Шулепова и с днём рождения — Владимира Васильевича Хохлова, Алексея Валерьевича Матвеева.

»» ЦЛЭМ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Максима Эдуардовича Цыкалова, Ивана Ивановича Брейкина.

»» ЭЦ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с юбилеем Татьяну Владимировну Дунаеву, Ларису Ивановну Селиванову и с днём рождения — Галину Васильевну Алтухову, Эдуарда Вячеславовича Булгакова, Ольгу Николаевну Гурову, Наталию Ивановну Зотову, Дмитрия Геннадьевича Колоколова, Михаила Владимировича Коробова, Надежду Евгеньевну Кочетову, Евгения Юрьевича Малышева, Ирину Николаевну Новичихину, Игоря Ивановича Першакова, Дмитрия Евгениевича Сахарова, Алексея Ивановича Ханкова, Сергея Сергеевича Чумакова, Татьяну Ивановну Шакину.

»» УПЗЧ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Ольгу Ивановну Артеменко, Юрия Алексеевича Сорокина, Дмитрия Константиновича Новикова, Викторину

Викторовну Петрову, Николая Андреевича Белоусова, Сергея Анатольевича Зюбина, Владимира Николаевича Демидова, Сергея Викторовича Тарасенко, Алексея Александровича Хатюхина, Евгения Валерьевича Попошго, Аллу Алексеевну Шитакову, Ларису Петровну Вознесенскую, Леонида Леонидовича Никифорова, Ольгу Михайловну Сенченкову, Евгения Юрьевича Красова, Сергея Викторовича Сенькина, Сергея Николаевича Серова, Алексея Степановича Антипца.

»» РМУ

Администрация, профком и коллектив поздравляют с юбилеем Юрия Львовича Валуева и с днём рождения — Сергея Владимировича Афонина, Евгения Владимировича Кашинцева, Сергея Николаевича Коненкова, Романа Федоровича Радчука, Дмитрия Александровича Бруева, Вячеслава Михайловича Будникова, Александра Юрьевича Коренова, Сергея Владимировича Семченко, Олега Михайловича Жигунова, Александра Вячеславовича Кашина, Николая Анатольевича Соколова, Олега Валериевича Цымбала, Александра Сергеевича Павлова, Юрия Алексеевича Чухина, Дмитрия Ивановича Брылева, Наталию Валерьевну Григорьеву, Юрия Михайловича Новикова, Андрея Викторовича Носонова, Валерия Юрьевича Соболевского, Анатолия Викторовича Алехина, Александра Петровича Гусева, Андрея Викторовича Лютикова, Константина Николаевича Половинкина, Владимира Александровича Андрейченко, Петра Витальевича Евдокимова, Алексея Алексеевича Ильина, Сергея Васильевича Ключникова, Наталию Николаевну Несмачную, Анатолия Геннадьевича Пустовалова, Дениса Владимировича Родина, Анатолия Алексеевича Харитонов.

»» УРЭЗО

Администрация, профком и коллектив поздравляют с юбилеем Оксану Владимировну Шатохину и с днём рождения — Галину Павловну Долгову, Наталью Валерьевну Дурманову, Екатерину Михайловну Кошелеву, Ирину Ивановну Мухину, Веру Николаевну Прохорову, Эдуарда Михайловича Бондаренко, Сергея Николаевича Заико.

»» ЦМР

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Сергея Михайловича Азарова, Игоря Ивановича Виноходова, Ирину Викторовну Маслову, Сергея Михайловича Новикова, Владимира Александровича Сафронова.

С юбилеем, ветераны!

Совет ветеранов МГОКа поздравляет с юбилеем Ивана Яковлевича Миронова, Николая Михайловича Рудакова, Ольгу Григорьевну Котову, Виктора Васильевича Рыженкова, Любовь Ильиничну Ляпину, Василия Александровича Шведова, Антонину Дмитриевну Башкирову, Нину Николаевну Бородину, Виктора Владимировича Оленина, Людмилу Вячеславовну Пантелеенко, Валентину Митрофановну Дубинину, Алексея Ивановича Ерофеева, Любовь Александровну Чередник, Валентину Павловну Юрьеву, Александра Михайловича Азарцева, Людмилу Михайловну Хрякову, Таису Николаевну Вольперт, Николая Ивановича Владимирова, Михаила Михайловича Лукина, Александра Николаевича Сочетаева.

»» Железнодорожный кирпичный завод

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Оксану Николаевну Багрову, Вадима Владимировича Баранова, Николая Ивановича Коновалова, Максима Александровича Машкина, Дениса Сергеевича Поливодина, Евгения Вячеславовича Романова.

»» КМА-Защита

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Анну Станиславовну Середенко, Владимира Ивановича Захарова, Елену Николаевну Марчук, Владимира Вячеславовича Евстратова, Наталью Алексеевну Бычкову.

»» Цех питания

Администрация, профком и коллектив поздравляют с юбилеем Елену Анатольевну Алексееву.

»» Коммунальщик

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Наталию Михайловну Афоничеву, Валентину Павловну Гоняеву, Евгению Вячеславовну Калинину.

»» Санаторий «Горняцкий»

Администрация, профком и коллектив поздравляют с днём рождения Ольгу Ивановну Полетаеву.

»» Агрофирма «Горняк»

Администрация, профком и коллектив поздравляют днём рождения Оксану Анатольевну Даутову.

СКОРБИМ...

■ Администрация, профком, трудящиеся рудоуправления МГОКа выражают искреннее соболезнование Виктору Анатольевичу Талдонову по поводу смерти **отца** и разделяют с ним боль и горечь невосполнимой утраты.

■ Администрация, коллектив и профком АО «Железнодорожный кирпичный завод» глубоко скорбят по поводу безвременной кончины работника предприятия **Павлова Юрия Викторовича**. Он был нашим коллегой, другом, профессионалом. Мы вместе с родными очень переживаем эту утрату. Светлая ему память!

■ Коллектив и ветераны ООО «Цех питания» глубоко скорбят по поводу смерти бывшей работницы **Дашковой Галины Ивановны** выражают искреннее соболезнование родным и близким покойной, разделяя с ними боль и горечь невосполнимой утраты.

■ Совет ветеранов МГОКа и коллектив ветеранов рудоуправления глубоко скорбят по поводу смерти бывшего работника РУ **Просолуповой Валентины Александровны** и выражают искреннее соболезнование родным и близким покойной, разделяя с ними боль и горечь утраты.

■ Совет ветеранов МГОКа и коллектив ветеранов рудоуправления глубоко скорбят по поводу смерти бывшего работника РУ **Кадиловой Нины Егоровны** и выражают искреннее соболезнование родным и близким покойной, разделяя с ними боль и горечь утраты.

■ Совет ветеранов МГОКа и коллектив ветеранов рудоуправления выражают искреннее соболезнование Поваляеву Алексею Александровичу по поводу смерти его жены, бывшей работницы управления комбината **Поваляевой Александры Андреевны**, и разделяют с ним боль и горечь утраты.



1 декабря, суббота		2 декабря, воскресенье		3 декабря, понедельник		4 декабря, вторник		5 декабря, среда	
НОЧЬ	ДЕНЬ	НОЧЬ	ДЕНЬ	НОЧЬ	ДЕНЬ	НОЧЬ	ДЕНЬ	НОЧЬ	ДЕНЬ
- 7	- 8	- 6	- 3	- 8	- 6	- 1	- 1	- 2	0
Снег		Небольшой снег		Небольшой снег		Небольшой снег		Небольшой снег	



АФИША ВЫХОДНОГО ДНЯ

Кинотеатр «Русь»
с 29 ноября по 5 декабря
09.00, 11.10, 13.55 (3D), 17.20 Ральф против интернета.
09.10, 16.05 Фантастические твари: Преступления Грин-де-Вальда.
11.40, 15.05, 19.30, 22.05, 23.30 Робин Гуд: Начало.
13.20, 20.20, 00.20 Всё или ничего.
18.35, 21.45 Проводник.

Краеведческий музей
— Персональная выставка художественных работ Дениса Гаврилейко.
— Выставка «Игрушка-небалушка». Игрушки советского периода.
Музей работает с 10.00 до 17.00, выходной — понедельник.

Дворец горняков
1 декабря
17.00 Литературно-музыкальная гостиная пригласляет: «Подвиг твой бессмертен». Турнир поэтов, посвященный Дню Неизвестного солдата.

Шахматный клуб (21-го Партсъезда, 11)
1 декабря
14.00 Детский шахматный турнир «НОВИЧОК-2018». Регистрация участников 13.30–14.00. Начало соревнований — 14.00.

АРТ
2 декабря
14.00 Творческий фестиваль людей с ограниченными возможностями здоровья.
7 декабря
11.30 «Дюймовочка». Спектакль ростовых кукол театрально-хореографической студии «Маскарад».

Алиса
4 декабря
16.00 «Есть память, которой не будет конца». Программа, посвящённая Дню Неизвестного солдата, для детей 14-го микрорайона.

Забавы
6 декабря
15.00 «От сердца к сердцу». Праздничная программа, посвящённая декаде инвалидов.

РЕКЛАМА

РЕКЛАМА
«Курская руда»
9-62-68
9-62-65

Предлагаем 3-дневный тур в Гомель, Брест и Беловежскую пушу — к белорусскому Деду Морозу.
Дата 22.12 – 24.12.2018. Проезд по ж/д.
Стоимость: взрослые – 7 500 р., дети – 7 200 р.
Дата 04.01 – 07.01.2019 (4-дневный тур).
Стоимость: взрослые – 12 900 р., дети 11 600 р.
Входит всё, и подарок от Деда Мороза тоже.
Турагентство «Путешествия с Любовью», тел. 8(903)870-56-65, 8(919)272-92-82

ДВЕРИ / ОКНА
МЕЖКОМНАТНЫЕ ВХОДНЫЕ ОСТЕКЛЕНИЕ БАЛКОНОВ, ЛОДЖИЙ
https://vk/dub167310320
Замена окон и дверей в счёт МАТЕРИНСКОГО КАПИТАЛА
ПЕНСИОНЕРАМ скидка на окна 10%
РАССРОЧКА 0%
Продажа - Замена - Доставка - Монтаж
ТЦ «Европа» (цокольный этаж), ТЦ «Парус» (2 этаж, ул. Курская, 74/2)
8 930-851-22-55, 8 910-731-63-73, 8 920-727-05-50, 7-76-76

ТОКАРНАЯ МАСТЕРСКАЯ
выполнит работы:
• токарные
• фрезерные
• сверлильные
• расточные
телефон: +7 908-122-53-40
НАЛИЧНЫЙ И БЕЗНАЛИЧНЫЙ РАСЧЁТ
Куплю металл и инструмент

Kursk TV.ru
КУРСКОЕ ОНЛАЙН ТЕЛЕВИДЕНИЕ
НЕ ТОЛЬКО НОВОСТИ...
▶ СМОТРИ
▶ ЧИТАЙ
▶ ОБСУЖДАЙ
kursktv.ru

«Орто-Доктор»
сеть салонов ортопедии
Ортопедические подушки, матрасы
Массажёры
Бандажи и корсеты
Корректоры осанки
Товары для беременных
Ортопедическая обувь и стельки
Компрессионный трикотаж
Медтехника
Товары для здорового спорта
www.orto-doctor.ru
8 800 333 40 07
СКАЖИ КОДОВОЕ СЛОВО - «ОСЕНЬ» И ПОЛУЧИ СКИДКУ в нашем салоне г. Железногорск, ул. Ленина, 62

По вопросам доставки газеты «Курская руда» обращаться по телефону: 9-62-65

СКАНВОРД

ГОМЕР ПО ПРОИСХОЖДЕНИЮ	БУМАГА С ТИСНЕНИЕМ					
СО-ВЕТСКИЙ МАГНИТОФОН	"ВИШНЁ-ВЫЙ САД" ПЕРСОНАЖ		КЛУБОК ПРОВОЛОКИ		ОХЛАЖДАЮЩАЯ ЖИДКОСТЬ	ЖИТЕЛЬ ПРАГИ
			ВОЗГЛАС В ЛЕЗГИНКЕ		ЛОМОТЬ, ШМАТ, КРАЮХА	
ВОКАЛ ПОД БЕГУЩУЮ СТРОКУ						
	ЧУРИКОВА ИЛИ УЛЬЯНОВА		ЕГО НЕТ, ЕСЛИ МЕДВЕДЬ			
					КРЫЛАТЫЙ ДРУГ ЧИПА И ДЕЙЛА	"ПЫЛЬ" КАК ПАМЯТЬ О КОСТРЕ
	БАЛДАХИН ПО СУТИ	ОБРУСЕВШИЙ "РЕЙС"				
				"ПРИЛИВ" ТОВАРА НА РЫНОК		
ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ СИЛЫ	ШУМЕРСКИЙ БОГ ВЕТРА	БУКВА КИРИЛЛИЦЫ			ДОМОУПРАВЛЕНИЕ	
				РЕПЛИКА С БОЛОТНОЙ КОЧКИ		

По вертикали: Инна, Грек, Гаев, Мухар, Езика, Асца, Тосол, Вжик, Кусок, Чек, Золта.
По горизонтали: Илья, Моток, Ветра, Караоке, Служ, Навес, Завоз, Адад, Жко, Кси, Дина, Ква.
Ответы на сканворд.

УЛЫБНИТЕСЬ!

Контролёр в электричке:
— Ваш билет, пожалуйста.
— Вот.
— А что же у вас билет за 15 августа?
— Ну так это... давно еду.

Жена работника ЖКХ летом на две недели перестаёт готовить горячую еду.

Тот английский, которому нас учили в школе, понимают только те, кто учился в нашей школе.

— Доктор, в третьей палате больная, посмотрите её, пожалуйста...
— Я уже смотрел — ничего, симпатичная вроде!

— Иванов, вы опять опоздали на лекцию!
— Простите, профессор, я проспал.
— Вы что, ещё и дома спите?!

Правило математики: если решается легко, значит ты делаешь что-то неправильно.

Высшая степень смущения — два взгляда, встретившихся в замочной скважине.

— А как правильно слово «нимб» пишется: через «б» или через «п»?
— Ты опять резюме заполняешь?

В магазине мужчина покупает спиннинг. Один посмотрел, другой. Перебрал всё, что было, но никак не выберет что-нибудь подходящее. Утомлённый продавец:
— Послушайте, может, вы лучше рыбой возьмёте?

Полезные советы. Чтобы узнать возраст девушки, не задавая вопроса напрямую, спросите, кто она по восточному гороскопу. Погрешность — плюс-минус 12 лет.

Тридцать лет и три года богатырь Илья Муромец переводил звонок будильника, чтобы поспать ещё полчаса.

— Официант, что эта муха делает в моём супе?
— Молится.
— Вы что, издеваетесь? Унесите, я не буду это есть.
— Вот видите, её молитва была услышана.

— На это место мы можем принять лишь человека примерного поведения.
— Вот и прекрасно! Меня именно за примерное поведение досрочно выпустили из тюрьмы!

— Здесь будет японский сад, здесь — мавританский газон. Ну а вдоль дорог мёртвые с косами стоят. И тишина...
— Простите, а вы точно ландшафтный дизайнер?

— Бабуля, почему ты удалилась из «Одноклассников»?
— Одноклассники кончили...

Михалыч одолжил Петровичу деньги на пластическую операцию и теперь не может его найти.

— Олег, должен вам сказать, что вы незаменяемый работник.
— В каком смысле?
— Когда мы вас уволим, вас не надо будет никем заменять!

Три часа ночи. Вдруг резкий стук в дверь! Я от испуга чуть перфоратор не выронил...

Легкоатлет — самый неудобный соперник в драке. Если вы сильнее, то он от вас убежит. Если же сильнее он — от него точно убежать не получится.

СПЕКТАКЛЬ

В Тулу со своей фузеей

Железнодорожники увидели новую постановку молодёжного театра «Данко».

На сцене Дворца горняков актёры молодёжного театра представляли зрителям произведения разных жанров и авторов — от Шекспира и Шоу до вариаций на тему русских народных сказок. В этот раз в их исполнении была представлена история о тульских оружейниках, поставленная по пьесе Веры Трофимовой «Прото, как Тула шведов обула». Действие спектакля разворачивается во времена великих преобразований Петра Великого. Для того чтобы победить Карла XII в Северной войне и укрепить позиции своей страны, Петру требовалось особое оружие, изготовить которое он поручил вольным тульским мастерам, известным своим талантом и изобретательностью. А чтобы эти мастера не бросили порученного дела и не разъехались в поисках лучшей доли по разным городам и весям, царь привёз в Тулу несколько подвод с девушками, надеясь, что пленённые их красотой оружейники женятся и осадят...

По словам режиссёра и бессменного руководителя «Данко» Людмилы Чевычеловой, пьеса Трофимовой — это фарс, в котором не следует искать точных исторических фактов. При этом в ней точно переда-

ны особенности взаимоотношений людей того времени, которые, впрочем, совсем не отличаются от современных: любовь и коварство, зависть и благородство, стремление к собственной выгоде и искренняя любовь к Родине. Комедийные, казалось бы, персонажи спектакля раскрывают перед зрителями многогранность своей натуры. Так, дворовая девушка Сашка (её роль исполнила Наталья Веретина) — неграмотная крепостная, считающая кофе бесовским зельем, а отсутствие в доме тараканов — дурным знаком, ради спасения своего возлюбленного, мастера Семёна Соколова, и его изобретения, фузеи с чудо-прицелом, готова пойти наперекор всем и вся, даже броситься в ноги царю, вымаливая для него прощение и свободу. Да и сам самодержец Пётр (его играет Владимир Кудинов) представлен в спектакле как человек, искренне радеющий за благополучие своей страны. Он не чурается общения с простыми людьми, не считает зазорным лично обсудить с промышленником Никитой Демидовым цены на пушки и ружья, необходимые ему для войны со шведами, помнит добро и умеет быть благодарным. Всё это проходит в потрясающих декорациях — их из-

готовлением вместе со специалистами Дворца горняков занимались художники Жанна и Сергей Воробьёвы. Лавки, стол и стулья, окна, сундук и даже лик Иисуса Христа максимально стилизованы под предметы быта семнадцатого века. Помимо актёров «Данко», в спектакле приняли участие и другие творческие коллективы ДК. Так, во время свадебного обряда, на сцене появились солисты ансамбля народной песни «Голоса России», а во время императорской ассамблеи — танцоры ансамбля «Грация».

Ольга Богатикова
Фото Валентина Косогова

КОНЦЕРТ

Встреча старых друзей

В минувшие выходные народный коллектив Дворца горняков — Клуб авторской песни «Роза ветров» — открыл творческий сезон. На концерт исполнители пригласили своих друзей из объединения «Консонанс» (г. Старый Оскол).



Вадим Полянский исполнил инструментальную композицию «Время».

Каждая исполненная песня — это маленькая жизнь, наполненная событиями и переживаниями. В этот вечер в унисон звучали голоса и сердца исполнителей,

авторы настолько искренне передавали свои чувства, что казалось, будто находишься не на концерте в зале Дворца горняков, а на доброй и душевной встрече старых друзей. Под звуки гитары и оригинальные аранжировки звучали давно полюбившиеся песни «Встреча», «Милая моя», «За друзей». На концерте выступили хорошо известные железнодорожникам исполнители, лауреаты Всероссийского отраслевого фестиваля авторской песни «Мелодия души» Дмитрий Коломийцев, Сергей Смирнов, Владимир Корнилов. Последний — лауреат фестивалей различного уровня, один из самых популярных в городе бардов. В репертуаре Владимира — более сотни авторских песен. На концерте он исполнил песню «Что такое счастье», посвящённую трёхлетней внучке. — Я начал писать стихи и песни ещё в юности. Конечно, это была свойственная возрасту любовная лирика, — с улыбкой рассказывает автор. — Со временем композиции стали мудрее и профессиональнее. Я сам пишу стихи, музыку и фонограммы. Приятно, что мои песни нравятся, ведь самая высокая награда для любого исполнителя — это признание зрителя и аплодисменты в зале.



Ирина Радченкова дарила зрителям душевные песни.

Железнодорожники клуб «Роза ветров» создан в 2002 году и сегодня насчитывает несколько десятков участников. Среди них и молодой электрослесарь обогатительной фабрики Михайловского ГОКа — Вадим Полянский. Его юношеское увлечение гитарой со временем переросло в настоящее дело — музыкант играл в группе, которая выпустила несколько альбомов. — Музыка — это моя жизнь! Это то, что никогда не предаст, не обманет, не упрекнёт. Я

никогда её не брошу, — с воодушевлением говорит музыкант. — Музыка со мной и на работе: кручу гайки, а в голове складывается какая-то мелодия, это делает монотонный труд более увлекательным. На «Встречу друзей» железнодорожники исполнители пригласили и своих друзей — работников Оскольского электрометаллургического комбината, участников музыкально-поэтического клуба «Консонанс». Среди них — Юрий Святенко,

Анатолий Огорельцев, Денис Мальцев и, конечно же, руководитель объединения, специалист по ресурсосбережению управления инвестиций и развития ОЭМК Ирина Радченкова. Исполнительница признаётся, что её работа достаточно напряжённая, силы и вдохновение для неё помогает находить музыка. — Творчеством я занимаюсь ещё со школы: ходила в клуб самодеятельной песни. Именно тогда я познакомилась с поэзией, переложённой на музыку. С огромным удовольствием исполняю стихи Булата Окуджавы, старооскольской поэтессы Татьяны Олейниковой. Любовь к творчеству сопровождает меня всю жизнь, а новый стимул для развития получила, участвуя во Всероссийском фестивале «Мелодия души», — рассказывает Ирина. Душевные, но в то же время — невероятно энергичные композиции исполнителей не оставили зрителей равнодушными. Бурные аплодисменты провожали каждое исполнение, а звуки живой гитары, саксофона и флейты навсегда останутся в сердцах всех, кто пришёл на эту встречу.

Мария Голобокова
Фото Валентина Косогова